

ВОЕННО-НАУЧНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ШТАБА

ВОЕННО-ИСТОРИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ

**СБОРНИК**  
**БОЕВЫХ ДОКУМЕНТОВ**  
**ВЕЛИКОЙ**  
**ОТЕЧЕСТВЕННОЙ**  
**ВОЙНЫ**

ВЫПУСК  
19

ВОЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО  
ВОЕННОГО МИНИСТЕРСТВА СОЮЗА ССР  
МОСКВА — 1953



ВОЕННО-НАУЧНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ШТАБА

ВОЕННО-ИСТОРИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ

СБОРНИК  
БОЕВЫХ ДОКУМЕНТОВ  
ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ

ВЫПУСК  
19

ВОЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО  
ВОЕННОГО МИНИСТЕРСТВА СОЮЗА ССР  
МОСКВА – 1953

В составлении Сборника и подготовке его к печати принимали участие полковники Н а у м о в А. А. и Р ы ж а к о в А. Ф.

*Ответственный редактор  
генерал-лейтенант ПЛАТОНОВ С. П.*

В книге пронумеровано 108 страниц. [3]

## ВВЕДЕНИЕ

В настоящей выпуске Сборника боевых документов Великой Отечественной войны публикуются приказы, директивы и указания по вопросам управления войсками и организации связи в наступлении и обороне.

Подлинники публикуемых документов хранятся в архиве Министерства Обороны Союза ССР.

Документы, относящиеся к организации управления войсками, показывают, как в годы Великой Отечественной войны на основе учета боевого опыта и конкретных условий обстановки совершенствовались методы управления войсками.

В Сборнике значительное место занимают документы, характеризующие организацию связи в различных условиях боевой деятельности войск и штабов. Из этих документов видно, какое большое значение в организации и осуществлении твердого и непрерывного управления войсками имела бесперебойно действующая связь, в первую очередь радиосвязь.

Изучение публикуемых в настоящем Сборнике документов и тех конкретных условий обстановки, которые вызвали их появление, поможет генералам и офицерам Советской Армии проследить совершенствование способов организации управления войсками в различных видах боя и в различных условиях обстановки в ходе Великой Отечественной войны.

В ранее изданных сборниках боевых документов Великой Отечественной войны по вопросам организации управления войсками и организации связи были опубликованы следующие документы:

№ сборника	Страница	Наименование документа
5	6-7	Директива Ставки Верховного Главнокомандования № 002443 от 29.9 1941 г. об организации командирской рекогносцировки и взаимодействия при организации наступательного боя.
5	35-36	Директива Ставки Верховного Главнокомандования № 170526 от 24.7 1942 г. об использовании радиосвязи при организации управления войсками.
5	18-19	Директива Ставки Верховного Главнокомандования № 30130 от 18.5 1943 г. об организации управления войсками в бою и операции.
5	21-22	Директива Ставки Верховного Главнокомандования № 220136 от 6.7 1944 г. об управлении войсками в ходе преследования отходящего противника.
1	29-36	Выводы по использованию родов войск, работы штабов и тыла из опыта наступательной операции, проведенной 34-й армией в период с 18.8 по 23.8 1943 г. на старорусском направлении. [4]
2	80-82	Приказ войскам 2-го Белорусского фронта № 0139 от 12.3 1945 г. об устранении недочетов в организации и управлении боем в батальоне, роте и взводе.
8	7-9	Директива командующего войсками Ленинградского фронта № 0292 от 26.8 1942 г. о недочетах в управлении войсками, выявленных в ходе операций 42-й и 55-й армий.
8	65-68	Приказ войскам 37-й армии № 082 от 1.3 1944 г. с выводами по организации управления в период проведения Криворожской операции.
8	103-105	Приказ войскам 3-й армии № 0246 от 7.9 1944 г. о недостатках в работе штабов по управлению войсками и мероприятиях по их устранению.
8	107-109	Директива командующего войсками 2-го Украинского фронта № 00815 от 21.11 1944 г. о недочетах по управлению войсками и использованию в бою родов войск.
10	3-5	Приказ войскам Ленинградского фронта № 0077 от 25.3 1943 г. о недочетах в управлении войсками в наступательной операции 56-й армии и мероприятиях по их устранению.
10	8-14	Приказ войскам 33-й армии № 0068 от 4.4 1944 г. о недочетах в ходе наступательного боя и указания по организации боя и управлению войсками в наступательном бою.
10	95-97	Указания командующего Бронетанковыми и Механизированными войсками Красной Армии № 1106157 от 10.11 1943 г. о недочетах в подготовке штабов в бронетанковых и механизированных соединениях и указания по их устранению.
11	50-52	Директива командующего артиллерией Красной Армии № 25-09 от 28.9 1941 г. о работе штабов артиллерии Ленинградского фронта в боевом использовании артиллерии.
12	48-50	Боевое распоряжение штаба 2-го Белорусского фронта № 0037/оп от 25.7 1944 г. о недостатках в работе штабов в ходе наступательных операций.
12	51-55	Указания командующего 13-й армией № 00253 от 1.9 1944 г. по организации управления на основе опыта операций, проведенных в июле-августе 1944 г.
12	55-60	Указания командующего 3-й гвардейской армией № 0236 от 2.9 1944 г. по организации управления на основе опыта наступательной операции в июле-августе 1944 г.
15	41-43	Приказ войскам 2-й танковой армии № 0230 от 6.5 1944 г. об устранении недостатков в управлении войсками.
15	46-49	Приказ бронетанковым и механизированным войскам 1-го Белорусского фронта № 0066 от 6.7 1944 г. о недостатках в работе штабов по организации управления войсками в боях с 24.6 по 3.7 1944 г.

\* \* \* \* \* [5]



## СОДЕРЖАНИЕ<sup>↓</sup>

ВВЕДЕНИЕ .....	5
ДИРЕКТИВА ГЛАВНОКОМАНДУЮЩЕГО ВОЙСКАМИ ЮГО-ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ № 0670 от 17.4 1942 г. О НАРУШЕНИИ ПРАВИЛ СКРЫТОГО УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ .....	11
ДИРЕКТИВА КОМАНДУЮЩЕГО ВОЙСКАМИ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА ОТ 23.3 1942 г. О НЕДОЧЕТАХ В ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ.....	12
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 4-го УКРАИНСКОГО ФРОНТА № 0120 ОТ 8.9 1944 г. О СКРЫТОМ УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ. ....	14
ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА ОТ 17.10 1941 г. О ПОРЯДКЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ШТАБОВ И ПРАВИЛЬНОМ ИСПОЛЬЗОВАНИИ РАДИОСРЕДСТВ. ....	15
ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА ЗАПАДНОГО ФРОНТА № 0207 ОТ 1.4 1942 г. О ПОРЯДКЕ СОСТАВЛЕНИЯ, РАЗМНОЖЕНИЯ, ПОЛЬЗОВАНИЯ И ХРАНЕНИЯ ОПЕРАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ В ШТАБЕ ФРОНТА. ....	16
ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА БРЯНСКОГО ФРОНТА № 0030 ОТ 20.5 1942 г. О МЕРАХ ПО УЛУЧШЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ .....	17
ПРИКАЗАНИЕ НАЧАЛЬНИКА ШТАБА КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА № 0016 ОТ 19.1 1943 г. О НЕДОСТАТКАХ В ПОДГОТОВКЕ ШТАБОВ И В УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ.....	18
ПРИКАЗАНИЕ НАЧАЛЬНИКА ШТАБА 1-го ПРИБАЛТИЙСКОГО ФРОНТА № 0051979 ОТ 12.12 1944 г. ПО СКРЫТОМУ УПРАВЛЕНИЮ ВОЙСКАМИ.....	21
ПРИКАЗ ПОЛЕВОМУ УПРАВЛЕНИЮ 1-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 040 ОТ 4.5 1943 г. О ПОРЯДКЕ РАЗМЕЩЕНИЯ И РАБОТЫ КОМАНДНОГО ПУНКТА АРМИИ.....	22
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 1-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 0114/ОП ОТ 17.8 1943 г. О НЕДОСТАТКАХ В РАБОТЕ ШТАБОВ И МЕРАХ К УЛУЧШЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ. ....	23
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 2-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 071 ОТ 23.2 1944 г. О НЕДОСТАТКАХ В УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ В УСЛОВИЯХ БЕЗДОРОЖЬЯ И МЕРАХ ПО УСТРАНЕНИЮ ЭТИХ НЕДОСТАТКОВ. ....	24
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 3-й УДАРНОЙ АРМИИ № 00447 ОТ 25.8 1944 г. О НЕДОСТАТКАХ В УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ АРМИИ. ....	26
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 53-й АРМИИ № 00423 ОТ 8.11 1944 г. О НЕДОСТАТКАХ РАБОТЫ ШТАБОВ. ....	27
ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА 3-й УДАРНОЙ АРМИИ № 025 ОТ 3.6 1942 г. ОБ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ШТАБОВ В ЛЕТНЕЕ ВРЕМЯ.....	29
ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 16-й АРМИИ № 024 ОТ 6.6 1942 г. ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ РАДИОСВЯЗИ.....	30
ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 63-й АРМИИ № 0264/8 ОТ 30.10 1942 г. О НАРУШЕНИИ ПРАВИЛ СКРЫТОГО УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ.....	31
ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 13-й АРМИИ № 05/ОП ОТ 28.1 1943 г. О НЕДОСТАТКАХ В УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ. ....	32
ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ШТАБА 13-й АРМИИ № 0978 ОТ 23.10 1943 г. О НЕДОСТАТКАХ В РАБОТЕ ШТАБОВ СОЕДИНЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ВОЙСКАМИ В ХОДЕ НАСТУПЛЕНИЯ АРМИИ С УКАЗАНИЯМИ ПО ИХ УСТРАНЕНИЮ.....	33
ПРИКАЗАНИЕ НАЧАЛЬНИКА ШТАБА 5-й ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ № 0795 ОТ 7.12 1943 г. О СЛУЧАЯХ НЕДОВЕДЕНИЯ ДО ВОЙСК В СРОК РЕШЕНИЯ КОМАНДИРОВ .....	37
ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА 5-й ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ № 0039 ОТ 21.1 1944 г. О НЕДОЧЕТАХ В РАБОТЕ ШТАБОВ .....	37

<sup>↓</sup> Данный раздел введен мною для помощи в поисках документов. Раздел «Содержание», отображенный в книге, см. в конце документа. – В.Т.

<sup>∇</sup> Здесь и далее по тексту – все комментарии, кроме обозначенных как «– В.Т.», даются как в оригинале.

ДИРЕКТИВА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 492464с ОТ 2.4 1942 г. О РАБОТЕ ПОДВИЖНЫХ СРЕДСТВ СВЯЗИ.....	39
ДИРЕКТИВА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 493241сс от 24.6 1942 г. ОБ ОРГАНИЗАЦИИ И РАЗМЕЩЕНИИ ПУНКТОВ УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ.....	40
ДИРЕКТИВА КОМАНДУЮЩЕГО ВОЕННО-ВОЗДУШНЫМИ СИЛАМИ И НАЧАЛЬНИКА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 337099сс от 3.8 1942 г. О МЕРАХ УЛУЧШЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ АВИАЦИЕЙ.....	41
ДИРЕКТИВА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 493743сс от 2.9 1942 г. О ПОДГОТОВКЕ ЧАСТЕЙ СВЯЗИ К РАБОТЕ В ЗИМНИХ УСЛОВИЯХ.....	42
ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 494146с ОТ 7.10 1942 г. С УКАЗАНИЕМ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ В БОЮ В ЗВЕНЕ ВЗВОД-БАТАЛЬОН.....	46
ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 1078128 ОТ 31.8 1943 г. О МАНЕВРЕ ЧАСТЯМИ СВЯЗИ В ХОДЕ ОПЕРАЦИИ.....	47
ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 12/896 ОТ 27.9 1943 г. ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОВОДНОЙ СВЯЗИ ЧЕРЕЗ РЕКИ.....	47
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЮЖНОГО ФРОНТА № 030 ОТ 25.7 1941 г. ОБ УЛУЧШЕНИИ РАБОТЫ СВЯЗИ В СОЕДИНЕНИЯХ И ЧАСТЯХ ЮЖНОГО ФРОНТА.....	49
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ № 018 ОТ 30.7 1941 г. О РАБОТЕ ШИФРОВАЛЬНЫХ ОРГАНОВ И УЗЛОВ СВЯЗИ.....	50
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА И ЮГО-ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ № 0100 ОТ 16.12 1941 г. О ПЛОХОМ ПЛАНИРОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ И СЛУЖБЫ СВЯЗИ.....	51
ДИРЕКТИВА КОМАНДУЮЩЕГО ВОЙСКАМИ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА № 0104 ОТ 10.8 1942 г. ОБ УЛУЧШЕНИИ РАБОТЫ РАДИОСВЯЗИ.....	52
ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ВОЛХОВСКОГО ФРОНТА № 028 ОТ 13.4 1943 г. ОБ ИТОГАХ ОРГАНИЗАЦИИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ СВЯЗИ В ПРОВЕДЕННЫХ ОПЕРАЦИЯХ ФРОНТА ЗА ЗИМНИЙ ПЕРИОД 1942/43 г.....	54
ДИРЕКТИВА ШТАБА КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА № 1180 от 22.4 1942 г. О НЕДОЧЕТАХ В ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ.....	56
ДИРЕКТИВА ШТАБА КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА от 25.7 1942 г. ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ НЕПРЕРЫВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ В НАСТУПАТЕЛЬНОЙ ОПЕРАЦИИ.....	57
ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА ЗАПАДНОГО ФРОНТА № 02213 от 20.10 1942 г. ПО ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ.....	60
ДИРЕКТИВА ШТАБА ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА № 0326 от 3.2 1943 г. ОБ ИЗЖИТИИ НЕДОСТАТКОВ В ВОПРОСАХ ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ И УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ.....	61
ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА № 080 ОТ 16.9 1943 г. О СКРЫТОМ УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ И ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ТЕЛЕФОННОЙ СВЯЗИ.....	63
ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ШТАБА СТЕПНОГО ФРОНТА № 001339 от 29.9 1943 г. ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ РАДИОСВЯЗИ В ВОЙСКАХ СТЕПНОГО ФРОНТА.....	64
ДИРЕКТИВА ШТАБА 1-го УКРАИНСКОГО ФРОНТА № 0053/1 от 12.1 1945 г. С УКАЗАНИЯМИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ В НАСТУПАТЕЛЬНЫХ ОПЕРАЦИЯХ.....	65
УКАЗАНИЯ ШТАБА 64 ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ В ЛЕСИСТО-БОЛОТИСТОЙ МЕСТНОСТИ.....	68
ПРИКАЗАНИЕ ПО СВЯЗИ ШТАБА 3-й ГВАРДЕЙСКОЙ ТАНКОВОЙ АРМИИ № 00125 ОТ 3.2 1944 г.....	69
УКАЗАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА О ПОДГОТОВКЕ ЛИНИЙ СВЯЗИ К ЭКСПЛУАТАЦИИ В УСЛОВИЯХ ВЕСЕННЕЙ РАСПУТИЦЫ.....	70
УКАЗАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА О ПОДГОТОВКЕ РАДИО И ПОДВИЖНЫХ СРЕДСТВ СВЯЗИ К ЭКСПЛУАТАЦИИ В УСЛОВИЯХ ВЕСЕННЕЙ РАСПУТИЦЫ.....	72
УКАЗАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА О ПОДГОТОВКЕ ЧАСТЕЙ И ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ СВЯЗИ К РАБОТЕ В ОСЕННЕ-ЗИМНИХ УСЛОВИЯХ.....	73



ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ СВЯЗИ ДОНСКОГО ФРОНТА № 02912 ОТ 26.12 1942 г. ОБ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЯ ЗА СОСТОЯНИЕМ УЗЛОВ И ЛИНИЙ СВЯЗИ.....	78
УКАЗАНИЯ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА О НЕДОСТАТКАХ В ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ В ВОЙСКАХ ФРОНТА И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ.....	80
УКАЗАНИЯ НАЧАЛЬНИКА СВЯЗИ АРТИЛЛЕРИИ 3-ГО ПРИБАЛТИЙСКОГО ФРОНТА О НЕДОСТАТКАХ В ОРГАНИЗАЦИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИИ РАДИОСВЯЗИ.....	82
УКАЗАНИЯ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ 2-го ПРИБАЛТИЙСКОГО ФРОНТА О ПОДГОТОВКЕ ПОДВИЖНЫХ СРЕДСТВ СВЯЗИ К РАБОТЕ В УСЛОВИЯХ ВЕСНЫ В ПРИБАЛТИКЕ .....	84
СОДЕРЖАНИЕ.....	87



# ДИРЕКТИВА ГЛАВНОКОМАНДУЮЩЕГО ВОЙСКАМИ ЮГО-ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ № 0670 от 17.4 1942 г. О НАРУШЕНИИ ПРАВИЛ СКРЫТОГО УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ

*Секретно*

## КОМАНДУЮЩИМ АРМИЯМИ КОМАНДИРАМ ОТДЕЛЬНЫХ КОРПУСОВ

Приказом Народного Комиссара Обороны № 0243-1941 г. и рядом последующих приказов и директив Народного Комиссара Обороны и командующего войсками Юго-Западного фронта категорически требовалось от командиров и комиссаров обеспечить полностью скрытое управление войсками, запрещалось ведение всяких переговоров по телефону, телеграфу и радио открытым текстом без применения шифра, кода и кодированной карты.

Однако, несмотря на все эти ясные и исчерпывающие указания, до сих пор продолжают иметь место безответственно преступные факты и беспечность.

Многие командиры, не чувствуя ответственности при переговорах по телефону, телеграфу и радио, передают важные оперативно-секретные сведения открытым текстом, забывают коды, переговорные таблицы или просто игнорируют их. Взамен используют свой «код», который нашел широкое применение, где армии, корпуса, дивизии называются «хозяйствами», «колхозами», полки – «сыновьями», командиры – «хозяевами», малыми и большими, танки – «коробочками», бензин – «молоком», самолеты – «птичками», мины – «картошкой», «орехами» и т. п.

Только за последний месяц зарегистрированы следующие факты открытых переговоров:

1. По 21-й армии.

10.2 майор Коняев (артиллерийский отдел) в переговорах с начальником артиллерии дивизии сообщил: «К нам приехал сюда «хозяин», к 24.00 Вы должны явиться в помещение возле церкви». И далее: «Катюша» застряла в пути из-за отсутствия «молока», она прибудет к Вам завтра, идут к Вам также родственники Руссиянова».

12.2 тот же майор Коняев в переговорах по телефону с 124-й стрелковой дивизией запросил: «Почему не выполнено наше распоряжение о выделении одного «сына» от «хозяйства» для пристрелки по Лиски по готовности огня на завтра?»

4.3 подполковник Симановский, вызвав по телефону дежурного по связи 169-й стрелковой дивизии, передал: «Скажите, Ваше «хозяйство» уже снялось? Снимайте связь». В тот же день подполковник Симановский при переговорах по телефону с 297-й стрелковой дивизией передал: «Товарищ Жердев, представьте к 7.00 схему расположения «хозяйства» [6] по последнему пункту приказа № 0117. Почему не выполняете, Данилов требует представлять как можно быстрее».

Рядовой состав, пользуясь попустительством со стороны начальствующего состава в вопросах соблюдения правил скрытого управления войсками, при переговорах также открыто ведет переговоры по телефону и телеграфу, сообщая друг другу место своего нахождения, куда и когда переезжают, как идут дела и т. д.

1.3 радист 49-го полка связи Шверц, получив радиограмму от 3-го гвардейского кавалерийского корпуса, не мог ее раскодировать из-за отсутствия ключей, о чем поставил в известность радиста 3-го гвардейского кавалерийского корпуса; тогда последний открытым текстом сообщил по радио ключи.

2. По 6-й армии:

10.2 начальник артиллерийского снабжения 6-й армии полковник Леушенко, ведя переговоры по телефону с генерал-майором Москаленко, передал: «Снарядов на дивизионном обменном пункте находятся очень мало, 900 штук, отпустить не могу, отправил машинами снаряды, которые сейчас находятся Радьковские пески, «птичками» подбросить нельзя, большая облачность».

27.2 помощник начальника 1-го отделения оперативного отдела штаба армии майор Калиниченко, вызвав начальника оперативного отдела 6-го кавалерийского корпуса подполковника Севрюкова, требовал информации об обстановке открытым текстом. При попытке тов. Севрюкова возражать против этого Калиниченко отдал приказание доложить открытым текстом, что и было исполнено.

21.2 помощник командующего артиллерией полковник Катасонов в присутствии всей смены телеграфистов передавал в штаб Юго-Западного фронта открыто дислокацию всех дивизий и частей 6-й армии, указав подробно, где какая дивизия или часть находится.

Наряду с отмеченными недостатками по скрытому управлению войсками имеются недостатки в организации и использования средств связи, которые отрицательно влияют на успех проводимых операций:

а) Технические средства связи для передачи оперативных сводок и донесений в должной мере не используются, и последние, как правило, доставляются из штаба дивизии в штаб армии офицерами связи, вследствие чего поступление их задерживается.

б) Плохо организуется связь взаимодействия и особенно с артиллерией и танками в дивизиях.

в) Не всегда существует прямая надежная связь по фронту и на стыках, взаимная информация проходит через вышестоящий штаб или офицеров связи с большим опозданием.

г) В динамике боя радиосредства используются крайне недостаточно, даже в тех случаях, когда проводные средства работают неустойчиво. Существует ненужная радиобоязнь вследствие слабой работы по скрытому управлению войсками.

Отмечая перечисленные факты, П Р И К А З Ы В А Ю Военным Советам армий:

1. Положить конец халатному и легкомысленному отношению к службе скрытого управления войсками и бесконтрольности в этом вопросе; в кратчайший срок ликвидировать эти недочеты и полностью исключить всякие возможности ведения открытых переговоров.

2. Возложить ответственность за проведение в жизнь этих мероприятий на комиссаров штабов и политконтролеров с привлечением работников шифровальных отделов. [7]

3. Обязать начальников связи всех степеней при нарушении правил скрытого управления войсками при передаче оперативно-тактических сведений немедленно прекращать передачу или прием и докладывать о нарушении вышестоящему штабу.

4. Тщательно отрабатывать вопросы организации и использования связи с обязательным привлечением начальника связи.

5. Использовать технические средства для передачи оперативных сводок и боевых донесений вверх и соседям.

6. Обратит особое внимание на организацию связи взаимодействия между пехотой, артиллерией и танками.

7. Обязательно поддерживать прямую связь по фронту различными средствами связи.

8. Своевременно составлять и полностью использовать таблицы радиосигналов в динамике боя.

9. Всемерно сократить допуск командиров к переговорам по прямым проводам, заменяя переговоры передачей записок с вопросами, по которым требуется получить ответ.

О выполнения настоящей директивы и мероприятиях донести к 25 апреля 1942 г.

Получение подтвердить по телеграфу.

**Заместитель Главкомандующего  
войсками Юго-Западного Направления  
по Юго-Западному фронту  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Начальник штаба Юго-Западного Направления  
и Юго-Западного фронта  
(подпись)**

№ 0670

17.4 1942 г.

Ф. 226, о. 14925сс, д. 1, л. 113-116.

\* \* \* \* \*

## **ДИРЕКТИВА КОМАНДУЮЩЕГО ВОЙСКАМИ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА ОТ 23.3 1942 г. О НЕДОЧЕТАХ В ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ**

*Секретно*

**КОМАНДУЮЩИМ ВОЙСКАМИ АРМИЙ  
ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА  
КОМАНДИРАМ 3-го ГВАРДЕЙСКОГО и  
6-го КАВАЛЕРИЙСКИХ КОРПУСОВ  
Копия: НАЧАЛЬНИКУ ОПЕРАТИВНОЙ ГРУППЫ  
ЮГО-ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ**

Успех проведения любой операции в первую очередь зависит от умелой и тщательно подготовленной организации управления. Несмотря на важность этого вопроса, некоторые начальники штабов армий и особенно дивизий организацию управления надлежащим образом не обеспечивают.

Не единичны случаи, когда начальники штабов несвоевременно ориентируют начальников связи в оперативных замыслах командования и не ставят перед ними задач по подготовке операции в отношении связи. [8]

Иногда дают указания о подготовке узлов связи в таких пунктах, куда штабы впоследствии не переходят.

Задачи по организации связи на новом командном пункте зачастую ставятся при явно недостаточном времени для этого, вследствие чего начальник связи не успевает надлежащим образом обеспечить управление войсками в отношении связи

Примером такого неорганизованного управления была работа штаба 38-й армии в наступательной операции на харьковском направлении 7.3 1942 г., когда штабом 38-й армии не было обеспечено проведение всех мероприятий по связи, необходимых для организации надежного управления войсками.

Начальник связи не был ориентирован в перемещении штабов дивизий; штабы дивизий не оказались на тех местах, куда была организована связь. Поиски 81-й стрелковой дивизии вообще продолжались 2 дня.

В штабах дивизий от начальника связи зачастую требуют организации связи буквально за пару часов до начала боевых действий. Начальника штабов работой начальников связи дивизий не руководят; используя их не по прямому назначению, загружают другими поручениями и работами. Вместо конкретной и реальной помощи имеет место запугивание и т. д. (1-я гвардейская стрелковая дивизия). Еще нередки случаи, когда начальников связи дивизий и полков пытаются использовать в качестве «квалифицированных посыльных».

Отмечая указанные недочеты в системе подготовки операции и организации управления войсками, П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Начальникам штабов армий, корпусов и дивизий принять конкретные меры по изжитию в кратчайший срок этих ненормальностей:

а) Своевременно ориентировать начальников связи о предстоящей операции (предстоящем бое), заслушивать и утверждать решения начальника связи по вопросам организации связи.

б) Без начальника связи не решать вопросов, связанных с перемещением штабов (командных пунктов) в новые районы.

в) Ставить конкретные задачи начальнику связи на подготовку операции (боя) в отношении связи с обязательным учетом времени и средств, необходимых для этой подготовки.

г) Оказывать практическую помощь начальнику связи в своевременной переброске средств связи на подготавливаемый новый пункт дислокации штаба.

Не допускать позорного явления отставания радиостанций от своих штабов.

2. Запретить практику использования начальников связи не по их специальности.

3. Напомнить начальникам штабов всех степеней, что они наряду с начальниками связи несут персональную ответственность за все ненормальности в службе связи, этого основного средства, обеспечивающего надежное управление войсками.

О принятых мерах донести к 30 марта 1942 г.

Получение подтвердить по телеграфу.

**Командующий войсками  
Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Заместитель начальника штаба Юго-Западного фронта  
(подпись)**

23 марта 1942 г.

Ф. 226, о. 14925с, д. 1, л. 93-95.

\* \* \* \* \* [9]

# ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 4-го УКРАИНСКОГО ФРОНТА № 0120 ОТ 8.9 1944 г. О СКРЫТОМ УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ.<sup>1</sup>

СЕКРЕТНО

## ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 4-го УКРАИНСКОГО ФРОНТА № 0120

8 сентября 1944 г.

Действующая армия

---

С о д е р ж а н и е: О скрытом управлении войсками.

---

Вследствие несоблюдения правил применения документов кодированной связи во время секретных переговоров и передач по техническим средствам связи важные действия наших войск становятся достоянием противника.

При передаче боевых донесений и информации о действиях наших войск и их обеспечении документы кодированной связи полностью не применяются.

Допускаются открытые передачи.

Не меняются ключи таблиц на каждую передачу (разговор).

По радио, без применения кодированной карты, открыто уточняются занимаемые войсками рубежи.

Высоты не кодируются, а передаются открыто или путем прибавления к истинному обозначению запятой и произвольных цифр.

Повторяются и уточняются открыто ранее переданные кодированные тексты, что способствует раскрытию противником документов кодированной связи.

При переговорах часто применяются различные условности, например: танки называют «коробочки», бойцов – «сумочки» и т. д.

Радистами допускаются грубые нарушения правил радиомаскировки и радиодисциплины.

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Переговоры и передачи по техническим средствам связи, по оперативным и секретным вопросам без применения документов кодированной связи категорически запретить.

2. По радио применять только шифрсвязь и радиосигнальные таблицы со стойкой ключевой системой в сочетании с кодированной картой. Применение «клер» (неполного кодирования) по радио запретить.

3. Ключи к переговорным и радиосигнальным таблицам сменять на каждый разговор, кодограмму, радиограмму. Ключи к кодированным картам сменять: в сети фронт – армия – отдельные корпуса – через 5 суток; армия – корпус – дивизия – через трое суток. При компрометации немедленно выводить их из действия.

4. Прекратить в переговорах по техническим средствам связи применение различных условностей, дублирование и уточнение открыто переданных кодированных текстов.

5. Вызов должностных лиц, адресование телеграмм, кодограмм и радиограмм производить по таблицам позывных офицерского состава и частей.

6. На радиоузлах штабов фронта, армий, корпусов установить строгий контроль за работой радиосетей и направлений, обратив особое внимание на радиосети низового звена (дивизия – полк – батальон).

7. При пользовании телефонной связью категорически запретить ведение открытых переговоров, требовать полного соблюдения мер скрытого управления (применять переговорные таблицы, кодированные карты, позывные офицеров и частей, позывные телеграфно-телефонных станций), ограничить использование телефонной связи в войсках от штаба корпуса, особенно в звене дивизия – полк и ниже. [10]

8. Потребовать от офицеров всех степеней твердого знания и правильного применения документов кодированной связи в полном соответствии с указаниями и наставлениями по кодированной связи в Красной Армии.

---

<sup>1</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

9. Все случаи нарушения радиодисциплины, правил скрытого управления войсками и разглашения военной тайны расследовать и материал передавать военному прокурору для привлечения виновных к судебной ответственности.

О принятых мерах донести 20 сентября 1944 г. через 8-й отдел штаба фронта.

**Командующий войсками  
4-го Украинского фронта  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
4-го Украинского фронта  
(подпись)**

**Заместитель начальника штаба 4-го Украинского фронта  
(подпись)**

Ф. 244, о. 85312с, д. 3, л. 129.

\* \* \* \* \* [9]

## **ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА ОТ 17.10 1941 г. О ПОРЯДКЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ШТАБОВ И ПРАВИЛЬНОМ ИСПОЛЬЗОВАНИИ РАДИОСРЕДСТВ.<sup>2</sup>**

*Секретно*

### **ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА<sup>3</sup>**

17 октября 1941 г.

г. Харьков

---

**С о д е р ж а н и е:** О порядке перемещения штабов и правильном использовании радиосредств.

---

В обеспечении бесперебойного управления войсками особо важное значение имеет организация перехода штабов в новые районы размещения. Между тем опыт предшествующих операций показывает, что этому важному фактору организации управления начальниками штабов не уделяется достаточного внимания и переходы штабов (командных пунктов), как правило, совершаются неорганизованно, непродуманно, с потерей управления и связи. Так, например, переход штаба 40-й армии 16 октября 1941 г. на новое место расположения организован был крайне плохо, в результате чего управление по существу было потеряно, так как на старом месте не осталось необходимой группы штабных ответственных командиров, могущих дать своевременно необходимую информацию об обстановке. На новый командный пункт заблаговременно не были высланы командиры штаба, не была налажена связь с войсками. Даже такое средство связи, как радио, не было использовано и в течение суток был передан лишь один сигнал. Переход на новый командный пункт по существу совершен без предварительного оборудования связи. В использовании радиосредств продолжают иметь место случаи:

- а) Загрузки радиостанций радиogramмами, не имеющими оперативно-тактического содержания.
- б) Радиogramмы составляются по своему объему чрезвычайно больших размеров (до 300 групп).
- в) Текст радиogramм шифруется не пятизначным шифром, а четырехзначным кодом.

Командующий войсками Юго-Западного фронта ПРИКАЗАЛ:

1. Переходы штабов лично организовывать начальникам штабов. Без предварительного оборудования боевой связи на новом месте штабам не переходить. [11]
2. На старом месте штаба связь свертывать лишь только после готовности связи на новом расположении.
3. Как на новом, так и на старом месте размещения штаба иметь группы ответственных командиров, могущих в любую минуту доложить обстановку, дать указания войскам и при необходимости принять соответствующее решение по обстановке.
4. Часть средств связи направлять заблаговременно в предполагаемые пункты размещения штаба, предварительно проведя тщательную рекогносцировку в отношении связи.
5. Радиостанции штабов соединений и частей использовать только для оперативно-тактических целей по указанию начальников штабов.
6. Радиogramмы составлять по объему с небольшим количеством групп (до 50 групп) исключительно оперативно-тактического содержания и давать на радиостанции для передачи только с визой начальника штаба соединения.

---

<sup>2</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

<sup>3</sup> Документ публикуется с незначительными сокращениями.

7. При подвижных формах боя и в особенности при отсутствии проводной связи применять в полном объеме радиосвязь. Использовать в широком объеме заранее тщательно составленные таблицы радиосигналов.

8. При перемещении штабов радиостанции, работающие на ходу, перемещать с группой командования. В движении обязательно поддерживать связь по радио, пользуясь таблицей радиосигналов.

**Начальник штаба  
Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Военный комиссар штаба  
Юго-Западного фронта  
(подпись)**

Ф. 226, о. 4031сс, д. 7, л. 9-10.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА ЗАПАДНОГО ФРОНТА № 0207 ОТ 1.4 1942 г. О ПОРЯДКЕ СОСТАВЛЕНИЯ, РАЗМНОЖЕНИЯ, ПОЛЬЗОВАНИЯ И ХРАНЕНИЯ ОПЕРАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ В ШТАБЕ ФРОНТА.**

*Секретно*

### **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ НАЧАЛЬНИКАМ УПРАВЛЕНИЙ ФРОНТА**

Произведенными проверками установлено, что некоторые управления фронта размножают важные оперативные документы (оперативные сводки, карты с обстановкой и проч.) без особой надобности и пользы для дела, что дает возможность разглашения военной тайны. Наряду с этим плохо организованы хранение, учет и пользование оперативными документами. В управлениях не назначены специальные лица, ответственные за получение и хранение оперативных сводок. Как правило, пакеты со сводками получают и вскрывают разные лица, в большинстве случаев технические исполнители секретных частей. Оперативные сводки приходятся несвоевременно и хранятся по нескольку дней в ящиках рабочих столов, что дает возможность хищения и размножения их (в Инженерном управлении фронта оперативные сводки штаба с 15 по 22.3 № 148-160 к моменту проверки заприходованы не были; в штабе Военно-воздушных сил оперативные сводки штаба фронта №№ 149-153 с 16 по 19.3 находились в ящиках рабочих столов). [12]

Списков лиц, которым разрешено читать оперативные сводки, ни в одном управлении нет. На оперативных сводках росписи читавших их лиц отсутствуют.

**КОМАНДУЮЩИЙ ВОЙСКАМИ П Р И К А З А Л:**

#### **1. В управлениях фронта**

а) оперативные сводки составлять только в пределах действий своего рода войск или службы, не помещая в этих сводках общей оперативной обстановки;

б) вести карты расположения только своего рода войск или служб;

в) информации в армии давать только о действиях соседей, но отнюдь не за весь фронт;

г) допуск к изучению общих оперативных документов (фронтовых) в управлениях ограничить следующими лицами: начальник управления, военный комиссар, начальник штаба, начальник оперативного отдела; остальной состав знакомить только в пределах поручаемой работы;

д) полную схему размещения баз, складов, мастерских сообщать только ограниченному кругу лиц;

е) в однодневный срок устранить недочеты с хранением и учетом оперативных документов.

Установить строгий учет карт с нанесенной обстановкой и документов по дислокации войск, тыловых учреждений, складов и баз.

Назначить одно ответственное лицо за хранение и учет оперативных сводок штаба фронта.

#### **2. В штабе фронта**

а) оперативные сводки штаба в полном объеме рассылать только согласно прилагаемому списку; управлениям фронта оперативные сводки и информации возвращать через 48 часов в оперативный отдел;

б) в армии посылать только данные о соседях в виде оперативной ориентировки;

в) оперативные приказы начальникам управлений не рассылать, а знакомить их лично в пределах объема работ того или иного управления.

**3. В штабе и управлениях** все особо важные оперативные документы, планы и расчеты по проведению операций писать от руки.

**4. Начальникам штабов армий** в соответствии с этим дать указания армейским управлениям.



5. **Контроль** за выполнением настоящего возложить на начальников штабов и управлений.  
6. **Приказание довести** до сведения всего начсостава управлений и отделов под расписку.  
Приложение: список<sup>4</sup>.

**Временно исполняющий обязанности  
начальника штаба Западного фронта  
(подпись)**

**Военный комиссар штаба  
Западного фронта  
(подпись)**

№ 0207

1.4 1942 г.

Ф. 208, о. 10170сс, д. 2, л. 38-40.

\* \* \* \* \* [13]

## **ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА БРЯНСКОГО ФРОНТА № 0030 ОТ 20.5 1942 г. О МЕРАХ ПО УЛУЧШЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ**

*Сов. секретно*

### **КОМАНДУЮЩИМ АРМИЯМИ**

В целях установления и сохранения бесперебойного и надежного управления войсками командующий фронтом ПРИКАЗАЛ принять к выполнению следующие мероприятия:

1. Начальникам штабов армий лично заниматься организацией управления войсками, не сводить всю сумму важнейших вопросов только к узкому пониманию связи и не перекладывать их на начальников связи.

Еще раз напомнить, что начальники штабов в первую очередь несут ответственность за бесперебойное управление войсками, за связь не только сверху вниз и с соседями справа налево, но в случае нарушения связи и снизу вверх и слева направо.

2. Штабам армий и соединений, как правило, всегда иметь три командных пункта, из которых по действующему положению один является основным, другой запасным и третий вспомогательным.

Категорически запретить дислоцировать командные пункты в крупных населенных пунктах и на узлах дорог, а располагать их в небольших населенных пунктах или в лесах на достаточном удалении от резко бросающихся в глаза узлов дорог.

3. Все средства связи: проводные, радио, подвижные, самолет и другие – иметь в полной боевой готовности. При выходе из строя какого-либо средства связи немедленно докладывать об этом начальнику штаба.

4. Смену командного пункта (армий, дивизий) производить не реже одного раза в 10 дней.

5. При прекращении проводной связи, не ожидая приказов сверху, немедленно переходить на радиосвязь шифром и установленными сигналами.

Передачу по радио первой радиограммы, а в последующем особо важных радиограмм оперативного значения проводить только под личную ответственность начальника оперативного отдела (в штабах фронта и армий) или начальника направления при обязательном его присутствии. Радиограммы по радио должны быть кратки. Радиосредства штабов должны быть всегда в полной готовности к безотказной работе на прием и передачу.

6. В целях приобретения практических навыков умелого пользования радиосредствами с 21.5 ввести ежедневные радиопередачи шифром разведывательной информации в максимально сокращенном объеме в звене: штаб армии – штаб фронта, штаб дивизии – штаб армии.

7. Для упорядочения вопроса передачи шифрограмм по Морзе, Бодо, СТ-35 (и особенно по радио) в каждом штабе начальнику оперативного отдела совместно с начальником шифровального отдела и начальником связи разработать и установить передачу в первую очередь шифрограмм по оперативному управлению войсками и очередность по остальным вопросам.

8. Подвижные средства связи держать в полной готовности. Выделить специально для этих целей в распоряжение начальников штабов армий 3-5 автомашин (в том числе бронемашин) и 3-6 мотоциклов.

9. Правильно эксплуатировать и беречь самолеты связи (У-2 и Р-5), иметь план использования их по направлениям и этапам боя. [14]

10. Для усиления подвижных средств управления выделить в распоряжение начальника штаба фронта:

- а) командующему 2-й воздушной армией – эскадрилью боевых самолетов;
- б) начальнику автобронетанковых войск – 5 автомашин (вездеходов).

<sup>4</sup> Приложение не публикуется.

11. Установить фронтовые обменные пункты по оперативному управлению войсками, куда направлять офицеров связи штабов армий с последней обстановкой для передачи ее офицерам связи штаба фронта (выезд офицера связи из штаба армии – вызовом по радио). Для 3-й армии – Любовша (сельсовет), 48-й армии – Измалково (райсовет), 13-й армии – Чернова (сельсовет).

12. Начальнику штаба фронта установить ежедневные утренние облеты штабов 61-й и 40-й армий офицерами связи для получения на месте последних данных обстановки на фронте армий. Аналогичный порядок облета наиболее удаленных соединений установить в армиях.

13. О проведенных мероприятиях донести к 23.5 1942 г.

**Начальник штаба  
Брянского фронта  
(подпись)**

**Военный комиссар штаба  
Брянского фронта  
(подпись)**

**Начальник оперативного отдела штаба Брянского фронта  
(подпись)**

№ 0030/оп

20.5 1942 г.

Ф. 202, о. 7143сс, д. 21, л. 17-19.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗАНИЕ НАЧАЛЬНИКА ШТАБА КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА № 0016 ОТ 19.1 1943 г. О НЕДОСТАТКАХ В ПОДГОТОВКЕ ШТАБОВ И В УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ**

*Сов. секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ  
КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА**

**Только: НАЧАЛЬНИКУ ШТАБА 3, 4, 22, 39, 41,  
43-й АРМИЙ**

Проведенной проверкой работы штабов 3, 41, 22-й и 39-й армий в период операции с 24.11 по 30.12 1942 г. установлено, что наряду с положительными сторонами работы имеется целый ряд недочетов в оперативной подготовке штабов и управлении войсками.

Основные из них:

1. Неправильная организация работы, расстановка и использование командиров внутри ведущих отделов штабов – оперативного и разведывательного. В штабе 3-й армии начальник оперативного отдела с началом операции был послан в 46-ю гвардейскую стрелковую дивизию для подкрепления командира дивизии и пробыл там до 3.12 1942 г. Заместитель начальника штаба армии по вспомогательному пункту управления использован не по прямому назначению и на вспомогательный пункт управления послан не был.

В штабе 41-й и 3-й ударной армий командиры оперативного и разведывательного отделов по направлениям не были закреплены. Данные о положении войск на фронте и информации собирались разными командирами, [15] которые, переключаясь с одной дивизии на другую, не могли последовательно следить за ходом и развитием боевых действий на фронте определенного соединения и в результате, как правило, не знали обстановки.

Командиры штабов не показали необходимой пытливости и настойчивости в получении всех данных обстановки. Чаще всего ограничивались ожиданием официальных (очередных) докладов и донесений.

2. Штабы плохо занимались изучением обороны противника, его переднего края, глубины, инженерных сооружений и системы огня. Поступавшие в штабы от войск данные об оборонительной системе врага не обобщались и не изучались. В результате с начала действий выявилось незнание обороны противника.

3. Отчетные карты ни в штабах армий, ни в штабах дивизий и полков не ведутся, поэтому отчетные карты, представляемые в штаб фронта, часто составляются на основе телефонных переговоров и при проверке фактического расположения частей на местности оказываются далеко не точными (39-я и 22-я армии).

В 3-й ударной и 41-й армиях рабочих карт командиры оперативных отделов не ведут, за исключением начальников отделов. Оперативные дежурные карт не имеют и не ведут, не знают не только обстановки, но даже расположения штабов частей.

4. Графика срочных донесений в частях армии не было (3-я ударная и 41-я армии). Подчиненные штабы несвоевременно представляют в штабы армий оперативные документы (оперативные и

разведывательные сводки, боевые донесения и т. п.), начальники штабов армий относятся к этому безразлично, виновных не наказывают.

Сами оперативные документы очень низкого качества по штабной культуре, а главное, по содержанию и не всегда точно отражают истинное положение частей.

Оперативные сводки штабов дивизий, как правило, показывают положение частей, которое было по крайней мере 5-7 часов назад, не охватывают всех вопросов, кои в них должны быть отражены.

Данные оперативных сводок и боевых донесений частей, составленные в одно и то же время, часто подписанные одними и теми же лицами, – противоречивы.

Оперативные документы, представляемые в вышестоящие штабы, составляются не на основе соответствующих документов частей, а на случайной информации по телефону, которая, как правило, не записывается. Часто невозможно установить, кто, когда и с кем вел переговоры и получил данную информацию.

Изучением и анализом представляемых документов в штабах армий, особенно в 3-й ударной и 41-й армиях, никто не занимается. На противоречия, недостатки в них не обращают внимания («Хорошо хотя такое донесение есть», – говорит подполковник Семенов, начальник оперативного отделения штаба 3-й ударной армии), – тем самым приучают подчиненные штабы к небрежности, не исправляют их ошибок и не учат их.

5. За время операций во всех штабах армий были неоднократные случаи ложной, неправдивой информации, особенно в части продвижения занимаемых и оставляемых населенных пунктов.

Командиры дивизий, не проверив правильности доклада снизу, доносят вышестоящему начальнику по телефону о занятии населенного пункта. Выяснив, что доклад его неправдив и в действительности пункт, о котором он доложил, находится в руках противника, командир дивизии не доносит об этом, и проходит 2-3 дня, пока выяснится этот вопрос. Так [16] было с Ширипино и Забойники в 3-й ударной армии, с Цицино и Новая – в 41-й армии, с-цо Доброе, Первомайское, высота «Близнецы» – в 39-й армии и целый ряд других случаев.

В дальнейшем, когда за неточность и путаницу в докладах целый ряд командиров был привлечен к ответственности, появилась вторая крайность – населенный пункт или высоту занимают, но, боясь его потерять, сразу об этом не докладывают, чтобы не доносить потом о его оставлении.

При оставлении нашими войсками того или иного населенного пункта, надеясь взять его обратно, тоже сразу не доносят, но, когда этого не получается, докладывают под нажимом сверху с большим опозданием (станция Никитинка в 41-й армии, Ширипино, Забойники – в 3-й ударной армии).

6. Взаимодействие в работе между отделами в штабах армий и частей недостаточное. Взаимная информация проводится от случая к случаю; данные артиллерийского наблюдения, разведки не становятся немедленно достоянием оперативных отделов.

Бывали случаи, когда командиры штаба, заходя в оперативные отделы штабов армий для увязки вопросов взаимодействия и взаимной информации, наталкивались на грубость и нежелание с ними разговаривать. В частности, начальник оперативного отдела штаба 41-й армии, отговариваясь занятостью, обругал и выгнал от себя начальника отдела Военно-воздушных сил, когда последний пришел к нему увязать действия авиации с наземными войсками.

7. Управление войсками базируется главным образом на переговорах по телефону, которые, как правило, нигде не записываются.

Командиры дивизий приучены докладывать непосредственно командарму и начальнику штаба армии; последние отдают распоряжения, минуя свой штаб, в частности, свои оперативные отделы. В результате командующие и начальники штабов армий узнают обстановку на фронте ранее своего штаба и информация идет сверху вниз, а не наоборот.

Штабами не использованы все средства и возможности, через которые можно получить точные данные обстановки (радио, офицеры связи, самолеты, конные посыльные, лыжники и др.).

8. Если разведывательные отделы всех армий неплохо справились с задачей вскрытия группировки противника перед фронтом наших частей и его ближайших резервов перед началом операции, то разведку непосредственно на поле боя по-настоящему организовать не сумели и часто не знали, какие части противника атакуют наши боевые порядки (Смольково – 22-я армия, Цицино и Новая – 41-я армия).

9. Связь во всех армиях работала вполне удовлетворительно и полностью обеспечила командованию своевременную передачу приказов и распоряжений частям, а также получение информации о ходе боевых действий.

В звене дивизия – полк и особенно полк – батальон проводная связь работала значительно хуже по причине небрежной наводки линии; частые обрывы и нарушения связи производились не только огнем противника, но и своими войсками (танками, артиллерией, обозами), так как линии не подвешивались, на дорогах не закапывались.

Общий для всех армий недостаток работы средств связи:

а) несоблюдение секретности переговоров по телефонам; передается открыто все, начиная от боевого приказа до обстановки на фронте;

б) увлечение проводной связью; ее отсутствие расценивается как потеря связи, в то время как все остальные виды связи, в том числе и радиосвязь, работают с данной частью нормально; [17]

в) недогрузка радиосети по причине неумения начальствующего состава вести разговор по радио, пользуясь переговорной таблицей и кодированной картой.

В радиосети полк – батальон радио используется как телефон, разговоры ведут открыто.

Из приведенного видно, что:

1. Начальники штабов и оперативных отделов армии не воспитывают в процессе работы своих подчиненных командиров и штабы войсковых частей.

2. В ходе операции имело место, когда управление войсками шло непосредственно через командование армии, командиры оперативных отделов часто не знали о принятых решениях, отданных распоряжениях и сами не пытались получать от нижестоящих штабов и от командования данных об отданных распоряжениях. Только плохая постановка штабной службы в штабах армий может позволять отрыв командования от штаба.

3. Оперативное делопроизводство и отчетность во всех штабах запущены. Отчетные карты или совсем не ведутся, или ведутся нерегулярно, от случая к случаю. Рабочих карт командиры оперативных отделов, как правило, не ведут. Начальники оперативных отделов и начальники штабов армий контроля за этими рабочими картами не ведут и от подчиненных их не требуют.

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

Начальникам штабов армий:

1. До 30 января 1943 г. все отмеченные выше недочеты устранить, обратив особое внимание на вопросы:

а) подготовку штабов, учитывая опыт практической работы;

б) организацию работы в отделах штабов и налаживания между ними деловой связи;

в) распределить в оперативных и разведывательных отделах командиров по направлениям, обязав последних изучить свои направления, вести рабочие карты и подробно знать состояние частей, действующих на данном направлении;

г) обязательное ведение отчетной карты;

д) приучить нижестоящие штабы к представлению в установленные сроки оперативных документов, тщательно их изучить, не допускать путаницы и неточностей в них, все неясности немедленно выяснять;

е) организовать управление войсками в соответствии с требованиями Наставления по полевой службе штабов и приказов Народного Комиссара Обороны; дать возможность командирам штабов, особенно направленцам, держать непрерывную связь с войсками, используя все средства связи и возможности к получению данных обстановки.

2. Повседневным личным руководством и контролем в течение ближайшего времени наладить работу в оперативных отделах штаба армии.

На виновных в допущенных недочетах (отсутствие отчетных и рабочих карт, ложные информации, непредставление в срок оперативных документов и др.) наложить дисциплинарные взыскания.

3. Исполнение донести к 30 января 1943 г.

**Начальник штаба Калининского фронта  
(подпись)**

№ 0016/оп

19. 1 1943 г.

Ф. 235, о. 12259с, д. 2, л. 1-4.

\* \* \* \* \* [18]

# **ПРИКАЗАНИЕ НАЧАЛЬНИКА ШТАБА 1-го ПРИБАЛТИЙСКОГО ФРОНТА № 0051979 ОТ 12.12 1944 г. ПО СКРЫТОМУ УПРАВЛЕНИЮ ВОЙСКАМИ**

*Сов. секретно*

## **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ**

**Только: НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ 43, 51, 6-й ГВАРДЕЙСКОЙ,  
4-й УДАРНОЙ, 33-й АРМИИ, БРОНЕТАНКОВЫХ И**

**МЕХАНИЗИРОВАННЫХ ВОЙСК ФРОНТА**

**НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМАНДУЮЩЕГО  
АРТИЛЛЕРИЕЙ И ИНЖЕНЕРНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФРОНТА**

**НАЧАЛЬНИКУ ОТДЕЛА СВЯЗИ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ШТАБА КРАСНОЙ АРМИИ.**

Из показаний военнопленных и материала радиоконтроля установлено, что все еще продолжают иметь место случаи грубых нарушения правил скрытого управления войсками со стороны офицерского состава при ведении переговоров по радио. Немецкое командование, пользуясь перехватом, узнает о группировках, задачах и действиях наших войск и имеет возможность принять контрмеры. Наиболее ценный материал радиоразведка противника получает от перехвата работы дивизионных и полковых радиосетей; наши же контрольные радиоприемники контролируют работу радиосредств только до штабов корпусов. Если проведение радиомолчания строго соблюдается в общевойсковых радиосетях, то в специальных (артиллерийских, авиационных, танковых) зачастую нарушается.

В целях исключения всякой возможности использования противником в своих интересах материала перехвата работы наших радиостанций во всех звеньях

### **П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Уделить вопросу налаживания радиодисциплины особое внимание. Еще раз предупредить весь офицерский состав о строгой ответственности за разглашение военной тайны при ведении переговоров по радио.

2. Категорически запретить пользование давно известным противнику жаргоном, как то: «коробки», «огурцы», «черепашки», «водичка» и т. д.

3. Запретить называть при переговорах действительные фамилии командиров, установить для них условные фамилии, которые периодически изменять.

4. Систематически контролировать работу радиостанций стрелковых, артиллерийских полков и им соответствующих, для чего:

а) в армиях иметь радиоданные до полка включительно;

б) контрольными приемниками армий контролировать работу армейских, корпусных, дивизионных и полковых радиосетей;

в) графики контроля составить, исходя из задачи войск, усиливая контроль на период активных действий и особо за соединениями и частями, действующими на главном направлении. [19]

5. Из радиосредств фронта выделить подвижные группы радиоконтроля в армии. Начальникам связи армий, на участке которых будут действовать подвижные группы радиоконтроля, обеспечить их радиоданными до полковых и им соответствующих радиосетей.

6. Для контроля за работой радиосетей 3-й воздушной армии из средств последней выделить три контрольных приемника. О результатах контроля доносить мне через начальника связи фронта к 12-му и 28-му числу каждого месяца.

7. На период радиомолчания все передатчики опломбировать путем соединения клеммы «антенна» на корпус. Освободившиеся приемные радиосредства задействовать для контроля за соблюдением режима радиомолчания. Часть приемников перевести на свободный контроль участка диапазона 25-30 фиксированных волн на каждый приемник, применяя меры к розыску и прекращению работы раций, нарушающих радиомолчание или радиодисциплину.

8. Обязать всех офицеров связи специальных родов войск, командированных с радиосредствами в штабы общевойсковых соединений, являться к начальникам связи соединений с докладом о месте расположения и о радиоданных, на которых будет осуществляться радиосвязь. Начальникам связи армий (корпусов) при радиомолчании прекращать работу и этих раций.

9. Шире и эффективнее использовать данные перехвата работы радиосредств противника для оперативно-тактических целей. Улучшить работу групп ближней разведки средствами связи. Проверить укомплектованность их личным составом и средствами. Запретить использование групп ближней разведки средствами связи не по прямому назначению.

10. О принятых мерах донести мне к 15 декабря 1944 г.

**Начальник штаба 1-го Прибалтийского фронта  
(подпись)**

№ 0051979

12.12 1944 г.

Ф. 235, о. 20482сс, д. 11, л. 252-253.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗ ПОЛЕВОМУ УПРАВЛЕНИЮ 1-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 040 ОТ 4.5 1943 г. О ПОРЯДКЕ РАЗМЕЩЕНИЯ И РАБОТЫ КОМАНДНОГО ПУНКТА АРМИИ.<sup>5</sup>**

*Секретно*

### **ПРИКАЗ ПОЛЕВОМУ УПРАВЛЕНИЮ 1-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 040**

4 мая 1943 г.

Действующая армия

В целях установления порядка на командном пункте, маскировки его расположения, максимальной разгрузки командного пункта и достижения большей оперативности в управлении войсками

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. В первом эшелоне командного пункта размещать: Военный Совет, оперативный, разведывательный и шифровальный отделы штаба армии, заместителя командующего армией, командующего артиллерией с двумя-тремя командирами, начальника инженерных войск армии с двумя-тремя командирами штаба, помощника командующего армией по технической части с двумя-тремя командирами, начальника политотдела с двумя-тремя инспекторами, оперативное отделение особого отдела, отделение оперативного устройства тыла, секретную часть, офицеров Генерального Штаба Красной Армии, офицеров связи частей, медпункт, роту охраны, административно-хозяйственный отдел и военторг в составе, необходимом для обслуживания первого эшелона.

2. Во втором эшелоне командного пункта размещать: отдел укомплектования, отдел кадров, химический отдел, штаб артиллерии, штаб [20] инженерных войск, отдел связи, политотдел, прокуратуру, военный трибунал, особый отдел, группу топографической службы оперативного отдела, административно-хозяйственный отдел, автороту.

Начальником второго эшелона назначить полковника Иванова.

3. При управлении тыла размещать: штаб управления тыла, отдел военных сообщений, бронетанковый отдел, автомобильный отдел, артиллерийское снабжение.

4. Впредь категорически запретить самовольное перемещение отделов и служб на командный пункт. В исключительных случаях перемещение из одного эшелона в другой отдельных работников штаба может быть произведено только с личного разрешения начальника штаба армии.

**Командующий войсками  
1-й танковой армии  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
1-й танковой армии  
(подпись)**

**Начальник штаба 1-й танковой армии  
(подпись)**

Ф. 229, о. 37724, д. 8, л. 19.

\* \* \* \* \*

<sup>5</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

# ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 1-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 0114/ОП ОТ 17.8 1943 г. О НЕДОСТАТКАХ В РАБОТЕ ШТАБОВ И МЕРАХ К УЛУЧШЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ.<sup>6</sup>

*Секретно*

## ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 1-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 0114/оп

17 августа 1943 г.

Действующая армия

Прошедшие бои показали, что имеется ряд существенных недочетов в работе штабов соединений, что в интересах улучшения управления войсками требуется срочное устранение этих недочетов.

К таким недостаткам относятся:

1. Представление в штаб армии боевых и оперативных документов с значительным запаздыванием.

Например, боевое донесение командира 3-го механизированного корпуса к 18.00 16.8 1943 г. доставлено в штаб армии только в 21.30 16.8 1943 г. Такой же документ из 6-го танкового корпуса – к 22.00. Оперативная сводка штаба 6-го танкового корпуса за 15.8 1943 г. доставлена с опозданием на 8 часов. Установленные моим приказом № 0011 донесения по материальной части шифром за 16.8 1943 г. поданы: 3-м механизированным корпусом в 21.12, 6-м танковым корпусом – в 22.00, тогда как эти донесения в 20.00 должны быть доложены мне. Командир 31-го танкового корпуса донесения по материальной части за 16.8 1943 г. не представил вовсе. Нарушение сроков представления документов со стороны штабов корпусов стало системой.

Штабы соединений не всегда доносят в вышестоящий штаб о принятых решениях во исполнение полученных боевых приказов и распоряжений.

Передаваемые шифром оперативные боевые документы, как правило, не дублируются письменно.

Не все средства связи используются для своевременной доставки документов, особенно подвижные, а временное отсутствие проволочной связи приводит штабы в замешательство, результатом чего является прекращение информации об обстановке.

2. Представляемые документы неполно отображают действительное состояние и действия войск. Совершенно не указывается, когда, где и в какой последовательности происходили события, какие силы сторон участвовали в событиях, какие части, подразделения и как содействовали [21] победе, а какие проявили пассивность, возможно, и трусость. Нет персонального учета боевой деятельности офицеров. Несвоевременно учитываются и докладываются данные о потерях наших и противника в личном составе, вооружении и матчасти, характеризующих интенсивность боя. Не представляются выводы о боеспособности соединения, части.

3. Недопустимо плохо поставлена в штабах соединений и частей служба информации. Штабы корпусов не дают в штаб армии информации об обстановке по своей инициативе, а ждут, когда «позвонят сверху». За весь период оборонительной и наступательной операции ни разу ни один офицер связи штабов корпусов не прибыл в штаб армии с данными по обстановке. Это происходит оттого, что очень часто сами штабы корпусов не знают обстановку, ибо не получают данных из нижестоящих штабов. Плохо поставлена взаимная информация штабов соединений. Таким образом, штабы соединений на деле проявляют безразличие к судьбам боя, к судьбам общего дела. Отсутствие информации с поля боя лишает руководителей боем возможности своевременно влиять на исход боя.

4. Одним из слабых звеньев работы штабов до сих пор остается неумение сохранить военную тайну. Иногда при телефонных переговорах не используется кодированная карта, позывные частей и командиров. Переговоры ведутся в открытую. Командиры штабов и частей, выезжая на передовые или находясь в боевых порядках войск, имеют при себе карты с нанесенной оперативной обстановкой, документы скрытого управления войсками. Так, 14.8 1943 г. начальник штаба артиллерии 3-го механизированного корпуса, выезжая на передовую, взял с собой карту с обстановкой и документы скрытого управления войсками. При атаке противника он был тяжело ранен, и лишь энергично предпринятые меры спасли документы скрытого управления войсками от компрометации.

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Предупредить начальников штабов корпусов и бригад, начальников оперативных отделов штабов корпусов, заместителей начальников штабов бригад по оперативной работе, адъютантов старших батальонов, что впредь непредставление или представление не в срок установленных боевых и оперативных документов, а также отсутствие организационной непрерывной информации об обстановке, о процессе боя, о противнике, о положении своих войск и соседей, о состоянии частей перед каждым боем и в конце его и т. д. Военным

<sup>6</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

Советом будет расцениваться как нежелание персонально вышеперечисленных служебных лиц максимально содействовать успеху войск армии; как деятельность этих лиц, объективно направленная к дезориентированию командиров соединений и командования армии в обстановке. В соответствии с данной оценкой будут приняты персональные административные и судебные меры в отношении этих лиц.

Командиры соединений несут полную ответственность за своевременную правильную информацию командования армии о событиях, вызывающих изменения в тактической и оперативной обстановке, а также за организацию службы информации своими штабами.

2. Боевые и оперативные документы составлять не формальным перечислением «неполных данных», а с отражением в них действительных данных, необходимых для правильной оценки возможностей (в том числе и моральных сил) соединений, частей и подразделений. В этих же документах особо отмечать успешную деятельность отдельных командиров и офицеров, а также случаи, когда вследствие неумелого действия или малодушия отдельных лиц командного состава подразделение (часть) [22] потерпит поражение или понесет значительные неоправданные потери в личном составе и в материальной части.

Предварительные данные о своих потерях и потерях, нанесенных противнику, обязательно доложить в вечерних боевых донесениях командиров корпусов.

Начиная с 19.8 1943 г. через каждые пять дней представлять итоговую сводку потерь и трофеев за прошедшие пять дней.

Документы, передаваемые шифром, немедленно продублировать письменно и доставлять нарочным.

Ежедневную оперативную сводку представлять в штаб армии к 20.00 с приложением справки по установленной штабом армии, форме (форма прилагается). Все остальные документы – в сроки, установленные ранее.

3. Наладить поток информации батальон – армия, а также между соседями. Информация должна быть конкретной и короткой, а главное – своевременной, молниеносной. Для этого использовать в первую очередь радио (радиосигналы, кодированные тексты), телефон, самолет, личное общение.

4. Категорически потребовать от всего офицерского состава не брать с собой на передовые карты с обстановкой и документы скрытого управления войсками. На рабочих картах иметь минимум данных по обстановке.

5. О принятых мерах в налаживании управления донести в штаб армии к исходу 18.8 1943 г.

**Командующий войсками  
1-й танковой армии  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
1-й танковой армии  
(подпись)**

**Начальник штаба 1-й танковой армии (подпись)**

Ф. 229, о. 37724, д. 8, л. 147-149.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 2-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 071 ОТ 23.2 1944 г. О НЕДОСТАТКАХ В УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ В УСЛОВИЯХ БЕЗДОРОЖЬЯ И МЕРАХ ПО УСТРАНЕНИЮ ЭТИХ НЕДОСТАТКОВ.<sup>7</sup>**

**СЕКРЕТНО**

### **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 2-й ТАНКОВОЙ АРМИИ № 071**

23 февраля 1944 г.

Действующая армия

---

**С о д е р ж а н и е:** О недостатках в управлении войсками в условиях бездорожья и мерах по устранению этих недостатков.

---

Проведенные марши и бои 2-й танковой армией в условиях распутицы и бездорожья показали неподготовленность штабов к организации управления в трудных условиях.

Командиры корпусов, бригад, начальники штабов и начальники связи всех степеней проявили полную беспечность. Почти все средства связи были брошены в пути, в том числе и переносные радиостанции, не говоря уже о колесных.

В результате всего этого были созданы большие трудности в управлении войсками.

---

<sup>7</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.



Во избежание повторения указанных недочетов

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Немедленно приступить к подготовке средств связи для управления в условиях бездорожья, для чего выделить необходимую группу [23] средств связи, обеспечив ее крепкими машинами и буксировочными средствами вплоть до выделения боевых машин на время переездов.

2. Принять все меры к подтягиванию колесных радиостанций и не допускать их отставания. Впредь за отставание раций от штабов буду строго взыскивать.

3. Всем командирам корпусов и бригад, начальникам штабов иметь всегда при себе, помимо колесных радиостанций, радиотанк, переносную радиостанцию типа РБ, 12-РП.

Начальнику связи армии выдать командирам корпусов и командирам бригад по одной радиостанции 12-РП, которые считать личными радиостанциями указанных командиров.

Начальникам связи корпусов и бригад выделить лучших радистов на эти рации и обеспечить запас анодного питания (не менее пяти комплектов).

Указанные радиостанции всегда и постоянно должны находиться при командирах корпусов и бригад, где бы они ни находились. Для их транспортировки в условиях бездорожья использовать командирские танки, т. е. перевозить их десантом, а при необходимости помещать их и внутрь танка.

4. Помимо указанных радиосредств, которые в любой обстановке должны находиться у командиров корпусов, бригад и начальников штабов, иметь группу проводных средств связи, подготовленную для переброски в условиях бездорожья.

5. Переход штабов корпусов и бригад на новые командные и наблюдательные пункты проводится крайне неорганизованно и непрерывное управление не обеспечивается. Особая неорганизованность и беспорядок имеют место в 3-м танковом корпусе.

Впредь переход на новые командные и наблюдательные пункты совершать только тогда, когда там заготовлена связь вверх и вниз. Закрывать связь на старом месте только с разрешения старшего штаба.

Перенос командных и наблюдательных пунктов (узлов связи) производить тогда, когда работает связь на старом и новом командном и наблюдательном пунктах. Для перехода радиостанции должны делиться на две группы. Одна группа выезжает на новый командный пункт, принимает на себя связь вниз и вверх, вторая – остается на месте и затем по сигналу переезжает на новый командный пункт.

6. У командира корпуса на наблюдательном пункте, кроме проводной связи, должны быть:

а) радиотанк с радиостанцией РСБ с телескопической антенной для связи с командирами бригад;

б) радиостанция на машине «Додж» для связи с командующим армией;

в) радиостанция типа РБ или 12-РП для связи с командирами бригад и командным пунктом штаба корпуса.

7. У командиров танковых бригад на наблюдательном пункте должны быть:

а) радиотанк для связи с командирами батальонов;

б) радиостанция типа РБ, 12-РП для связи с командиром корпуса.

8. У командиров мотострелковых батальонов должна быть радиостанция типа РБ или 12-РП для связи с командиром бригады.

9. На радиостанциях РСБ, работающих вверх и вниз, всегда должен находиться офицер оперативного отдела с необходимыми документами скрытого управления (кодированная карта, радиосигнальная переговорная таблица), он должен там «жить» и докладывать: а) в звене [24] корпус – армия через 2-3 часа; б) в звене бригада – корпус через 1 1/2 – 2 часа.

10. Командирам корпусов и бригад твердо наладить управление по радио и особенно в условиях бездорожья.

11. Для упорядочения связи самолетами У-2 на наблюдательных пунктах корпусов выбирать и оборудовать посадочные площадки и немедленно об их месте доносить начальнику связи армии.

12. Для улучшения радиосвязи тылов корпусов со вторым эшелоном штаба армии начальнику связи армии организовать сеть вторых эшелонов штаба армии, используя для этого радиостанции корпусов, работавшие для связи со своими тылами.

13. Начальникам штабов жестко провести мой приказ в жизнь и не нарушать его.

14. Начальнику связи армии строго следить и проверять выполнение моего приказа.

15. За нарушение связи и управления войсками виновных буду предавать суду Военного Трибунала.

16. О принятых мерах донесите мне к 29.2 1944 г. специальным донесением.

**Командующий войсками  
2-й танковой армии  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
2-й танковой армии  
(подпись)**

**Начальник штаба 2-й танковой армии (подпись)**

Ф. 307, о. 53230с, д. 1, л. 32-33.

\* \* \* \* \*

# ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 3-й УДАРНОЙ АРМИИ № 00447 ОТ 25.8 1944 г. О НЕДОСТАТКАХ В УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ АРМИИ.<sup>8</sup>

*Сов. секретно*

## ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 3-й УДАРНОЙ АРМИИ<sup>9</sup> № 00447

25 августа 1944 г.

Действующая армия

---

С о д е р ж а н и е: О недостатках в управлении войсками армии.

---

В ходе проведения операции 3-й ударной армии по прорыву обороны противника в период 17-24 августа в управлении войсками выявился ряд крупнейших недочетов.

Так, штаб 93-го стрелкового корпуса управлял частями плохо. Задачи дивизиям и полкам ставились только устно и не подтверждались документами. Контроль за отданными распоряжениями отсутствовал, в результате чего 219-я и 391-я стрелковые дивизии наступали не по заданному направлению. В дивизиях управление полками терялось, и о действиях полков, их положении штабы дивизий и штаб корпуса не знали по 10-12 часов (1278-й и 1024-й стрелковые полки 391-й стрелковой дивизии, 727-й стрелковый полк 219-й стрелковой дивизии).

Поставленные войскам задачи выполнялись недостаточно решительно и настойчиво. Маневр на поле боя отсутствовал. Командир 100-го стрелкового корпуса, имея приказ в ночь на 20.8 ускорить выдвижение 200-й стрелковой дивизии на западный берег р. Огре в район Мз. Эргли, фактически оставил дивизию до утра 20.8 на прикрытие левого фланга корпуса. [25]

Приказ о выдвижении 28-й стрелковой дивизии в полном составе в ночь на 21.8 на западный берег р. Огре также не был выполнен. В результате этого 21-я гвардейская стрелковая дивизия вынуждена была в течение двух дней отражать контратаки противника без поддержки остальных сил корпуса.

235-й стрелковый полк 28-й стрелковой дивизии, не имея перед собой противника, затратил два дня на то, чтобы преодолеть пространство в 12-13 км. Ни штаб корпуса, ни штаб дивизии в течение 20 часов ничего определенного о месте нахождения полка не знали и должных мер к быстрейшему выдвижению полка не приняли.

Незнание обстановки, положения своих частей и соседей, отсутствие с ними тесного взаимодействия приводили к неверным, неправдивым докладам командиров корпусов и их штабов.

Так, командир 79-го стрелкового корпуса и его штаб в 10.30 19.8 1944 г. доложили о выходе частей корпуса на рубеж Аптекас, Спридзени; в действительности части находились 2 км восточнее и на этот рубеж вышли только к вечеру.

Начальник штаба 100-го стрелкового корпуса в течение двух дней (22 и 23 августа) докладывал в штаб армии и настойчиво утверждал, что контратаки противника с севера и северо-востока отражаются только полками 28-й стрелковой дивизии и что частей соседней 391-й стрелковой дивизии на рубеже Лаптени, высота 220.4, оз. Пулгосна нет совершенно.

Двукратной проверкой офицерами штаба армии подтвердилось действие частей 391-й стрелковой дивизии совместно с 235-м и 88-м полками 28-й стрелковой дивизии.

Начальник штаба 100-го стрелкового корпуса неверными докладами в отношении действий соседа дезориентировал командующего и штаб армии.

Некоторые штабы дивизий (207, 391-я стрелковые дивизии) располагались от наступающих частей на значительном удалении (в 6-7 км) и, естественно, не могли обеспечить командирам надежного и устойчивого управления своими частями. Находясь далеко, они не могли своевременно проводить в жизнь решения своих командиров и проверять выполнение частями отданных приказов.

Как правило, доклады по телефону и оперативные документы, представляемые штабами корпусов, расходятся по содержанию в отношении положения своих частей и противника.

Оперативные документы (донесения, сводки, отчетные карты) представляются с опозданием, небрежно оформленные; в особенности это относится к штабам 100-го и 93-го стрелковых корпусов. Начальники этих штабов еще не поняли необходимости и не потребовали от своих подчиненных точности и аккуратности в представлении оперативных отчетных документов. Приказ о назначении на эту работу наиболее развитых, подготовленных и дисциплинированных офицеров не выполняется.

### П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Настоящий приказ объявить офицерам во всех штабах корпусов, дивизий и полков. Наметить конкретные практические мероприятия по устранению указанных недостатков.

---

<sup>8</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

<sup>9</sup> Документ публикуется с незначительными сокращениями.

2. Начальникам штабов корпусов и дивизий повысить контроль за выполнением частями боевых приказов. Решительно изжить случаи неверных, непроверенных докладов в вышестоящие штабы.

3. Приказы и распоряжения обязательно оформлять документами и своевременно доводить их до частей и соединений. [26]

4. В целях приближения и создания более устойчивого управления штабы дивизий в наступлении располагать от своих частей не далее 3 км; штабы корпусов – в 4-5 км.

Всем командирам соединений и частей во время боя находиться на наблюдательных пунктах в удалении не далее 1-2 км от своих частей; на наиболее важных участках лично наблюдать за ходом боя.

5. Наладить своевременное и точное представление в штаб армии отчетной оперативной документации, для чего выделить грамотных и наиболее дисциплинированных офицеров.

6. Положение своих войск и противника проверять не только на основании телефонных докладов, но главным образом путем посылки в боевые порядки войск правдивых, храбрых и наиболее грамотных офицеров штабов.

7. Улучшить разведывательную службу во всех соединениях и частях; добиться такого положения, чтобы в наступательном бою были ежедневно пленные. Шире практиковать высылку разведгрупп в тыл противника.

8 ...

9 ...

10. Исполнение настоящего приказа довести 29 августа 1944 г.

**Командующий войсками  
3-й ударной армии  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
3-й ударной армии  
(подпись)**

**Начальник штаба  
(подпись)**

Ф. 317, о. 13497сс, д. 2, л. 239-241.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 53-й АРМИИ № 00423 ОТ 8.11 1944 г. О НЕДОСТАТКАХ РАБОТЫ ШТАБОВ.<sup>10</sup>**

*Сов. секретно*

### **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ 53-й АРМИИ № 00423**

8 ноября 1944 г.

Действующая армия

**С о д е р ж а н и е:** О недостатках работы штабов.

В работе штабов корпусов, дивизий и частей за период проведенных наступательных операций выявились следующие значительные недостатки:

1. Штабы и командиры соединений и частей часто истинного положения своих войск на поле боя не знают, достигнутые рубежи наступающими войсками выездом на поле боя офицерами штабов проверяются редко, и следствием этого повторяются случаи ложных докладов о положении войск. Часты случаи, когда офицеры одного и того же штаба и командиры их соединений докладывают противоречивые данные о положении своих войск и противника. У некоторых командиров соединений, частей и их офицеров штабов вошло в привычку преувеличивать силы и средства сопротивляющегося противника с целью оправдать плохие действия своих войск и скрыть истинные причины невыполнения задачи войсками из-за плохого руководства ими и плохой организации управления. Особенно сильно страдают в этих отношениях штаб 49-го стрелкового корпуса и соединения, входящие в его состав. [27]

2. Отработка оперативных и отчетных боевых документов выполняется небрежно, некультурно, с нарушением существующих правил и подчас не соответствующим обстановке и целям содержанием. Сроки подготовки этих документов растягиваются, в нужное время вышестоящим штабам и исполнителям они не вручаются и теряют свое значение. Сохранение военной тайны в размножении боевых приказов нарушается: боевые приказы печатаются на машинке, полностью направляются в нижестоящие штабы вместо положенных выписок из этих приказов.

<sup>10</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

3. Функциональные обязанности между офицерами оперативных отделов и отделений не распределены, в результате этого офицеры не несут ответственности за тот или иной участок работы и превращаются в офицеров-порученцев, выполняющих текущие задания командиров и начальников штабов. Особенно плохо организована работа офицеров оперативного отдела 49-го стрелкового корпуса.

4. Поле боя, характер действия и группировка противника изучаются плохо. Офицеры оперативных и разведывательных отделов и отделений взаимно плохо информируются. Данные о противнике, добываемые штабами родов войск (артиллеристами, инженерами и др.), общевойсковыми штабами не изучаются. Взаимодействие общевойсковых штабов со штабами родов войск и службами стоит на недопустимо низком уровне.

5. Выполнение правил скрытого управления войсками стоит на очень низком уровне; допускаются открытые переговоры; открыто называются наименования частей, соединений, фамилии и звания их командиров; открыто говорят о расположении позиций артиллерии, о рубежах, занимаемых войсками, и даже о предстоящих задачах войск.

6. Учет и хранение секретных и совершенно секретных документов организованы плохо. Контроль за работой секретных делопроизводств со стороны начальников штабов и отделов совершенно отсутствует. Секретные документы хранятся у офицеров в полевых сумках и карманах. Секретные пакеты пересылаются без охраны с попутными людьми и машинами, в результате чего в армии за третий квартал 1944 г. утеряно 18 секретных документов. Особенно много случаев утерь в 243-й и 375-й стрелковых дивизиях.

7. Несвоевременная подготовка новых командных пунктов, переход на них, не имея развернутой проволочной связи, отсутствие щелей для укрытия личного и конского состава.

8. Отсутствие должного порядка на командном пункте в вопросах организации охраны, обороны, светомаскировки, регулирования движения, подготовки путей въезда и выезда. Автотранспорт и особенно радиостанции, как правило, не закапываются в землю.

9. Наблюдательные пункты готовятся с большим опозданием, оборудуются плохо, места их расположения выбираются далеко от боевых порядков своих войск, охрана их не обеспечивается, маскировка их районов расположения плохая.

10. Дисциплина на телефонных линиях низкая; при переговорах двух станций без разрешения включаются другие станции и мешают друг другу вести нормальные переговоры.

Достаточные и решительные меры по улучшению хорошей слышимости по телефонным приводам не принимаются; телефонный кабель прокладывается небрежно, через дороги не закапывается, на мокрых участках на шести не поднимается.

11. Итоги работы штабов не подводятся, их недостатки в работе и причины плохой работы не анализируются. Хорошая работа опытных [28] штабных офицеров не популяризируется среди остальной малоопытной части офицеров штабов.

12. Политорганы недостаточно занимаются вопросами оказания помощи в работе офицеров штабов.

13. Командиры соединений и частей в должной мере не руководят организацией работы своих штабов, их работу мало контролируют, конкретные задачи перед ними не всегда ставят. Большинство офицеров штабов являются недостаточно подготовленными, выдвинутыми на эту ответственную работу в ходе Отечественной войны, в связи с чем нуждаются иногда в конкретной помощи и в руководстве со стороны своих командиров и начальников штабов, но, к сожалению, эта помощь не везде оказывается и подменяется неправильным к ним отношением в виде неуместных понуканий, оскорблений, созданием таких условий в работе, когда офицер штаба не в состоянии проявлять инициативу.

В целях улучшения работы штабов

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Командирам соединений и частей принять решительные меры по немедленному устранению указанных в этом приказе недостатков в работе штабов.

2. Решительно поднять ответственность штабных офицеров за порученный им участок работы.

3. Ко всем офицерам штабов предъявлять повышенные требования и добиться четкого исполнения ими обязанностей.

4. Покончить с беспечностью в нарушении правил скрытого управления войсками.

5. Впредь не допускать ни одного случая потери или хищения боевых и секретных документов.

6. Использовать все возможности для обучения офицеров штабов и повышения их квалификации. Практиковать подведение итогов работы штабов по выполнению боевых задач, поставленных перед частями и соединениями.

7. Своевременно отмечать и поощрять хорошо работающих штабных офицеров с одновременным привлечением к строгой ответственности безответственных, небрежных, нерадивых из них.

8. Политорганам развернуть широкую воспитательную работу среди офицеров штабов и одной из основных задач в штабах поставить обеспечение нормального управления войсками.

9. Обращаю внимание командира 49-го стрелкового корпуса на необходимость немедленного улучшения работы офицеров штаба корпуса.

10. Приказ довести до офицеров штабов всех степеней.

11. О проведенных мероприятиях по улучшению работы штабов и их офицеров доносить мне через начальника штаба армии к 1-му и 15-му числам каждого месяца.

**Командующий войсками  
53-й армии  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
53-й армии  
(подпись)**

**Начальник штаба 53-й армии  
(подпись)**

Ф. 240, о. 16382сс, д. 3, л. 274-275.

\* \* \* \* \* [29]

## **ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА 3-й УДАРНОЙ АРМИИ № 025 ОТ 3.6 1942 г. ОБ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ШТАБОВ В ЛЕТНЕЕ ВРЕМЯ**

*Секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ СОЕДИНЕНИЙ**

Копия: **НАЧАЛЬНИКУ ШТАБА КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА**

С наступлением летнего времени обстановка становится напряженной. Между тем в штабах осталось еще много беспечности и благодушия. Оперативные дежурные службу несут нечетко; в ночное время, когда большая часть командиров отдыхает, не знают обстановки на фронте, не добывают данных от подчиненных штабов и частей, ожидая утренних оперсводок, причем сводки эти, как правило, фиксируют только положение предыдущего дня.

У телефонов дежурят неподготовленные красноармейцы.

Все эти неполадки объясняются тем, что штабы всех степеней еще не перестроились и работают так, как работали в зимнее время, когда обстановка была иная.

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Упорядочить работу в штабах. Отдых командиров штаба, особенно оперотделов, организовать рационально и в разное время.

2. Службу оперативных дежурных поставить в строгом соответствии с Наставлением по полевой службе штабов, обратив особое внимание на знание обстановки, тем более в ночное время, когда большинство командиров отдыхает.

3. Повысить бдительность, усилить охрану командных пунктов и штабов, организовать боевую готовность их на случай отражения нападения противника.

4. Учитывая опыт боев в летний период прошлого года, когда противник начинал свое наступление ударами авиации по узлам и линиям связи, обратить особое внимание на состояние связи в предутренние часы. Проволочные средства связи обязательно дублировать радио и другими средствами связи и следить, чтобы эти средства связи были в постоянной боевой готовности.

5. Строго следить за бесперебойной радиосвязью, не допуская случаев отказа в работе радиостанций.

6. Обязать дежурных по связи в случае прекращения проводной связи немедленно переходить на радиопередачу, не дожидаясь восстановления первой. В радиограмме обязательно указывать условное слово «порча».

Дежурный по связи обо всех случаях перерыва связи обязан немедленно докладывать оперативному дежурному и начальнику связи и принимать срочные меры к восстановлению связи с использованием всех обходных путей.

7. Для личного состава телеграфных и телефонных станции обязательно иметь убежища, обеспечив их от налета авиации.

8. Установить с 3.6 дополнительную информацию на 2.00, передавать которую по последним уточненным данным с 2.00 до 2.30. [30]

Оперативную сводку по состоянию на 24.00 передавать в период времени 24.00-1.00.

9. О принятых мерах донести к 5.6 1942 г.

**Начальник штаба  
3-й ударной армии  
(подпись)**

**Военный комиссар штаба  
(подпись)**

**Начальник оперативного отдела  
(подпись)**

№ 025

3.6 1942 г.

Ф. 213, о. 5464сс, д. 12, л. 15.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 16-й АРМИИ № 024 ОТ 6.6 1942 г. ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ РАДИОСВЯЗИ.<sup>11</sup>**

*Секретно*

### **ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 16-й АРМИИ № 024**

6 июня 1942 г.

Действующая армия

Проверкой состояния радиосвязи, произведенной штабом фронта в 5-й армии 20-21.5 1942 г., выявлено, что, несмотря на вполне удовлетворительную радиосвязь и хорошую работу раций, управление войсками проходило с перебоями и боевые документы поступали с опозданием, так как:

а) Не были своевременно отработаны и введены в действие радиосигнальные таблицы соответственно задачам, выполняемым частями.

б) Командиры штабов не научились составлять для передачи по радио короткие лаконические документы и передавать подчиненным штабам не весь боевой приказ, а только то, что их касается. По этой причине как шифровальщики, так и радисты загружались большой работой, что замедляло передачу срочных боевых документов.

в) Прохождение радиограмм от шифровального отдела на рации и обратно не было отработано, поэтому доставка радиограмм сильно замедлялась.

г) Шифровальщики загружались обработкой различных второстепенных документов, в передаче которых по радио не было никакой надобности, что задерживало обработку и передачу особо важных боевых документов.

Учитывая наличие аналогичных недостатков в соединениях нашей армии, командующий войсками армии П Р И К А З А Л:

1. В каждом штабе соединения и части разработать радиосигнальные таблицы в соответствии с обстановкой и выполняемой задачей.

Штабным командирам практиковать личные переговоры микрофоном по радиосигнальным таблицам, строго выполняя требования скрытого управления войсками.

2. Провести ряд занятий с командирами штабов по составлению лаконичной боевой документации размером 50-60 групп для передачи по радио.

3. Обеспечить быстрое прохождение радиограмм от шифровального отдела на рации и обратно.

4. Строго определить характер документов, передаваемых по радио, не допуская загрузки этого вида связи в ущерб прохождению особо важной документации. [31]

5. Для проверки действия радиосвязи практиковать в соединениях первого эшелона армии переход исключительно на радиосвязь, закрывая на это время проводную связь.

6. Широко использовать радиосвязь со штабом армии по второму каналу через рации РБ или 12-РП.

Исполнение донести 12 июня 1942 г.

**Начальник штаба  
16-й армии  
(подпись)**

**Военный комиссар штаба  
16-й армии  
(подпись)**

Ф. 358, о. 56297с, д. 3, л. 175-176.

\* \* \* \* \*

<sup>11</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

# ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 63-й АРМИИ № 0264/8 ОТ 30.10 1942 г. О НАРУШЕНИИ ПРАВИЛ СКРЫТОГО УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ.<sup>12</sup>

*Секретно*

## ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 63-й АРМИИ № 0264/8

30 октября 1942 г.

Действующая армия

---

С о д е р ж а н и е: О нарушении правил скрытого управления войсками.

---

Несмотря на наличие целого ряда разработанных документов скрытого управления войсками – переговорных таблиц, таблиц радиосигналов, кодированных карт и таблиц позывных и ряда ранее отданных указаний по этому вопросу, все еще продолжают иметь место открытые переговоры по телефону, телеграфу и передача различного рода донесений и информации без соблюдения правил секретности.

Проведенной 8-м отделом штаба армии проверкой ведения переговоров и передачи простой корреспонденции на узле связи штаба армии выявлен ряд фактов, когда передавались открыто секретные сведения, разглашалась нумерация частей, разглашались названия отделов и должностей, компрометировались позывные связи путем использования их в качестве позывных частей, содержание телеграмм кодировалось примитивным «кодом» – словами «хозяйство», «сыннок», «летучий гусь» и т. п.

Вопреки требованию Наставления по полевой службе штабов начальствующий состав, являясь на переговоры, не имеет положенных документов скрытого управления войсками, делая в лучшем случае выписки нескольких величин из таблиц позывных, которыми и ограничивается при ведении переговоров. Поэтому при переговорах и передаче донесений кодируются только должностные лица и наименования частей, а их действия и местность, на которой они действуют, передаются открыто, что дает возможность противнику знать намерения наших войск.

Переговоры по прямому проводу ведутся лицами, не имеющими на это права. Экспедиция узла связи загружена работой по кодированию адресов на телеграммах, так как все адреса пишутся подателями открыто. Кодировка при этом подписывается над открытым текстом телеграммы, и утеря такой телеграммы приведет к разглашению действительного номера части, позывных телеграфно-телефонной станции и таблицы позывных начальствующего состава. Политконтролеры бездействуют, в результате чего на аппараты попадает секретный материал.

Вышеуказанные факты свидетельствуют о том, что в отделах и управлениях к кодированию относятся халатно, требования Наставления по полевой службе штабов и приказа Народного Комиссара Обороны СССР № 0150 не выполняются. [32]

В целях устранения в наикратчайший срок вышеуказанных недочетов командующий армией  
П Р И К А З А Л:

1. Начальнику связи армии:

а) Не допускать на узел связи для переговоров лиц, не имеющих документов скрытого управления войсками, указанных в § 95 Наставления по полевой службе штабов.

б) Прием на узел связи телеграмм с действительными адресами, наименованием должностных лиц и отделов прекратить, выдав отделам для пользования позывные телеграфно-телефонных станций. Телеграммы адресовать в отделах по позывным телеграфно-телефонных станций в таблице позывных начальствующего состава.

в) Дать указание политконтролерам об обязательной проверке всей корреспонденции, подлежащей передаче.

г) Исполнение указанных мероприятий донести мне 4 ноября 1942 г.

2. Использование позывных телеграфно-телефонных станций в качестве условных обозначений частей и штабов запретить.

3. Запретить при переговорах и в телеграммах употреблять такие «коды», как «хозяйство» и т. п.

4. Запретить в открытых телеграммах ссылаться на секретные и совершенно секретные документы.

5. В оперативных и разведывательных сводках обязательно кодировать, кроме должностных лиц и нумерации частей, также все населенные пункты и характер действий своих войск. Ленты после оперативных переговоров и передач должны изыматься лицом, ведущим переговоры.

6. Предупредить командиров всех степеней, что впредь каждое нарушение правил скрытого управления войсками будет рассматриваться как разглашение военной тайны и виновные будут строго наказываться, вплоть до предания суду военного трибунала.

---

<sup>12</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

7. Контроль за соблюдением правил скрытого управления войсками и выполнением настоящего приказа возложить на начальника 8-го отдела штаба армии, которому о всех нарушителях докладывать мне немедленно.

8. Настоящее приказание объявить всему начальствующему составу отделов и управлений под расписку.

**Начальник штаба 63-й армии  
(подпись)**

Ф. 312, о. 5996сс, д. 15, л. 156.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 13-й АРМИИ № 05/ОП ОТ 28.1 1943 г. О НЕДОСТАТКАХ В УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ.<sup>13</sup>**

*Секретно*

### **ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ 13-й АРМИИ № 05/ОП**

28 января 1943 г.

Действующая армия

Ход наступательных действий показывает, что управление войсками в ряде соединений остается на недопустимо низком уровне. К числу недостатков, резко отрицательно влиявших на успешное развитие боевых действий, отношу:

1. Пренебрежение некоторыми начальниками штабов дивизий радиосредствами связи; особенно это относится к начальникам штабов 132-й и 8-й стрелковых дивизий. Штаб 129-й танковой бригады на вызовы рации штаба армии вообще не отвечает.

Командиры оперативных отделов, как правило, на рациях отсутствуют. Информация и переговоры по радио ведутся крайне неохотно. [33]

2. Доклады об обстановке передаются нерегулярно. Так, от штабов 8, 15, 280-й и 81-й стрелковых дивизий в течение 28.1 1943 г. поступило всего по одному-два донесения, и то только после настоятельных и неоднократных требований штаба армии.

Сроки донесений ни одним штабом не соблюдаются. Оперативные сводки не поступают. Боевые донесения поступают нерегулярно и больше похожи на бюрократические отписки, нежели на серьезный боевой документ.

3. Организуя переход на новые командные пункты, штабы дивизий связь на новых командных пунктах заранее не готовят. При переезде теряют связь со штабом армии и никаких мер к ее восстановлению со своей стороны не принимают; это особенно относится к начальникам штабов 211, 132-й и 81-й стрелковых дивизий. При переезде на новый командный пункт на старом оставляют только посыльных или телефонистов, и в течение 6-8 часов от такого штаба (132-я, 211-я стрелковые дивизии) не удается получить ни одного донесения. Подобные начальники штабов дивизий не понимают самых элементарных требований по управлению войсками.

4. Командиры дивизий, уезжая вперед, находясь при одном из своих полков, теряют управление остальными полками, не обеспечивают управление и связь со своими штабами; в результате штабы, не зная решения командира, оказываются неспособными контролировать и организовывать проведение в жизнь решения командира дивизии и войска остаются неуправляемыми.

Все это нарушает планомерную боевую работу, замедляет темпы продвижения войск, ведет к ненужным потерям и напрасной трате времени.

Командующий армией П Р И К А З А Л:

1. Под личную ответственность командиров частей и соединений немедленно устранить все имеющиеся недостатки в организации управления и связи.

2. Командирам дивизий на случай выезда в части обеспечивать себе бесперебойную связь со своими штабами.

3. Предупреждать, что за нечеткую организацию управления, а тем более за утерю связи в дальнейшем виновные будут привлекаться к суровой ответственности.

<sup>13</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.



4. Немедленно выделить на радиостанции командиров штаба, которым неотступно находиться на станциях. Регулярно каждый четный час докладывать в штаб армии об обстановке. При резких изменениях в обстановке докладывать немедленно. Командиров, выделенных на рации, никакой другой работой не загружать, рации постоянно держать при себе.

5. Использовать все возможности для письменного подробного доклада в штаб армии об обстановке.

6. Оперативные сводки представлять регулярно и независимо от складывающейся обстановки, используя все виды связи. Все боевые донесения обязательно дублировать по разным каналам связи.

7. При переездах на новый командный пункт на старом командном пункте оставлять начальника оперативного отделения или в крайнем случае его помощника, который смог бы доложить полностью об обстановке.

8. Командирам дивизий отдавать свои приказания через штабы. В случае необходимости отдавать приказания минуя штаб, но сейчас же ставить об этом его в известность. [34]

9. Начальникам штабов дивизий в случае переезда на новый командный пункт обеспечить старый командный пункт средствами связи с войсками, чтобы они были всегда в курсе обстановки.

10. Не создавать нескольких вспомогательных пунктов управления. Управление вести с одного командного пункта.

11. Удаление командных пунктов дивизии от войск иметь не более чем 5-6 км. Обеспечить полную и бесперебойную связь их с войсками.

**Начальник штаба 13-й армии**  
(подпись)

**Начальник оперативного отдела штаба 13-й армии**  
(подпись)

Ф. 361, о. 8007сс, д. 5, л. 23-24.

\* \* \* \* \*

## **ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ШТАБА 13-й АРМИИ № 0978 ОТ 23.10 1943 г. О НЕДОСТАТКАХ В РАБОТЕ ШТАБОВ СОЕДИНЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ВОЙСКАМИ В ХОДЕ НАСТУПЛЕНИЯ АРМИИ С УКАЗАНИЯМИ ПО ИХ УСТРАНЕНИЮ**

*Секретно*

### **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ КОРПУСОВ И ДИВИЗИЙ**

---

**Содержание:** О недочетах в работе штабов соединений по управлению войсками в ходе наступления армии.

---

В ходе наступления армии в работе штабов соединений выявился целый ряд существенных недочетов. Основные недочеты следующие:

#### **1. По разведке**

а) До сих пор должного перелома в работе разведывательных отделов, отделений и помощников начальников штабов по разведке в общевойсковых штабах еще нет.

Организация разведки и быстрая обработка всех ее данных не обеспечивают выполнение поставленных перед войсками задач. Задачи на разведку ставятся по раз заведенному шаблону без учета создавшейся обстановки.

В подавляющих случаях штабы нацеливают разведку только лишь на поимку языка.

В боях 3-6.10 1943 г. появление крупной группировки танков и пехоты противника для штабов и частей 17-го гвардейского и 15-го стрелковых корпусов было неожиданным.

б) Разведывательные органы штабов не полностью и не всегда используют результаты разведки и наблюдения штабов специальных родов войск, а последние их не дают, в то время как они обязаны давать эти данные общевойсковым штабам без напоминаний.

в) Опросы пленных и перебежчиков в штабах соединений по времени затягиваются. Вопросы пленным задаются такие, которые не имеют практической ценности для изучения конкретной обстановки данного соединения. Имеются случаи, когда вследствие небрежности в опросе пленных и изучении отобранных документов сообщались штабу армии неправильные сведения о якобы появившихся новых частях противника и т. д., чем вводили в заблуждение высшие штабы. [35]

г) Штабы слабо изучают сведения о противнике. Поступающие новые сведения о противнике не сопоставляются с ранее имевшимися сведениями.

Не определяется степень достоверности сведений, а, как правило, они передаются вверх полученными из первых источников непроверенными.

Не оценивается важность получения сведений. Так, например, штаб 17-го корпуса, получив сведения о группировке танков 5.10 1943 г. от штаба 322-й стрелковой дивизии, не оценил их важность с точки зрения положения частей 322-й стрелковой дивизии и выполнения ею задачи, – настаивал, невзирая на невыгодность положения частей 322-й стрелковой дивизии, на движении «вперед». В результате этого 322-я стрелковая дивизия атакой танков противника была потеснена, а один из полков оказался в отрыве от главных сил дивизии.

д) Тщательного изучения поступающих сведений о противнике в нижестоящих штабах не делают, тщательно не анализируют действия противника. Действительное положение и намерение противника поэтому часто своевременно не вскрываются. Так, несмотря на неоднократные заявления партизан о подходе и группировке танков противника в период 1-3.10 1943 г., должных выводов в штабах 15-го стрелкового и 17-го гвардейского стрелкового корпусов сделано не было, дальнейшей разведкой эти данные не уточнялись и об этих данных в штаб армии даже не доносились.

е) Отсутствует обмен данными о противнике между соединениями и штабами.

ж) Оперативные отделы слабо интересуются сведениями о противнике, а разведывательные отделы и отделения эти сведения не сообщают. Так, например, начальник оперативного отдела 148-й стрелковой дивизии заявил: «Сведения о противнике мне не нужны – этим делом пусть занимаются разведчики».

з) В разведывательных сводках и донесениях о противнике не показывается группировка противника в целом и не делаются выводы о его намерениях. Обычно фиксируются наблюдаемые цели и появление группы противника без всякого вывода.

и) Начальники штабов соединений четкие цели разведывательным отделам (отделениям) по разведке не ставят и в достаточной мере ими не руководят.

к) Организованная сеть наблюдения отсутствует.

л) Начальники штабов докладов по обстановке от начальников разведывательных отделов не требуют и перспектив возможных действий противника не добиваются. Поэтому разведчики живут только сегодняшним днем, не думая о том, что может сделать противник завтра. Тактическо-оперативное мышление разведчиков не развивается. Они все более и более превращаются в простых информаторов текущего дня.

## **2. По охранеению**

Охранению флангов и стыков штабы уделяют недостаточное внимание, чем, как правило, пользуется противник.

3.10 1943 г., невзирая на большой разрыв между частями 148-й и 322-й стрелковых дивизий, штабы 15-го стрелкового корпуса и 17-го гвардейского стрелкового корпуса, а также и штабы 148-й и 322-й стрелковых дивизий не приняли никаких мер к обеспечению своих открытых флангов, чем не преминула воспользоваться танковая группа противника. [36]

## **3. По противовоздушной обороне**

Несмотря на проявляемую большую активность авиации противника и недостаточность зенитных средств для прикрытия войск, штабы слабо или вовсе не организуют противовоздушную оборону своих войск средствами и силами своих частей. Сеть постов воздушного наблюдения, оповещения и связи не организуется.

## **4. По противотанковой обороне**

Противотанковая оборона войск организуется, как правило, штабами артиллерии. Общевойсковые штабы (оперативные отделы, отделения) в разработке плана противотанковой обороны участия не принимают.

## **5. По управлению войсками и организации связи**

а) Имеет место расположение командных пунктов в центрах крупных населенных пунктов, только что оставленных противником, который, как правило, спустя некоторое время, наносит по ним удары авиацией.

Так, например, штаб 15-го стрелкового корпуса 14.9 1943 г. расположился в центре г. Короп и подвергся бомбежке авиацией противника, понеся при этом потери в людях.

б) Перемещение командных пунктов с одного места на другое иногда производится без организации прочной связи с войсками и высшим штабом.

При переходе штаба на новый командный пункт на старом командном пункте не оставляются ответственные офицеры штабов и связь со штабом армии на несколько часов теряется. Особенно неблагоприятными в этом отношении являлись штабы 17-го гвардейского и 15-го стрелковых корпусов. Так, например, в 15-м стрелковом корпусе при перемещении командного пункта из Хоромы в Нагорцы на старом командном пункте, имеющем телефонную связь со штабом армии, никто оставлен не был. Переход был

организован настолько плохо, что потерялся сам начальник штаба корпуса с шифровальными работниками и были приняты специальные меры по их розыску.

в) На радиостанциях отсутствуют ответственные оперативные командиры.

г) Служба офицеров связи не налажена. Значения этому делу не придается. Маршруты движения к подчиненным штабам не изучаются. В 322-й стрелковой дивизии офицером связи командования был выделен сержант.

д) Информации, донесения страдают большими неточностями и небрежностями. Например, в боевом донесении штаба 15-го стрелкового корпуса на 6.00 и на 18.00 8.10 1943 г. и в оперативной сводке к 21.00 за это же число было указано, что «противник в течение суток активности живой силой не предпринимал». На самом деле противник в 10.00 8.10 1943 г. силою около 8 танков, 10 бронемашин атаковал 310-й стрелковый полк 8-й стрелковой дивизии в районе Старые Шепеличи и в 14.00 этими же силами повторил свою атаку. Об этом было донесено лишь 9.10 1943 г., т. е. через 22 часа.

Положение своих частей и войск противника докладывается или доносится часто неправильно. Контроль за выполнением своих распоряжений штабами осуществляется недостаточно.

Так, например, 6.10 1943 г. в штабе 322-й стрелковой дивизии не было ни одного офицера штаба, который бы знал дорогу и точное место расположения командных пунктов полков. [37]

В оперативных и разведывательных сводках штабов корпусов совершенно не отражается характер действий наших войск и войск противника. Не указывается положение и характер действий средств усиления и других родов войск. Не отражается характер действий и положение передовых и разведывательных отрядов. Потери своих войск и войск противника, а также материальной части в сводках отражаются слабо. Штаб 15-го стрелкового корпуса свои разведывательные сводки в штабы дивизий не спускает. Штабы корпусов даже при наличии нормально действующей проводной связи не выдерживают установленного штабом армии табеля срочных донесений. Боевые донесения и сводки, как правило, представляются с опозданием. При отсутствии проводной связи рациями для передачи донесений штабы не пользуются, а ожидают восстановления проводной связи.

Установленными для передачи и приема распоряжений, донесений и информации радиосигналами, кодовыми таблицами и кодированной картой не пользуются, и разговоры часто проводятся открытым текстом, допуская разглашение положения своих войск и командных пунктов.

Боевые распоряжения отдаются без указания времени отдачи, места отдачи распоряжения и указания масштаба карты (322-я стрелковая дивизия).

е) Штабы, как правило, отдых организуют неправильно. В дневное время штабы работают обычно с полным напряжением, а ночью некоторые штабы оставляют неотвеченных офицеров, которые не знают обстановки и не имеют даже рабочей карты (322-я стрелковая дивизия).

ж) Не при всех штабах имеются посадочные площадки и авиасигнальные посты.

## **6. По организации взаимодействия**

Штабы смежных соединений при организации наступления и в ходе самого наступления действия между собой не увязывают и даже не заботятся о связи между собой, что приводит к нежелательным последствиям.

Так, например, командные пункты 74-й стрелковой дивизии и 8-й стрелковой дивизии, находясь севернее Короп в одном километре друг от друга, не смогли договориться о совместных действиях и не вошли в связь между собой, хотя складывающаяся обстановка настоятельно требовала совместных действий и прочной связи. Начиная с 4 по 7.10 1943 г., невзирая на разрыв между флангами 322-й стрелковой дивизии и 6-й гвардейской стрелковой дивизии, штабы этих соединений не связались между собой. Такие факты имели место и в других штабах.

## **7. По организации управления войсками**

а) Не все штабы обеспечивают внезапность действия своих войск. При перегруппировках войск наблюдаются шум и открытые передвижения.

б) Непрерывного наблюдения за ходом боя и контроля за выполнением отданных распоряжений нет.

в) Контроль путем выезда штабных офицеров в части осуществляется слабо, что вызывает необходимость высылать ответственных командиров штаба армии непосредственно в полки и ниже для выяснения обстановки.

г) Материально-технической обеспеченностью войск штабы не интересуются. [38]

д) Скрытое управление войсками штабами организуется плохо, и контроль за переговорами осуществляется слабо. В результате плохой организации контроля за переговорами имели место случаи, когда по радио велись переговоры открытым текстом, разглашая совершенно секретные сведения (бывший начальник штаба 129-й танковой бригады).

В разговорах по телефону допускаются открыто передачи наименования частей, положение войск и их задачи. Начальники штабов, несущие непосредственную ответственность за сохранение тайны и скрытое

управление войсками, не выполняют своих обязанностей по этим вопросам. Лица, нарушающие правила скрытого управления, к строгой ответственности не привлечены.

е) Охрана штабов, сохранение военной тайны и обеспечение себя от агентуры врага стоят не на должной высоте.

Все отмеченные выше недочеты в работе штабов являются прямым следствием недостаточного руководства непосредственно своим штабом со стороны начальников штабов соединений.

Требовательность к подчиненным в штабах недостаточна, в результате чего часть штабных командиров работает нечетко, некультурно, без достаточной энергии. Начальники штабов, начальники соответствующих отделов (отделений) не проявляют достаточной заботы о повышении уровня подготовки своих штабных офицеров и об их соответствующем воспитании.

Исходя из вышеизложенного в работе штабов, ТРЕБУЮ:

1. Все указанные недочеты изжить в течение ближайшей недели.
2. У каждого офицера штаба всегда, в любом положении должен быть правильный анализ обстановки, правильное понимание всей обстановки в целом. Нельзя жить только сегодняшним днем. Нужно понимать и предвидеть, что будет завтра и послезавтра (т. е. в ближайший период времени) и проводить свои соответствующие целеустремленные мероприятия.
3. Требовать от офицеров оперативных и разведывательных отделов (отделений) доклад по обстановке в целом. Изучать перспективы возможных действий противника, всегда правильно понимать, чем противник может помешать выполнению нашей задачи, и знать, какие должны быть наши мероприятия (в частности, по разведке).
4. Во всех случаях боевой обстановки немедленно принимать меры по обеспечению флангов, стыков между соединениями и частями, устанавливая ответственность того или иного командира за стык.
5. Во всех соединениях и частях принять меры к установлению связи по фронту.
6. Привлекать к строгой ответственности лиц, докладывающих или доносящих неправильные сведения о противнике и о положении своих войск.
7. В случае порыва проводной связи донесения и информации передавать кратко по радио. На радиостанциях, работающих со штабом армии, иметь ответственных офицеров оперативных отделов, с которыми штабу иметь прямую проволочную связь.
8. Решительно требовать более частых выездов офицеров штабов в войска для контроля и выяснения обстановки на месте.
9. Подтверждаю ранее отданные мною приказания об оставлении на период отдыха командира и начальника штаба соединения ответственных старших офицеров (начальника оперативного или разведывательного отделов).
10. Директиву проработать во всех штабах соединений со всем офицерским составом оперативных, разведывательных отделов и связи. [39]
11. В штабы дивизий, полков штабам корпусов дать свои указания, используя опыт последних проведенных боев.

**Начальник штаба 13-й армии**  
(подпись)

**Начальник оперативного отдела**  
(подпись)

№ 0978

13.10 1943 г.

Ф. 361, о. 8007сс, д. 10, л. 84-87.

\* \* \* \* \*

# **ПРИКАЗАНИЕ НАЧАЛЬНИКА ШТАБА 5-й ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ № 0795 ОТ 7.12 1943 г. О СЛУЧАЯХ НЕДОВЕДЕНИЯ ДО ВОЙСК В СРОК РЕШЕНИЯ КОМАНДИРОВ**

*Секретно*

## **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ КОРПУСОВ И ДИВИЗИЙ**

За последнее время наблюдались случаи, когда решения командиров соединений доводились до войск с большим запозданием, причем основной причиной этих задержек, как правило, являлась большая затрата времени штабами соединений на отработку приказов и другой боевой документации. Имели место и такие случаи, когда боевая документация вовсе не отрабатывалась штабами соединений и полков и передача решений производилась в основном по телефону, что ни в какой мере не заменяет и не отменяет разработки необходимой боевой документации.

Кроме того, очень часто решения командиров соединений в штаб армии поступают с запозданием, в результате чего по существу создается возможность несвоевременного исправления неправильно принятых решений.

Особенно часто этим страдает штаб 33-го гвардейского стрелкового корпуса, который не заботится и не контролирует доставку документов, в силу чего стало не редким, когда решение командира 33-го стрелкового корпуса поступает в штаб армии на следующие сутки после проведенного боя.

Совершенно игнорируется возможность передачи приказов шифром; в то же время шифровальный аппарат загружается маловажными документами.

### **П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Начальникам штабов обратить самое серьезное внимание на наиболее полную отработку боевой документации и доведение решений командиров до войск в самые сжатые сроки, всегда помня основное требование устава, что «командир батальона должен иметь не менее двух часов светлого времени для организации боя».

2. Запретить пересылку боевой документации (с решениями командиров соединений) через пункты сбора, используя для этого офицеров связи.

3. При каждой отправки копий боевых приказов и распоряжений контролировать их доставку к назначенному для доставки сроку.

**Начальник штаба 5-й гвардейской армии**

**(подпись)**

№ 0795

7.12 1943 г.

Ф. 328, о. 11818сс, д. 3, л. 179.

\* \* \* \* \* [40]

# **ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА 5-й ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ № 0039 ОТ 21.1 1944 г. О НЕДОЧЕТАХ В РАБОТЕ ШТАБОВ**

*Сов. секретно*

## **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ КОРПУСОВ<sup>14</sup>**

Последний период боевых действий показал, что работа штабов частей и соединений по-настоящему не организована и не обеспечивает всестороннего и своевременного управления войсками.

Начальники штабов корпусов и дивизий не организовали работу подчиненных штабов в соответствии с требованиями Наставления по полевой службе штабов и неоднократными моими приказами.

Оперативная информация и документация не отражает истинного положения боевой действительности войск и поступает с большим опозданием, особенно от штаба 33-го гвардейского стрелкового корпуса. Так, например:

1. В штабе 33-го гвардейского стрелкового корпуса выработался не совсем правильный метод управления войсками, а именно: при завязке боя основные офицеры во главе с начальником штаба без особой на это необходимости выезжают в дивизии, полки, которые не имеют постоянной и устойчивой взаимной связи, в результате чего с учетом общей обстановки централизованное управление войсками теряется и остальные второстепенные штабные офицеры не знают истинного положения на фронте и не могут своевременно влиять на ход боя.

<sup>14</sup> Документ публикуется с незначительными сокращениями.

2. Взаимоинформация и работа между отделами и отделениями внутри штабов не организованы, в результате чего от одного и того же штаба поступают разноречивые сведения, особенно о противнике и о боевом численном составе, потерях и трофеях (33-й гвардейский стрелковый корпус).

3. Перемещение командных пунктов проходит не всегда организованно и не в те пункты, которые указаны приказами вышестоящего штаба, вследствие чего управление войсками на определенный период теряется.

4. Отдельные офицеры штаба не знают истинного положения обстановки на фронте, в результате чего докладывают неправдивые сведения, особенно штаб 33-го гвардейского стрелкового корпуса и штаб 111-й стрелковой дивизии, где начальник штаба даже не ведет рабочей карты.

5. Оперативное дежурство в ряде штабов в соответствии с требованием Наставления по полевой службе штабов не организовано. Оперативные дежурные обстановки не знают.

6. Представляемые документы оформляются небрежно. Например, штабы 27-го и 33-го гвардейского стрелковых корпусов 19.1 1944 г. представили акт приема и сдачи 9-й и 50-й стрелковых дивизий, где говорится, что «данные о состоянии дивизий и схемы боевых порядков смотри приложение», а приложения будут высланы дополнительно.

7. Боевые донесения телеграфом передаются с опозданием на 2-3 часа и письменно иногда совершенно не дублируются, особенно 33-й гвардейский стрелковый корпус. Содержание представляемых донесений не конкретизируется боевой деятельностью всех родов войск, не отражает решения командира корпуса на предыдущее время и, как правило, положенными лицами донесения не подписываются. [41]

8. Штаб 33-го гвардейского стрелкового корпуса оперативные сводки представляет нерегулярно. В представляемых сводках не отражает сведения о потерях и трофеях, об обеспеченности продфуражом и боеприпасами.

9. Представляемые схемы не отражают истинного положения обстановки; на схемах не отражаются группировка и положение противника, группировка и боевые порядки артиллерии, места командных и наблюдательных пунктов соединений и частей.

10. Мое приказание № 0530 от 19.7 1943 г. о выделении постоянных информаторов для штаба армии до сего времени штабом 33-го гвардейского стрелкового корпуса не выполнено.

Все вышеуказанные недочеты могли иметь место по причине недостаточной организованности в работе, низкой требовательности начальников штабов корпусов к себе и своим подчиненным и безответственного отношения отдельных штабных офицеров к порученной работе.

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Все вышеуказанные недочеты в работе штабов немедленно устранить.

2. Резко повысить качество представляемой оперативной документации, отражая в ней истинное положение всех родов войск, данные о потерях и трофеях и сведения об обеспеченности войск.

3. Категорически требую оперативную информацию и документацию представлять точно ко времени, указанному табелем срочных донесений. Каждое опоздание в представлении оперативных документов буду считать чрезвычайным происшествием.

4. Оперативное дежурство организовать в строгом соответствии с Наставлением по полевой службе штабов, назначая на дежурство хорошо подготовленных, грамотных штабных офицеров.

5. ...

6. Обращаю внимание всех начальников штабов корпусов, что впредь при нарушении правил штабной службы в войсках буду принимать строгие меры воздействия.

7. Приказ проработать со всем офицерским составом штабов корпусов, дивизий и полков.

Получение подтвердить. О принятых мерах донести.

**Начальник штаба 5-й гвардейской армии**

**(подпись)**

**Начальник оперативного отдела**

**(подпись)**

№ 0039

21.1 1944 г.

Ф. 328, о. 15918сс, д. 3, л. 5-6.

\* \* \* \* \*

# **ДИРЕКТИВА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 492464с ОТ 2.4 1942 г. О РАБОТЕ ПОДВИЖНЫХ СРЕДСТВ СВЯЗИ**

*Секретно*

## **НАЧАЛЬНИКУ СВЯЗИ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА**

Произведенной проверкой работы подвижных средств связи в ряде фронтов установлено:

1. Вопросы организации связи подвижными средствами в соединениях по фронту со стороны начальника связи уделяется очень мало внимания, особенно в дивизиях (бригадах). [42]

2. Контроль работы подвижных средств связи, особенно в дивизиях (бригадах) и ниже, со стороны управлений связи фронтов и отделов связи армий, а также оказание помощи частям в организации работы подвижных средств связи и обмен опытом в этой работе поставлены неудовлетворительно.

3. Имеют место случаи чрезвычайно больших потерь самолетов связи (Волховский, Брянский и Северо-Западный фронты) и большой процент неисправных технических подвижных средств, сроки восстановления которых не определены.

4. Учет наличия и работы подвижных средств связи в управлениях связи фронтов ведется только до армий, тем самым упущено такое важное звено, как дивизия (бригада). В развернутых сводках по связи работа подвижных средств по фронту (между дивизиями, бригадами) не отражается.

Все отмеченные недостатки резко снижают эффективность работы подвижных средств связи.

### **П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Обратить особое внимание на организацию связи подвижными средствами и особенно в дивизиях (бригадах) и между ними.

Установить систематический контроль со стороны управлений связи фронтов и отделов связи армий за работой подвижных средств связи в соединениях путем выездов на места, одновременно оказывая частям помощь, на основе обмена опытом работы.

2. Учет наличия и работы подвижных средств в управлениях связи фронтов вести до дивизии (бригады), а в отделах связи армий – до полка включительно.

3. Повысить ответственность в использовании самолетов связи. Применять их в зависимости от обстановки и оперативной целесообразности и только в тех направлениях, по которым затруднена организация связи другими подвижными средствами.

Вылеты производить в то время суток, которое обеспечивает меньшую уязвимость от авиации противника (рано утром или в сумерки). Во всех случаях потерь производить расследование, результаты отражать в очередных развернутых сводках.

Ночные полеты допускать только в том случае, если к этому подготовлен экипаж и посадочные площадки, а самолеты оборудованы для ночных полетов.

На каждое направление иметь запасные маршруты, которые чередовать с основными в зависимости от обстановки.

4. Обеспечить своевременные и систематические технические осмотры подвижных средств, производя своевременный ремонт. Установить контрольные сроки восстановления материальной части, находящейся в ремонте, осуществляя при этом соответствующий контроль.

5. Установить, что подвижные средства связи, в том числе и самолеты, предназначены исключительно для обмена боевыми документами в соединениях и поддержания связи офицерами связи. Исходя из этого и использовать таковые по прямому назначению. Все прочие задания, не связанные с обменом документов (доставка пассажиров, имущества и др.), должны обеспечиваться силами и средствами соответствующих служб штабов. Не допускать случаев персональных закреплений автомашин (мотоциклов).

6. Прекратить практику отправки пассажиров попутными самолетами связи Генерального Штаба Красной Армии без соответствующего на то разрешения Главного управления связи Красной Армии. [43]

7. В очередных развернутых сводках отражать работу подвижных средств связи по фронту (между дивизиями, бригадами).

О практических мероприятиях по реализации настоящей директивы донести к 10.4 1942 г.

**Начальник Главного управления  
связи Красной Армии  
(подпись)**

**Военный комиссар  
Главного управления связи  
Красной Армии  
(подпись)**

№ 492464с

2.4 1942 г.

Ф. 206, о. 21829с, д. 1, л. 223-224.

\* \* \* \* \*

# **ДИРЕКТИВА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 493241сс от 24.6 1942 г. ОБ ОРГАНИЗАЦИИ И РАЗМЕЩЕНИИ ПУНКТОВ УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ**

*Сов. секретно*

## **НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ ФРОНТОВ (ОТДЕЛЬНЫХ АРМИЙ)**

Только: **НАЧАЛЬНИКУ СВЯЗИ КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА**

Проверкой в штабах Ленинградского, Волховского, Северо-Западного, Западного, Брянского и Юго-Западного фронтов выявлено, что приказ Народного Комиссара Оборона № 0338 1942 г. в основном выполняется. Как правило, штабы фронтов и армий организовали по два-три пункта управления; имеются запасные командные пункты и узлы связи; последние рассредоточены.

Наметилась правильная тенденция к размещению командных пунктов и узлов связи в лесу, в блиндажах. Основные (крупные) узлы связи окольцованы.

Вместе с тем в выборе мест расположения командных пунктов и узлов связи и их оборудовании обнаружен ряд существенных недочетов, свидетельствующих о неправильном понимании, а подчас формальном выполнении приказа Народного Комиссара Оборона № 0338 и заключающихся в следующем:

а) Продолжают иметь место случаи размещения командных пунктов и узлов связи фронтов и армий в населенных пунктах (38-я армия, штаб Юго-Западного фронта) по домам. При этом основной и запасный узлы связи, в том числе и радиогруппа штаба Юго-Западного фронта, развернуты в одном населенном пункте (Валуйки), состоящем преимущественно из деревянных построек. Только когда систематическое воздействие авиации противника вывело из строя узел связи и по существу парализовало связь, командование и Управление связи Юго-Западного фронта принуждены были спешно организовать пункт управления и узел связи вне города, в лесу.

б) Не везде имеются оборудованные запасные командные пункты и запасные узлы связи в районе основных пунктов управления (34-я армия Северо-Западного фронта, 3-я армия Брянского фронта).

в) Запасные пункты управления и узлы связи недостаточно расчленены в глубину, что при изменении обстановки, просачивании противника и при воздействии с воздуха быстро нарушает систему управления. [44]

Элементы узла связи все еще недостаточно рассредоточиваются; отдельные элементы узла связи размещаются вблизи легковоспламеняющихся деревянных построек (Управление связи Брянского фронта, 38-я армия Юго-Западного фронта, рация РАТ Управления связи Юго-Западного фронта, 4-я ударная и 31-я армии Калининского фронта).

Наиболее правильно разрешена задача по расчленению запасных пунктов управления и узлов связи в глубину штабом и Управлением связи Западного фронта.

г) В ряде армий командные пункты и армейские узлы связи слишком выдвинуты вперед, располагаются в районе огневых позиций артиллерии и, таким образом, находятся под постоянным воздействием артиллерийского огня противника (особенно 52-я армия Волховского фронта).

д) Явно недостаточная маскировка средств связи, особенно радиостанций. Как правило, радиостанции укрываются только от наземного наблюдения.

е) Произведенное окольцевание не дает должного эффекта в нужный момент вследствие медленности переключения, отсутствия контрольных постов и эксплуатации линий кольца.

ж) При выборе места для размещения радиогруппы в лесу не всегда учитывается наличие путей обхода (иногда одна дорога), что в случае просачивания или воздушного десанта противника лишает маневренности, особенно мощные радиостанции.

Настоящее сообщается для принятия соответствующих мер.

**Заместитель начальника  
Главного управления связи  
Красной Армии  
(подпись)**

**За Военного комиссара  
Главного управления связи  
Красной Армии  
(подпись)**

№ 493241сс  
24.6 1942 г.  
Ф. 213, о. 203899с, д. 1, л. 484.

\* \* \* \* \*



# ДИРЕКТИВА КОМАНДУЮЩЕГО ВОЕННО-ВОЗДУШНЫМИ СИЛАМИ И НАЧАЛЬНИКА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 337099сс от 3.8 1942 г. О МЕРАХ УЛУЧШЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ АВИАЦИЕЙ

*Сов. секретно*

## КОМАНДУЮЩИМ ФРОНТОВ И ОТДЕЛЬНЫХ АРМИЙ КОМАНДУЮЩИМ ВОЗДУШНЫХ И АВИАЦИОННЫХ АРМИЙ И ВОЕННО-ВОЗДУШНЫХ СИЛ ФРОНТОВ Только: КОМАНДУЮЩЕМУ ЛЕНИНГРАДСКИМ ФРОНТОМ

Опыт боевого использования воздушных армий в отношении связи показал следующее:

а) Управление воздушными армиями было затруднено вследствие того, что начальники связи фронтов и армий потребовали в постоянных проводах для штабов воздушных и авиационных армий, авиасоединений и аэродромов удовлетворяли не в полной мере. [45]

б) Связь взаимодействия воздушных армий и авиасоединений с штабами наземных войск и особенно с войсками на поле боя была не на высоте. В большинстве случаев войска на поле боя не подают авиации нужных сигналов лишь только потому, что они этих сигналов не знают, или же потому, что подача этих сигналов материально не обеспечена.

в) Аэродромы авиации, особенно истребительной, не имеют надежной связи с постами воздушного наблюдения, оповещения и связи территории страны или с главными постами воздушного наблюдения, оповещения и связи фронтов и армий, почему авиация не получает своевременно оповещение о появлении и действиях авиации противника.

г) Отсутствует нужный рабочий контакт у начальников штабов и начальников связи воздушных и авиационных армий и авиасоединений с начальниками штабов и начальниками связи фронтов и армий.

В целях улучшения управления авиацией провести в жизнь следующее.

### **1. Возложить ответственность на начальников штабов фронтов и армий:**

а) За своевременное предоставление имеющихся постоянных проводов, а в случае необходимости и постройку новых линий для связи штабов фронтов и армий с штабами воздушных и авиационных армий, военно-воздушными силами фронтов и авиасоединениями, а также для связи штабов (командных пунктов) воздушных и авиационных армий с авиасоединениями, аэродромами и между аэродромами.

б) За обеспечение надежной связью аэродромов базирования и в первую очередь истребительной авиации с ротными постами воздушного наблюдения, оповещения и связи территории страны или главными постами воздушного наблюдения, оповещения и связи фронта и армий в целях своевременного оповещения о появлении и действии авиации противника.

в) За проведение в жизнь и доведение до войск таблиц сигналов опознавания своих самолетов и наземных войск.

г) За обеспечение необходимой информацией штабов авиасоединений и частей об обстановке, используя для этой цели офицеров связи.

д) За выделение отдельных радиостанций или приемников в сети взаимодействия с авиачастями.

### **2. Возложить ответственность на начальников штабов воздушных и авиационных армий и Военно-воздушных сил фронтов:**

а) За организацию связи, разработку необходимой документации при взаимодействии с войсками, высылку делегатов на командные пункты войсковых и армейских штабов с радиостанциями из средств Военно-воздушных сил.

б) За своевременное предоставление заявок на потребные провода для связи с частями Военно-воздушных сил, аэродромными узлами и командными пунктами штабов.

в) За обеспечение и организацию связи между штабами штурмовой, истребительной и бомбардировочной авиации при расположении на разных аэродромных узлах.

Для этой цели иметь отдельную радиосеть.

3. Считать начальников связи воздушных и авиационных армий и Военно-воздушных сил фронтов помощниками начальников связи фронтов и отдельных армий по авиации. [46]

4. Начальнику 1-го управления Главного управления связи Красной Армии выделять по одному проводу для связи штаба Военно-воздушных сил Красной Армии с воздушными, авиационными армиями и штабами Военно-воздушных сил фронтов.

**Заместитель Народного  
Комиссара Обороны  
(Начальник Главного управления  
связи Красной Армии)  
(подпись)**

**Заместитель Народного  
Комиссара Обороны  
(Командующий Военно-воздушными  
силами Красной Армии)  
(подпись)**

№ 337099сс

3.8 1942 г.

Ф. 217, о. 205896с, д. 1, л. 422-424.

\* \* \* \* \*

## **ДИРЕКТИВА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 493743сс от 2.9 1942 г. О ПОДГОТОВКЕ ЧАСТЕЙ СВЯЗИ К РАБОТЕ В ЗИМНИХ УСЛОВИЯХ**

*Сов. секретно*

### **НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ ФРОНТОВ, ОТДЕЛЬНЫХ АРМИЙ, ВОЕННЫХ ОКРУГОВ, НАЧАЛЬНИКАМ ВОЕННЫХ УЧИЛИЩ, КУРСОВ И ШКОЛ**

Опыт зимней кампании 1941/42 г. показал, что части связи действующей армии оказались недостаточно подготовленными к работе в зимних условиях, особенно в первой половине зимы.

Наиболее существенными недостатками в подготовке частей и средств связи являлись:

- а) отсутствие санного транспорта и тягачей для буксировки тяжелых автомобильных радиостанций, что вызвало отставание радиостанций от штабов;
- б) отсутствие на радиостанциях достаточного запаса горючего для обеспечения бесперебойной работы силовой части и зарядных агрегатов на период заносов и бездорожья, вследствие чего были длительные перерывы радиосвязи;
- в) неподготовленность транспорта линейных частей связи, отсутствие лыж и слабое пользование ими и как следствие этого замедление в восстановлении разрушений и повреждений на линиях;
- г) слабая подготовка частей связи для производства строительных работ в зимних условиях;
- д) массовый обрыв проводов с наступлением сильных морозов (северные и северо-западные районы СССР) вследствие неправильной и несвоевременной регулировки проводов;
- е) отказ в работе радио- и телеграфно-телефонной аппаратуры из-за отсутствия элементарных предохранительных средств против замерзания источников питания;
- ж) неудовлетворительное размещение имущества связи в полевых условиях, в отделах связи армейских баз военно-технического имущества и в некоторых фронтовых складах, вследствие чего имущество подверглось порче от атмосферных влияний и механическим повреждениям от неправильной укладки.

Особенно болезненно во всех фронтах проходил переходный период от летне-осенних условий к зимним. [47]

В вопросе организации связи недоучитывались следующие, характерные для зимних условий особенности:

- а) трудность, а иногда и полная невозможность устройства рокадных линий в звене армия – дивизия – полк;
- б) необходимость специального устройства отепленных блиндажей (шалашей) для расстановки контрольных постов и аварийных команд;
- в) замедленные темпы перебазирования узлов связи на новые командные пункты и особенно радиостанций, что требовало наличия нескольких «положений» средств связи и радиогрупп;
- г) необходимость специального подбора радиоволн, особенно в северных районах;
- д) неумение использовать подвижные средства связи комбинированным способом, применяя широко различные виды их в зависимости от местных климатических и других условий (лыжники, сани, собаки, олени и т. п.).

В целях неповторения недочетов минувшей зимы и для своевременной подготовки частей и всех средств связи к зимней кампании начальникам связи фронтов (отдельных армий), руководствуясь в полной мере подытоженным опытом за зимний период 1941/42 г. в брошюре «Краткие выводы по службе связи в

Красной Армии за девятимесячный период Отечественной войны с немецкими захватчиками», в зависимости от местных климатических условий и оперативной обстановки, провести следующие мероприятия.

### **I. Подготовка транспортных средств**

1. Своевременно подготовить санный обоз, лыжные установки, волокуши, упряжки (оленьи, собачьи) и лыжи для транспортировки средств связи.

2. Подготовить авто-мототранспорт к работе в зимних условиях (смазка, обеспечение цепями для колес, буксировочными тросами и др.).

3. Автомобильные радиостанции, подвижные телеграфно-телефонные станции и другие средства связи, смонтированные на автомашинах, обеспечить средствами отопления (печки, грелки, маты и др.), одновременно предусмотрев противопожарные мероприятия (перезарядка огнетушителей, наличие лопат, ящиков с песком и пр.).

4. Добиться через органы снабжения Военно-воздушных сил получения лыж для самолетов связи и обеспечить своевременное оборудование самолетов лыжами. Произвести зимний камуфляж самолетов.

5. Провести своевременную проверку знаний личным составом наставлений и инструкций по эксплуатации автомашин, мотоциклов, самолетов, зарядных агрегатов в зимних условиях.

6. Особо строгие предупредительные меры предусмотреть в переходный период от осени к зиме (очистить транспорт от грязи, не допустить вмерзания покрышек в землю, предохранить двигатели от размораживания и т. п.).

7. Принять меры к максимальному переводу колесных радио- и телеграфно-телефонных станций на санный транспорт. Во всех случаях передвижения автомобильных радио- и телеграфно-телефонных станций (не переведенных на сани) предусматривать обеспечение тягачами и буксирами.

### **II. Подготовка радиосредств**

1. Тщательно проинструктировать личный состав мощных радиостанций (РАТ, РАФ, 11-АК) о профилактических мероприятиях при настройке и включении передатчиков во избежание пробоя высокого напряжения. [48]

2. Для переносных радиостанций изготовить чехлы, защищающие материальную часть от попадания влаги и снежной пыли.

3. Подготовить и к наступлению холодов заменить летний электролит на зимний, руководствуясь инструкцией по уходу за щелочными аккумуляторами.

4. Обеспечить двигатели и зарядные агрегаты десятидневным неснижаемым запасом горючего и смазочных материалов.

5. Выявить и взять на особый учет ручные приводы типа ДРП-1б и ДРП-1а с целью использования их на связях в лыжных батальонах, отрядах и разведывательных группах.

6. При расположении радиостанций на месте отрывать блиндажи. Подходы к месту расположения станций должны быть всегда расчищены (но без демаскировки) с целью обеспечения выездов в любое время.

7. Отремонтировать и подготовить к зиме кузова автомобильных радиостанций, заменив камуфляж с летнего на зимний, привести в порядок антенные устройства.

### **III. Подготовка проводных средств**

1. Произвести необходимый ремонт линий связи в полосе фронта (армии), обратив внимание на устойчивость линий и регулировку проводов, с целью избежать возможных частых обрывов от перетяжки и снежных бурь (ветров).

Полевые кабельные линии, проложенные по земле, своевременно подвесить (приподнять с земли), не допустив вмерзания кабеля в землю и воду.

На шестовых линиях своевременно, пока земля не промерзла, произвести перестановку шестов во избежание глубокого вмерзания шестов в землю.

2. Учитывая, что кабель ОПТВ не может эксплуатироваться при температуре воздуха ниже минус 10° Цельсия вследствие разрушения изоляции при сматывании и разматывании, к наступлению холодов изъять указанный кабель из войск и передать его на обеспечение тыловых связей, исключая частое сматывание, а имеющийся на этих связях кабель ПТФ передать в войска.

3. Перед наступлением холодов тщательно проверить станционные вводы и кабельные ящики; принять все меры к недопущению влаги и промерзания на вводных устройствах.

4. В районах, подверженных гололеду, наметить конкретные мероприятия по борьбе с гололедом. Производить своевременную очистку проводов от инея и сырого снега.

5. Начальникам связи Карельского, Дальневосточного, Забайкальского фронтов и Архангельского военного округа определить потребность в незамерзающем электролите, исходя из наличия водоналивных элементов, и дать к 10 сентября 1942 г. телеграфную заявку на этот электролит в 4-е управление Главного управления связи Красной Армии.

6. Заблаговременно построить утепленные блиндажи (шалаша) для контрольных постов и аварийных команд на линиях связи с учетом расположения их в соответствии с приказом Народного Комиссара Обороны № 0158 1942 г.

7. Обеспечить лыжами и инструментом для работы в зимних условиях (ломы, киркоматыги) эксплуатационные, строительные и аварийные подразделения.

Определить общую потребность в рукавицах для телеграфно-строительных рот, телеграфно-эксплуатационных рот и кабельно-шестовых [49] рот и принять все меры к изысканию возможности пошивки рукавиц на местах.

8. Подготовить части связи для производства строительных работ в зимних условиях (подрывные работы, особенности крепления столбов, регулировки проводов, меры от обмороживания людей и т. п.).

#### **IV. Подготовка подвижных средств**

1. Подготовить посадочные площадки для самолетов связи до дивизии включительно (возвышенности с твердым грунтом, озера, реки и т. п.). Оборудовать площадки для работы самолетов «кошкой» и ночных полетов.

2. Усилить тренировку экипажей самолетов связи в работе с «кошкой» (с применением полотнища Попхем) и ночным полетам. Тренировку проводить совместно с постами воздушного наблюдения, оповещения и связи.

3. Авиэскадрильи и отряды самолетов связи, находящиеся в распоряжении управлений связи фронтов и отделов связи армий, прикрепить к имеющимся базам аэродромного обслуживания Военно-воздушных сил для постоянного и нормального их обеспечения всеми видами довольствия и технического обслуживания в осенне-зимних условиях.

4. Детально изучить проходимость дорог по всем направлениям и в соответствии с этим распределить подвижные средства связи и составить график работы подвижных средств связи применительно к работе в осенне-зимних условиях.

5. Принять меры на местах к изысканию и использованию вспомогательных средств (подводы, упряжки собак и оленей и др.). Сформировать команды лыжников (за счет строевых частей) для несения службы посыльных.

#### **V. Хранение, сбережение и учет имущества**

1. Произвести переучет имущества связи по состоянию на 1 октября 1942 г. во всех отдельных войсковых частях, армейских, фронтовых, окружных и центральных складах связи.

2. На основе результатов переучета имущества наметить конкретные мероприятия по разгрузке войсковых частей, а также складов связи от ненужного и неходового имущества путем отправки его на центральные склады связи.

3. Проверить и привести к 15 октября 1942 г. в исправное состояние все хранилища армейских и фронтовых складов связи. Хранение всей аппаратуры, имущества связи под открытым небом категорически воспретить; в случае необходимости оборудовать для этого временные деревянные помещения или отапливаемые землянки.

4. Колесный обоз после замены его санным сосредоточить в местах по указанию Управления тыла фронта, отремонтировать и привести в порядок. О количестве и пунктах сосредоточения колесного обоза донести в Главное управление связи Красной Армии.

5. Установить, исходя из имеющегося в наличии имущества связи, двухмесячную потребность в экспломатериалах и с 1 ноября с. г. приступить к созданию двухмесячного резерва их.

Резерв создать за счет имеющихся в наличии экспломатериалов, экономного расходования их, за счет дальнейших плановых поступлений от Главного управления связи Красной Армии. Экспломатериалы, высылаемые Главным управлением связи Красной Армия для создания резерва, до наступления весенних месяцев расходованию не подлежат. [50]

#### **VI. Подготовка личного состава**

В основу работы зимнего периода, а во фронтах, где активных операций нет, то и в осенний период положить систематическую и усиленную подготовку буквально всех связистов.

Молодой состав связистов как рядовой, так и начальствующий состав должен пройти основательную школу подготовки по своей специальности под руководством командиров, имеющих боевой и практический опыт.

Связисты, имеющие опыт работы в современной войне, должны усиленно тренироваться в дальнейшем совершенствовании по своей специальности на основе обобщения опыта в организации связи и работы частей связи.

Подготовка рядового состава должна заключаться в практических работах на линиях, станциях и мастерских под руководством начсостава по заранее составленным планам, программам и расписаниям.

Занятия проводятся непосредственно в своих частях. Отдельных специалистов (радисты быстродействующей аппаратуры, старшие радисты мощных радиостанций, механики телеграфно-телефонной аппаратуры Бодо, СТ-35 и т. п.) можно периодически собирать в группы при полках связи армий и фронтов.

Подготовка начальствующего состава должна слагаться из краткосрочных сборов, индивидуальных заданий и занятий по расписанию в частях.

Занятия с начальниками связи армий, командирами полков и командирами отдельных линейных батальонов связи проводятся лично начальниками связи фронтов под руководством и по планам Главного управления связи Красной Армии. С начальниками связи дивизий и командирами армейских частей связи (кроме командиров полков и отдельных линейных батальонов связи) занятия проводят лично начальники связи армий и их помощники по планам и под руководством начальника связи фронта. С командирами фронтовых частей связи (кроме командиров полков и отдельных линейных батальонов связи) занятия проводятся по планам и под руководством начальника связи фронта.

Занятия с начальниками отделений снабжения армий, начальниками складов и мастерских проводятся начальниками отделов снабжения управлений связи фронтов под руководством и по планам Главного управления связи Красной Армии.

С остальным начальствующим составом занятия ведутся по планам и под руководством начальников связи дивизий и командиров частей.

Ориентировочные сроки и продолжительность сборов начсостава установить:

а) для группы начальников связи армии и командиров полков и отдельных линейных батальонов связи два сбора по 3-4 дня в периоды: первый сбор ноябрь – декабрь, второй сбор февраль – март 1943 г.;

б) для группы начальников связи дивизий и командиров армейских и фронтовых частей связи – три-четыре сбора по 3-5 дней, в период по усмотрению начальников связи фронтов;

в) для группы начальников отделений снабжения армий, начальников складов и мастерских – два сбора по 2-3 дня в сроки по особому плану;

г) количество сборов и их продолжительность для остального начсостава и младших специалистов устанавливают начальники связи фронтов. [51]

Во всех фронтах первые сборы командиров армейских и фронтовых частей связи провести в период сентябрь – октябрь с задачей подготовки частей и линий связи к работе в зимних условиях.

При обучении рядового и младшего начсостава руководствоваться литературой и учебными пособиями, изданными Главным управлением связи Красной Армии:

а) «Особенности организации связи в зимних условиях»;

б) «Памятка красноармейцу-телефонисту по работе зимой»;

в) «Наводка кабельно-телеграфных и телефонных линий зимой»;

г) «Памятка радисту по эксплуатации радиостанций зимой»;

д) «Инструкция по эксплуатации источников питания зимой»;

е) «Инструкция по эксплуатации средств связи в зимних условиях»;

ж) «Инструкция по предохранению от замерзания микрофонов и источников питания в телефонных аппаратах и коммутаторах»;

з) «Инструкция по использованию полевых кабельных проводов с хлорвиниловой изоляцией в зимних условиях».

## **VII. Планирование работы**

Начальникам связи фронтов (армий) на основе указаний данной директивы разработать конкретные мероприятия и сроки их выполнения, исходя из климатических и других особенностей данного района. Организовать действенный контроль и помощь в проведении намеченных мероприятий в армиях и дивизиях.

Копию указаний армиям и дивизиям с планом представить мне к 20 сентября 1942 г., для Закавказского фронта, Забайкальского фронта и Дальневосточного фронта – к 15 октября 1942 г.

О ходе выполнения директивы доносить два раза в месяц (1-го и 15-го числа каждого месяца).

Получение подтвердить по телеграфу.

**Начальник Главного управления  
связи Красной Армии  
(подпись)**

**Военный комиссар Главного  
управления связи Красной Армии  
(подпись)**

№ 493743сс

2.9 1942 г.

Ф. 206, о. 21829с, д. 1, л. 377-380.

\* \* \* \* \*

# **ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 494146с ОТ 7.10 1942 г. С УКАЗАНИЕМ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ В БОЮ В ЗВЕНЕ ВЗВОД-БАТАЛЬОН**

*Секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ ФРОНТОВ,  
ВОЕННЫХ ОКРУГОВ И ОТДЕЛЬНЫХ АРМИЙ**  
Только: **НАЧАЛЬНИКУ ШТАБА ДОНСКОГО ФРОНТА**

Установленные приказом Народного Комиссара Оборона Союза ССР № 306 1942 г. новые боевые порядки в наступательном бою (от стрелкового отделения и выше), определение (по-новому) места командира в бою и восстановление для отделения, взвода, а в некоторых случаях и для роты применения залпового огня требуют проведения ряда мероприятий [52] по обеспечению управления в бою, особенно в низших звеньях (взвод, рота и отчасти батальон).

Практиковавшиеся еще в мирное время простейшие средства зрительной и звуковой сигнализации нашли широкое применение и в условиях боевых действий там, где этому вопросу уделено должное внимание со стороны командиров, начальников штабов и начальников связи частей и соединений. Например: в 307-й стрелковой дивизии Брянского фронта с успехом применялись указки Раффе (рота – взвод); в 298-й стрелковой дивизии Карельского фронта в одной из частных операций управление в звене батальон – рота – взвод осуществлялось исключительно средствами звуковой и зрительной сигнализации (свисток, рожок, флажки, фонари).

Однако в целом вопросы управления в стрелковых подразделениях не отработаны и не стоят в центре внимания соответствующих штабов. До сего времени не нашли еще должного применения ракеты, кроме подачи общих сигналов, трассирующие пули для целеуказаний, сигнальные спички, фонари и др. Некоторые средства зрительной сигнализации не применяются из-за боязни обнаружить себя. Имеются ссылки на отсутствие тех или иных приборов.

Между тем целый ряд простейших средств связи может быть с успехом изготовлен на месте силами фронтовых, армейских и войсковых мастерских (указки, флажки, свистки, фонари).

Для управления в звене батальон – рота – взвод рекомендуются следующие, проверенные практически, простейшие средства связи.

**а) Стрелковый взвод:**

Пеший посыльный (связной), свисток, указка Раффе, флажки, фонари КСФ, сигнальные спички, трассирующие пули, опознавательные полотнища, цветные дымы (последние два средства для обозначения расположения подразделения своим самолетам).

**б) Стрелковая рота:**

Пеший посыльный, указка Раффе, рожок, фонарь КСФ, сигнальные спички, ракеты, опознавательные полотнища, цветные дымы.

**в) Стрелковый батальон:**

Пеший посыльный, фонари КСФ, ракеты, связные собаки, опознавательные полотнища, цветные дымы. Кроме того, телефон и применение радиостанций, выделяемых от стрелкового полка.

Наиболее правильное применение простейших средств связи звуковой и зрительной сигнализации возможно при наличии разработанных на местах простых таблиц, соблюдения необходимых мер маскировки, наличия соответствующего инструктажа и широкого обмена имеющимся опытом.

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

Донести мне к 5 ноября 1942 г. о Ваших мероприятиях по обеспечению управления в звене батальон – рота – взвод в соответствии с требованиями приказа Народного Комиссара Оборона № 306 1942 г.

**Заместитель Народного Комиссара Оборона Союза ССР  
(Начальник Главного управления связи Красной Армии)  
(подпись)**

№ 494146с

7.10 1942 г.

Ф. 226, о. 14925сс, д. 1, л. 305.

\* \* \* \* \* [53]

# **ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 1078128 ОТ 31.8 1943 г. О МАНЕВРЕ ЧАСТЯМИ СВЯЗИ В ХОДЕ ОПЕРАЦИИ**

*Сов. секретно*

## **НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ ФРОНТОВ НАЧАЛЬНИКУ СВЯЗИ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА**

Опыт прошедших операций показал, что маневр частями связи в ходе операций необходим, но на практике начальники связи фронтов его не осуществляют.

Начальник связи равномерно распределяет части связи по соединениям вне зависимости от оперативных задач, выполняемых этими соединениями.

Усиление частями связи соединений, решающих главную задачу, за счет соединений второстепенных направлений не производится, между тем как это необходимо делать путем перераспределения частей, каждый раз с ведома Военного Совета, усиливая главную группировку за счет второстепенных. Наличие отдельных кабельно-шестовых рот во фронтах показывает, что, имея по три отдельные кабельно-шестовые роты на армию, начальник связи фронта может сосредоточить у себя в резерве до пяти отдельных кабельно-шестовых рот, которые смогут ему обеспечить в ходе операций необходимые темпы проводной связи соответственно темпам войск.

Это, как правило, начальниками связи фронтов не делается.

Обращая внимание начальников связи фронтов на данное обстоятельство, предлагаю вопросам маневра частями связи, согласно решаемым фронтом оперативных задач, уделять большее внимание.

Предупреждаю, что в случаях переподчинения армий или вывода их в резерв Ставки начальник связи обязан вне зависимости от состава частей к моменту переподчинения обеспечить армию, выходящую из состава фронта, положенными ей по оперативному расчету частями связи, а также средствами начальника направления связи фронта, т. е. для армии: отдельных линейных батальонов связи А – 1; отдельных кабельно-шестовых рот – 3; отдельных телеграфно-строительных рот – 1. Для начальника направления связи фронта: отдельных линейных батальонов связи Б – 1; отдельных телеграфно-строительных рот – 1; отдельных телеграфно-эксплуатационных рот – 1.

Части связи, берущиеся на усиление или выводимые в резерв фронта, должны по миновании надобности возвратиться в ту же армию, так как Главное управление связи Красной Армии ведет строгий учет номеров частей связи, закрепленных за фронтом, на направлениях к армиям и в самих армиях.

О всех перераспределениях частей связи фронта и армии доносить немедленно.

Получение подтвердить.

**Заместитель начальника Главного управления связи  
Красной Армии  
(подпись)**

№ 1078128

31.8 1943 г.

Ф. 236, о. 21078сс, д. 1, л. 138.

\* \* \* \* \* [54]

# **ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КРАСНОЙ АРМИИ № 12/896 ОТ 27.9 1943 г. ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОВОДНОЙ СВЯЗИ ЧЕРЕЗ РЕКИ**

**НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ ФРОНТОВ (по списку)  
Только: НАЧАЛЬНИКУ СВЯЗИ ВОРОНЕЖСКОГО  
ФРОНТА**

При организации проводной связи через реки применять в первую очередь многожильные бронированные и освинцованные кабели любых типов, а также однопроводной речной телеграфный кабель типа РТГ. Можно применять также многожильные кабели в резиновом шланге, как то: вводные кабели различной емкости, четырехжильный немецкий кабель, а также кабели с хлорвиниловой оболочкой. При отсутствии указанных типов допускается, при соблюдении определенных правил и условий прокладки, применение и обычных полевых телеграфных и телефонных кабелей.

Кабельные линии через реки дублировать не менее чем двумя воздушными переходами на опорах.

Перед прокладкой линий через реки производить тщательную рекогносцировку местности и реки с целью выявления наиболее удобных мест подхода воздушных линий к реке, наименьших ширины реки и быстроты ее течения, профиля дна реки для укладки кабелей, а также наличия островов и отмелей для установки опор под воздушные переходы.

Перед прокладкой через реки обязательно проверять изоляцию кабелей. Для этого кабели в бухтах или на катушках погружать в воду на 2-3 часа, по истечении которых, не вытаскивая кабелей из воды, измерить изоляцию. При этом величина изоляции для кабелей бронированных и освинцованных должна быть не менее 1000 мегомов, а для кабелей в резиновом шланге и полевых – не менее 50 мегомов.

Для прокладки в воде полевые кабели следует отбирать новые или во всяком случае мало изношенные, стремясь к наименьшему числу сростков. Сростки выполнять особо тщательно: токоведущие жилы обязательно пропаять, на сросток накладывать 2-3 слоя резиновой ленты внахлестку, с натяжением, поверх нее 2-3 слоя прорезиненной ленты. При сращивании бронированных освинцованных кабелей устанавливать свинцовые и чугунные муфты, заливаемые специальными кабельными массами. Сростки многожильных вводных кабелей и соединительные штекера четырехжильного немецкого кабеля заключать в деревянные ящики, заливаемые специальными кабельными массами или битумами, варом, смолой и тому подобными составами.

Прокладку кабелей по дну реки производить с катушек или барабанов, устанавливаемых на катерах, лодках, паромках, плотках и т. п. При прокладывании избегать изломов, закручиваний и натяжений кабелей. Так как места выходов кабелей из воды на берег являются наиболее уязвимыми от огня противника, то защищать их путем углубления в грунт, а также прикрытием балками, камнями и другим подручным материалом. При выборе места перехода с воздушной линии на кабельные учитывать границы осеннего разлива в данном месте.

При отсутствии речных и бронированных кабелей кабели в резиновых шлангах и полевые кабели прокладывать на различного рода опорах, устанавливаемых на отмелях и островах или на пловучих средствах, как [55] то: лодках, плотках и поплавах. Пловучие средства надежно устанавливать на якорях, заменяемых при отсутствии их камнями или подвязыванием с помощью канатов к прочно забитым сваям. Расстояния между опорами выбирать такими, чтобы подвешенный полевой кабель не касался воды.

При невозможности подвесить полевой кабель на пловучих средствах его подвешивать на мачтах или опорах. Опыт показывает, что при ширине реки до 500 м полевой телефонный и телеграфный кабели, если они не имеют сростков или сростки хорошо пропаяны, свободно выдерживают подвеску через реку.

При ширине реки свыше 500 м необходима установка промежуточной опоры, устанавливаемой на отмели или островке. При определении мест установки основных и промежуточных опор, их высоты, а также способов крепления их в грунте обязательно учитывать вероятный уровень осеннего подъема воды.

Такого рода опоры могут быть применены как для подвески нормальной воздушной линии, так и для крепления стального троса (заменяемого при его отсутствии 4-5-мм стальной проволокой), к которому может быть подвешено несколько полевых кабелей.

Прокладку кабелей, а также устройство воздушных переходов через реку делать в наиболее удобных для этого местах, для чего допускается отход от направления осевой линии связи в местах переходов через реки.

После прокладки через водную преграду кабели подвергнуть прозвонке и измерению изоляции и только после этого вводить в эксплуатацию.

Переходы линий связи через реки держать под постоянной охраной и особо тщательным наблюдением, для чего на обоих концах каждого перехода устанавливать контрольно-испытательные пункты с запасом разного кабеля, регулярно проверяющие техническое состояние линий.

**Заместитель начальника Главного управления связи  
Красной Армии  
(подпись)**

№ 12/896

27.9 1943 г.

Ф. 236, о. 21078сс, д. 1, л. 149-150.

\* \* \* \* \*



# ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЮЖНОГО ФРОНТА № 030 ОТ 25.7 1941 г. ОБ УЛУЧШЕНИИ РАБОТЫ СВЯЗИ В СОЕДИНЕНИЯХ И ЧАСТЯХ ЮЖНОГО ФРОНТА.<sup>15</sup>

*Секретно*

## ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЮЖНОГО ФРОНТА № 030

25 июля 1941 г.

Действующая армия

---

С о д е р ж а н и е: Об улучшении работы связи в соединениях и частях Южного фронта.

---

В развитие приказа Народного Комиссара Обороны № 0243 от 23.7 1941 г. П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Немедленно ликвидировать недооценку радиосвязи, обеспечив полное использование этого важнейшего вида связи с обязательным соблюдением секретности передач.

2. Категорически запретить передачу оперативных материалов открытым текстом по телефону и телеграфным аппаратам, кроме аппаратов Бодо. [56]

3. Для работы по радио и телеграфу начальникам штабов фронта, армий, корпусов и дивизий разработать к 28 июля с. г. переговорные таблицы условных позывных и простых условных сигналов (обозначений), сменяя их от фронта к армиям через 5 суток и от армий к корпусам и дивизиям через 3 суток.

При рассекречивании эти документы менять немедленно.

4. Начальникам штабов фронта, армий и групп к 25 июля с. г. иметь для себя и подчиненных штабов кодированные карты. Кодировку карт менять в сроки, указанные пунктом 3.

5. Начальникам связи фронта, армий и дивизий немедленно произвести перегруппировку радиостанций с тем, чтобы иметь как минимум при каждом штабе дивизии две радиостанции для обеспечения радиосвязи в нужных направлениях.

При перегруппировке радиостанций учитывать соответствующее перераспределение длинноволновых и коротковолновых радиостанций.

Результаты перегруппировки донести мне не позже 12.00 27.7 1941 г. для доклада Народному Комиссару Обороны.

6. Начальнику связи фронта обеспечить укомплектование штабов армий и групп телеграфными аппаратами Бодо за счет демонтажа аппаратуры прифронтовой полосы.

При наличии аппаратов Бодо допускать открытые переговоры и телеграммы, но с применением кодированных карт и позывных.

7. Начальникам и военным комиссарам штабов всех соединений строго следить, чтобы шифровальные органы не загружались второстепенной и большой по объему перепиской.

Радиограммы, передаваемые от штаба фронта вниз и наоборот, не должны превышать 100-150 групп; радиограммы от штаба армии вниз и наоборот не должны превышать 50-100 групп. Во всех звеньях всемерно использовать радиосигнальные таблицы.

8. Запретить использование связистов не по назначению. В трехдневный срок начальникам штабов армий и соединений вернуть квалифицированных связистов всех звеньев и специальностей в части связи для использования их по прямому назначению.

Результаты доложить мне к 29 июля с. г.

9. В пятидневный срок проверить личный состав связистов, в первую очередь работающих на радиостанциях, и обслуживающий состав штабов от штаба дивизии и выше. Для проверки личного состава назначить комиссию на местах из представителей политических органов, особых отделов и начальников связи. Всех сомнительных людей из частей связи удалить.

При недостатке квалифицированного состава связистов доукомплектовать его за счет хорошо подготовленного, проверенного личного состава органов Народного комиссариата связи, эвакуированных с территории, захваченной противником, и прифронтовой полосы, но с тщательным отбором людей через указанные комиссии.

10. В целях усиления политической работы среди связистов военным советам армий назначить во все части и подразделения связи высокоподготовленных и квалифицированных по вопросам управления и связи комиссаров и политических работников.

11. Начальнику Управления автобронетанкового снабжения фронта дать заявку в Главное Автобронетанковое управление Красной Армии на покрытие броней всех радиостанций штабов дивизий, армий и фронта из расчета не менее двух радиостанций на каждый штаб. [57]

---

<sup>15</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

12. Для контроля и проверки выполнения данного приказа начальнику штаба и начальнику связи фронта выслать в подчиненные штабы своих представителей.

13. О выполнении приказа донести мне к 1 августа 1941 г.

**Командующий войсками  
Южного фронта  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
Южного фронта  
(подпись)**

**Начальник штаба Южного фронта  
(подпись)**

Ф. 288, о. 2819сс, д. 8, л. 44.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ № 018 ОТ 30.7 1941 г. О РАБОТЕ ШИФРОВАЛЬНЫХ ОРГАНОВ И УЗЛОВ СВЯЗИ.<sup>16</sup>**

*Секретно*

### **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ № 018**

30 июля 1941 г.

Действующая армия

Проверкой исполнения приказа Народного Комиссара Обороны № 0243 1941 г. об улучшении работы связи установлена полная неорганизованность в работе шифровальных органов и узлов связи. Радиостанции, узлы связи, шифровальные отделы завалены тысячами шифровок, чаще всего второстепенного значения, и среди них тонут, опаздывают важнейшие оперативные документы.

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

Всем командирам соединений Западного Направления личным вмешательством, в кратчайший срок, проверить, как выполняется приказ Народного Комиссара Обороны, и навести полный порядок в прохождении боевой документации.

1. Право посылать шифровальные телеграммы предоставить только командиру, комиссару и начальнику штаба части – соединения за их подписью.

2. Ликвидировать в боевой документации ненужное многословие. Документы составлять с исчерпывающей полнотой и ясностью, формулировать четко и кратко.

3. Переписку органов прокуратуры, военных трибуналов, переписку интендантских и тыловых управлений и отделов посылать только фельдьегерской связью.

4. Резко сократить число переговоров по проводам. Право ведения переговоров по проводам предоставить только командованию, начальникам штабов, начальникам оперативных отделов и направленцам. Переговоры вести кратко, по заранее составленному вопроснику или тексту передачи.

5. Установить, что по радио, телефону и телеграфу Морзе передается только шифрованная, либо полностью закодированная корреспонденция. По аппарату СТ-35 – несекретная, с закодированными пунктами и начальствующим составом. По аппарату Бодо – секретная и сов. секретная, с закодированными пунктами и начальствующим составом, либо корреспонденция, обработанная полузакрытым кодом.

6. Наиболее важные, не терпящие отлагательства в передаче сведения о противнике передавать открытым текстом с применением кодированной карты.

7. Ввести на узлах связи и в шифровальных органах штабов от армии и выше цветные бланки для шифровок в соответствии с их [58] срочностью: красный цвет – серия «Г» (вручить немедленно), зеленый цвет – серия «Б» и белый цвет – для всех остальных.

8. Установить на узлах связи штаба армии, фронта должность дежурного контролера. Возложить на него контроль за прохождением шифровок и обеспечение своевременной передачи телеграмм в соответствии с их срочностью.

<sup>16</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

9. В шифровальных отделах шифровальщиков разбить по группам направлений, назначив на каждую группу начальника группы.

10. Обязать начальников штабов немедленно доносить о времени получения приказов и директивных указаний.

**Главнокомандующий  
Западного Направления  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
Западного Направления  
(подпись)**

**Начальник штаба Западного Направления  
(подпись)**

Ф. 208, о. 10169сс, д. 5, л. 16-18.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА И ЮГО-ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ № 0100 ОТ 16.12 1941 г. О ПЛОХОМ ПЛАНИРОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ И СЛУЖБЫ СВЯЗИ.<sup>17</sup>**

*Секретно*

### **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА И ЮГО-ЗАПАДНОГО НАПРАВЛЕНИЯ № 0100**

16 декабря 1941 г.

Действующая армия

---

#### **О плохом планировании управления и службы связи.**

---

1. Опыт ноябрьских и декабрьских наступательных операций Юго-Западного Направления показал, что управление войсками не планируется и план организации связи на всю глубину операции не составляется.

Радиосвязь как основное средство связи в наступательной операции при массовом разрушении линий связи используется недостаточно и неумело. Радиосредства не эшелонируются, во время передвижений отстают от штабов и работа радиосвязи прекращается; радиосигнальные таблицы не составляются; командиры оперативного и шифровального отделов на радиостанциях отсутствуют. Радиостанции сверхпредельной дальности путем повышения антенн и усиления мощности использовать не умеют.

Постоянные линии восстанавливаются медленно и отстают от продвижения штабов дивизий. Полевые линейные средства связи также запаздывают с постройкой кабельных и шестовых линий.

Подвижные средства – самолеты, автомашины и конные посыльные – используются беспланово; графики движения их не составляются.

Подбору офицеров связи не уделяется должного внимания, средствами связи они не обеспечиваются, вследствие чего часто со своими задачами не справляются.

2. Ввиду отсутствия планирования при наличии достаточного количества строительных частей связи проводная связь в звене армия – дивизия работает исключительно плохо и в особенности в 13-й армии и группе генерал-лейтенанта Костенко.

Несмотря на то, что положение группы войск генерал-лейтенанта Костенко позволяло заблаговременно приступить к восстановлению разрушенных линий на территории, занятой нашими войсками, штабы этих мероприятий не спланировали, своевременно не потребовали от Орловского [59] областного управления связи организации работ по восстановлению узлов и линий связи, не использовали свои строительные части с полной производительностью работ, не привлекли местное население к трудоемким работам по откопке ям и заготовке столбов.

3. Трофейное имущество связи собирается неорганизованно, не приводится на месте в исправное состояние и не распределяется для использования между частями и соединениями там же, на месте.

В сводках о трофеях средства связи не указываются.

---

<sup>17</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

## П Р И К А З Ы В А Ю:

Военным Советам фронтов и армий, командирам соединений и частей и начальникам штабов:

1. Строго планировать управление войсками на всю глубину операции, тщательно отработывая планы организации связи.

В наступательной операции широко использовать радиосвязь как основное средство связи. При передвижении эшелонировать радиостанции и иметь их при штабах, не допуская прекращения работы; широко пользоваться радиосигнальными таблицами и при радиостанциях иметь командиров оперативного и шифровального отделов. При удалении радиостанций сверх установленной дальности использовать повышенные антенны для усиления мощности.

Восстановление постоянных линий связи вести непосредственно за наступающими частями с расчетом, чтобы к исходу дня линии восстанавливались до штабов дивизий, подтягивая и сосредоточивая для этого строительные части связи и материалы как можно ближе к линии фронта.

Для восстановления линий и узлов связи наряду с работой частей связи широко привлекать и использовать восстановительные колонны Наркомата связи и местное население.

В целях своевременного выявления состояния линий и узлов связи на территории, занимаемой нашими войсками, вести постоянную разведку сооружений связи.

При отсутствии постоянных линий постройка кабельных и шестовых линий должна всегда обеспечивать проводную связь со штабами дивизий.

Строго планировать и широко использовать для связи подвижные средства – самолеты, автомашины и в особенности конных посыльных (в звене дивизия – полк).

Подбору и подготовке офицеров связи уделить исключительное внимание, всегда обеспечивать их подвижными средствами и потребовать от них четкой работы.

2. Трофейное имущество связи организовано собирать, учитывать, доносить о нем в сводках, приводить на месте его в порядок и распределять для использования в войсках. Имущество, не могущее быть использовано в войсках, эвакуировать в тыл на фронтовые склады.

3. Приказ ввести в действие по телеграфу.

**Командующий войсками  
Юго-Западного Направления  
и Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
Юго-Западного Направления  
и Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Начальник штаба Юго-Западного Направления  
и Юго-Западного фронта (подпись)**

Ф. 226, о. 4031сс, д. 7, л. 73-74.

\* \* \* \* \* [60]

## **ДИРЕКТИВА КОМАНДУЮЩЕГО ВОЙСКАМИ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА № 0104 ОТ 10.8 1942 г. ОБ УЛУЧШЕНИИ РАБОТЫ РАДИОСВЯЗИ**

*Секретно*

**КОМАНДУЮЩИМ АРМИЯМИ, КОМАНДИРАМ  
КОРПУСОВ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА  
Копия: НАЧАЛЬНИКУ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ШТАБА**

Опыт боев показывает, что противник всеми средствами стремится нарушить управление, систематически воздействуя на линии и узлы связи. Проволочные средства связи часто выходят из строя, что приводит к продолжительным перерывам проводной связи или полному ее отсутствию. В этих условиях хорошо организованная и непрерывно действующая радиосвязь является основным надежным средством связи.

Несмотря на то, что штабы армий, корпусов и дивизий располагают достаточным количеством радиостанций, а также необходимыми кадрами радистов, практика работы радиосвязи Воронежского фронта страдает рядом серьезных и существенных недостатков.

1. В штабах отсутствует продуманный план обеспечения радиосвязью боевых операций, эшелонирования радиосредств при перемещении штабов и командных пунктов, работы радиостанций по времени и рубежам, обеспечения непрерывной радиосвязи с соединениями и частями при их переподчинении, не выделяются особо важные направления радиосвязи.

2. Неудовлетворительно действует радиосвязь по рациям «Север» и РБ, организованная согласно приказам Ставки Верховного Главнокомандования № 00107 и Народного Комиссара Оборона № 00109.

3. За радиостанциями, работающими с высшим штабом, постоянные оперативные работники и шифровальщики не закреплены, обработка принятых по радио боевых документов сильно задерживается.

4. Имеет место халатное отношение к вопросам своевременного снабжения частей и соединений необходимыми радиоданными, контроля за их сменой, что приводит в ряде случаев к потере связи (6-я армия, 60-я армия).

5. Чрезвычайно низкая дисциплина в работе радистов, несоблюдение ими целого ряда требований инструкций и наставлений, что затягивает прохождение боевой документации. При этом одним из наиболее слабых звеньев оказывается доставка шифровок от радиостанций адресатам.

6. Плохая подготовка большинства радистов, в результате которой на ряде радиостанций самостоятельно работать могут только отдельные радисты, а не экипажи в целом.

7. До сих пор не изжита радиобоязнь, стремление расположить радиостанции подальше от командного пункта. Так, например, рации 25-го и 17-го танковых корпусов 29.7 1942 г. находились во втором эшелоне в 8 км от командных пунктов.

8. Плохое сбережение материальной части раций, отсутствие в ряде случаев элементарного профилактического осмотра и ремонта, что приводит к выходу их из строя на длительное время. [61]

Автомобильные радиостанции не все смонтированы на автомашинах. Не все автомобили с радиостанциями снабжены гусеницами и цепями, что сильно затрудняет их передвижение в условиях бездорожья.

9. Радиограммы даются непомерно обширные – до 300 групп и более.

10. Расположение радиостанций в районе командных пунктов в большинстве случаев неудовлетворительное. Не принимаются меры по защите радиостанций от воздушного нападения; недостаточно уделяется внимания маскировке радиостанций. Не желая проделать необходимые земляные работы (отрывка котлованов для раций и др.) и эффективную искусственную маскировку, радиостанции загоняются в густой лес или глубокие овраги, что значительно снижает их дальность действия и часто является причиной отсутствия связи.

11. Пятидневного запаса горючего на радиостанциях, как правило, нет.

12. Подготовка кадров радистов при штабе фронта и штабах армий поставлена плохо. Нет резерва классных радистов.

Все эти недостатки, несмотря на ряд руководящих приказов и директив Ставки Верховного Главнокомандования и Народного Комиссара Оборона (приказы № 0243, 0040, 00107, 00109), не позволяют использовать радио как основное средство управления боем.

В целях коренного улучшения работы радиосвязи, ее использования и обеспечения надежного управления боем по радио

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Военным Советам армий решительно покончить с недооценкой радиосвязи и обеспечить бесперебойное управление войсками по радио при любой сложившейся обстановке.

2. В вопросах использования радиосвязи строго руководствоваться директивой Ставки Верховного Главнокомандования за № 170526 от 24 июля 1942 г.<sup>18</sup>

3. Состояние связи в соединениях и частях фронта считать надежным только в том случае, если радиосвязь работает бесперебойно.

4. В штабах фронта, армий и дивизий иметь тщательно разработанный план поддержания радиосвязи на все возможные случаи боевой обстановки.

5. Проверить закрепление оперативных работников и шифровальщиков за радиостанциями, работающими вверх согласно приказу Ставки Верховного Главнокомандования № 00107. Списки закрепленных работников представить в штаб фронта к 12 августа 1942 г.

6. Обеспечить быстрое прохождение радиокорреспонденции, снабдив дежурных по радиосвязи подвижными средствами связи для доставки радиограмм адресатам. Принятая радиограмма должна поступить к адресату не позднее чем через 30 минут.

7. Поднять дисциплину и ответственность за состояние радиосвязи среди командного и рядового состава радистов. О случаях отсутствия радиосвязи по причине неполучения радиоданных или перепутывания их докладывать Военному Совету фронта.

8. В любых условиях проводить занятия с радистами по приему на слух и передаче на ключе.

При 59-м отдельном полку связи создать учебное подразделение в количестве 50 человек, а также иметь постоянный резерв радистов 1-го и 2-го класса в количестве 20 человек, которых использовать для усиления [62] экипажей раций подвижных соединений и армий в зависимости от обстановки.

<sup>18</sup> Опубликовано в Сборнике боевых документов Великой Отечественной войны, выпуск 5.

9. Покончить в войсках с радиобязнью. Основную группу радиостанций держать в первых эшелонах штабов. Расположение раций на командных пунктах должно обеспечивать хорошую маскировку и уверенную связь.

10. Шифровки, передаваемые по радио, не должны превышать 50 групп. Боевые донесения передавать при помощи таблицы радиосигналов.

11. Во всех штабах до дивизий включительно организовать ежедневную тренировку штабных командиров в ведении переговоров по радио, использовать для этого две маломощные радиостанции.

12. Начальникам штабов лично систематически проверять обеспеченность радиостанций своего штаба и возможность их передвижения в любых условиях бездорожья.

13. Военным Советам армий к 12 августа 1942 г. донести о своих конкретных мероприятиях, направленных к поднятию роли радиосвязи и обеспечению бесперебойного управления войсками по радио.

**За Командующего войсками  
Воронежского фронта  
(подпись)**

**Член Военного Совета  
Воронежского фронта  
(подпись)**

№ 0104/ФВ

10.8 1942 г.

Ф. 417, о. 14978с, д. 9, л. 118-121.

\* \* \* \* \*

## **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ВОЛХОВСКОГО ФРОНТА № 028 ОТ 13.4 1943 г. ОБ ИТОГАХ ОРГАНИЗАЦИИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ СВЯЗИ В ПРОВЕДЕННЫХ ОПЕРАЦИЯХ ФРОНТА ЗА ЗИМНИЙ ПЕРИОД 1942/43 г.<sup>19</sup>**

*Секретно*

### **ПРИКАЗ ВОЙСКАМ ВОЛХОВСКОГО ФРОНТА № 028**

13 апреля 1943 г.

Действующая армия

---

**С о д е р ж а н и е:** Об итогах организации в обеспечения связи в проведенных операциях фронта за зимний период 1943/43 г.

---

В проведенных армейских наступательных операциях фронта за зимний период 1942/43 г. связь всех видов в основном обеспечила управление войсками. Хуже работали средства связи в звене полк – батальон – рота.

Штабы соединений и отделы связи улучшили планирование и организацию связи на всю глубину операции. Почти изжита в радиосвязи «радиобязнь», особенно в последней операции 8-й армии.

Напряженно и самоотверженно работали связисты всех специальностей в обеспечении непрерывности связи, непрерывности управления войсками.

Однако еще много обнаружено фактов и действий командиров, штабов и частей (подразделений) всех родов войск, которые свидетельствуют о недостаточном внимании к вопросам организации и поддержания связи в действии, особенно в динамике боя.

1. Имелись случаи, когда командные пункты командиров стрелковых дивизий переходили на новые места с неподготовленной связью (147, 372, 165, 374, 378, 18-я и 256-я стрелковые дивизии), чем на значительное время теряли проводную связь с войсками.

2. Часто командные пункты командиров стрелковых дивизий располагались совместно с наблюдательными пунктами и огневыми группами артиллерийских начальников и даже с другими командными пунктами [63] стрелковых дивизий, вблизи дорог (378, 11, 128-я стрелковые дивизии), чем создавали большую путаницу в проводах, демаскировали свои расположения и подвергали опасности штабы.

3. Начальники штабов не информировали начальников связи об обстановке, а сами начальники связи не всегда интересовались оперативной обстановкой (372-я, 165-я стрелковые дивизии и 58-я отдельная стрелковая бригада), превращаясь зачастую в телефониста или радиста, а начальник связи 124-й танковой бригады уехал в танке на поле боя, где и погиб.

4. Нет системы организации запасных узлов связи, особенно в дивизиях.

5. Еще слабо и неуверенно умеют организовывать радиосвязь в стрелковых и артиллерийских частях.

---

<sup>19</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

6. Имели место случаи направления квалифицированных связистов рядовыми стрелками (11-я, 286-я стрелковые дивизии, 73-я мотострелковая бригада).

7. Войска связи не использовали свободного времени между боями для боевой выучки всех специалистов, а также не всеми использован длительный период войны, чтобы добиться слаженности работы подразделений связи всех родов войск. Еще слаба выучка командного состава в строительстве постоянных линий, оборудований контрольных испытательных пунктов (КИП) и станций. Командиры радио- и телеграфно-телефонных подразделений недостаточно умеют работать на своих штатных средствах связи; медленно проходят радиogramмы, телеграммы и телефонограммы через пункты связи до адресата. Имеют место случаи утери на пунктах сбора донесений пакетов, а также задержки их в доставке.

8. Еще имеются нарушения радиодисциплины в армейских и дивизионных сетях, наличие частных разговоров в этих сетях (8-я армия).

9. Начальниками направлений связи назначались малоопытные командиры взводов в армиях и младшие командиры в дивизиях. Контрольные станции ими намечались без учета воздействия артиллерийского и минометного огня противника, поэтому повреждения исправлялись медленно.

10. Недостаточная дисциплина на контрольных станциях: телефонисты подслушивают переговоры, вмешиваются в разговор и занимают линии своими разговорами.

11. Значительное использование для телефонной связи алюминиевого провода, часто однопроводной линии с креплением на деревьях и жердях без изоляции.

12. Небрежно наводились кабельные линии, скученно, вблизи дорог, не подвешивались, вследствие чего они находились в беспорядке и рвались. Слабо охранялись эти линии, поэтому иногда кабель с линии вырезался отдельными военнослужащими для освещения землянок, для увязки грузов на транспорте.

13. Дорожные части при постройке и ремонте дорог рубят лес в полосе наведенных полевых линий, рвут этим линии, нарушают их подвеску и создают напряженность в работе частей и подразделений связи и в поддержании этих линий в порядке.

Это же относится к артиллерийским частям, дивизионным обменным пунктам, медико-санитарным батальонам и другим частям обеспечения, которые при смене места дислокации также рубят лес, располагают транспорт и строят разные сооружения в полосе наведенных линий и совершенно безответственно относятся к проходящим через их участки линиям связи. [64]

14. Недостаточно подготавливалось имущество связи к работе, и несвоевременно выбрасывались ремонтные летучки к частям для подчас незначительного ремонта имущества связи.

#### **П Р И К А З Ы В А Ю:**

Военным Советам армий и начальнику Управления связи фронта принять меры к изжитию указанных недостатков и создать все условия для полного обеспечения управления войсками. Прекратить позорные факты «радиобоязни» и шире использовать радиосредства для переговоров командиров штабов, наведя порядок и дисциплину во всех радиосетях.

Подготовке радистов уделить особое внимание, освободив их от всяких работ, не связанных с обеспечением радиосвязи. Всемерно использовать период распутицы для организации боевой выучки всех специалистов связи и прежде всего командного состава.

Довести комплектование специалистами связи и снабжение имуществом связи мелких подразделений до полного штата и табеля.

В планировании организации связи кабельными линиями намечать полосы для наводки этих линий соединениям и артиллерийским частям, а также в районы командных пунктов частей и соединений.

Требуя всякий переход командных пунктов и штабов на новое место производить только после подготовки на новом месте связи и с разрешения вышестоящего штаба.

Запретить всем частям и учреждениям фронта производить какую бы то ни было порубку леса в полосе постройки постоянных линий и подвески полевых линий связи.

Провести сборы начальников штабов, начальников оперативных отделов и отделов связи соединений, подведя на них итоги по вопросам организации связи.

Начальнику связи фронта провести сборы начальников связи армий, где также подвести итоги проведенных операций.

Разрешить использование алюминиевого и другого голого провода в полосе армия – дивизия, дивизия – полк, но с обязательным креплением с изоляцией на деревьях, шестах и столбах.

**Командующий войсками  
Волховского фронта  
(подпись)**

**Член Военного Совета фронта  
(подпись)**

**Начальник штаба фронта (подпись)**

Ф. 204, о. 31729с, д. 8, л. 104-105.

\* \* \* \* \*

# ДИРЕКТИВА ШТАБА КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА № 1180 от 22.4 1942 г. О НЕДОЧЕТАХ В ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ

*Сов. секретно*

## НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ

Только: НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ 3, 4, 22, 29, 30, 31,

39-й АРМИЙ И ОПЕРАТИВНОЙ ГРУППЕ

ГЕНЕРАЛ-МАЙОРА ТАРАСОВА

Несмотря на ряд указаний, организация связи и использование средств связи в системе управления имеют еще ряд существенных недочетов, которые могут отрицательно отразиться на проводимой операции. [65]

1. Начальники штабов, разрабатывая операцию, не всегда дают полные и четкие указания по организации управления и связи, в результате чего:

а) начальники связи организацию связи планируют неполно (не на всю глубину) и без учета всех требований, предъявляемых к службе связи по этапам и направлениям;

б) продолжают иметь место случаи, когда на оборудованный узел связи командного пункта, где начальник связи уже подготовил связь, затратив почти последние свои резервы, управление не переносится (22-я армия).

2. При потере проводной связи радио используется не в полной мере (44 армия) или с опозданием в ожидании установления проводной связи.

3. По связи взаимодействия. Штабы дивизий задачу взаимной информации стремятся разрешить офицерами связи; проводные и радиосредства для этой цели используют не в полной мере.

Совершенно неудовлетворительно обстоит дело с организацией связи взаимодействия пехоты с артиллерией и танками.

Не во всех армиях установлена радиосвязь между фланговыми дивизиями соседних армий.

4. Таблицы радиосигналов разрабатываются не всегда, и, как правило, разработка этих таблиц проводится только начальниками связи без привлечения заинтересованных начальников родов войск.

Имеют место случаи, когда таблица сигналов разрабатывается одна на все виды боя (117-я стрелковая дивизия) или совсем не составляется (391-я стрелковая дивизия).

5. В динамике боя используются только проводные и подвижные средства связи; радиосредства применяются крайне недостаточно и даже в тех случаях, когда проводные средства работают неустойчиво.

6. В звене батальон – рота – взвод совершенно недостаточно используются средства звуковой и зрительной сигнализации.

7. Приказ Народного Комиссара Обороны № 013 1941 г. о формировании при штабах дивизий полужаппелюнов связи не выполняется, и подвижных средств в дивизиях (183, 243, 246, 369-я стрелковые дивизии) – 2-3 конных посыльных – совершенно недостаточно.

Отмечая имеющиеся недочеты в системе организации управления и связи, П Р И К А З Ы В А Ю:

1. При организации управления пункт размещения штаба (командный пункт) и ось движения командного пункта определять, учитывая все факторы и прежде всего удобство управления боем, наличие и готовность средств связи.

2. В системе организации управления особое внимание уделить связи взаимодействия пехоты с артиллерией и танками.

Взять за правило обязательное установление непосредственной связи (технической) между фланговыми дивизиями соседних армий.

Для обеспечения взаимодействия различных родов войск в дивизиях использовать весь комплекс средств связи, особое внимание обратить на радиосвязь.

3. Таблицы сигналов взаимодействия разрабатывать обязательно на каждый вид боя; разработку таблиц производить под руководством начальника штаба (или его заместителя) с обязательным участием начальника связи и командиров родов войск.

4. В динамике боя использовать радиосредства, если проводная связь неустойчивая.

В целях обеспечения устойчивой радиосвязи не допускать отставания раций РСБ от штабов дивизий; в армейских сетях практиковать [66] использование маломощных радиостанций (12-ПП, РБ) как промежуточных.

Еще раз напоминаю о бесперебойном снабжения раций горючим и содержании на рациях неснижаемого запаса.

5. Шире применять простейшие сигналы для связи между артиллерией и пехотой, а также внутри последней в звене батальон – рота – взвод.



6. В порядке выполнения приказа Народного Комиссара Обороны № 013 1941 г. обеспечить штабы дивизий достаточным количеством подвижных средств, а в районах и на направлениях, где отсутствуют грунтовые дороги, прежде всего – достаточным количеством конных посыльных.

О получении и Ваших мероприятиях во исполнение настоящей директивы донести мне к 1 мая 1942 г.

**Начальник штаба  
Калининского фронта  
(подпись)**

**Военный комиссар штаба  
Калининского фронта  
(подпись)**

**Начальник Управления связи  
Калининского фронта  
(подпись)**

№ 1180

24.4 1942 г.

Ф. 213, о. 203899с, д. 1, л. 391-392.

\* \* \* \* \*

## **ДИРЕКТИВА ШТАБА КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА от 25.7 1942 г. ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ НЕПРЕРЫВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ В НАСТУПАТЕЛЬНОЙ ОПЕРАЦИИ**

*Сов. секретно*

### **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ И КОРПУСОВ**

Предстоящая операция будет наиболее подвижной и с высокими темпами своего развития, что потребует от управления исключительное оперативности, гибкости и умения в любых условиях непрерывно, планомерно управлять войсками.

Ряд указаний, данных по проведению мероприятий обеспечения управления в операции, полностью не выполнен, особенно по части планирования операции, взаимодействия и обеспечения непрерывности управления при развитии успеха в глубине расположения противника.

#### **П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. При разработке операции и в процессе проведения ее своевременно ориентировать начальника связи в оперативных замыслах командования, ставя перед ним конкретные задачи, сроки и требования, которые предъявляются к связи на различных этапах операции (боя).

Планируя операцию, требовать от начальника связи плана организации связи в соответствии с решением командира, задачами, поставленными по связи, и с учетом обстановки, своих и местных средств связи и условий, в которых предстоит выполнить задачу обеспечения управления и взаимодействия в бою на всю его глубину.

2. Еще в подготовительный период начальникам штабов лично и через начальника связи проверить планирование связи. Особое внимание [67] обратить на обеспечение непрерывности связи при переносе управления, на связь взаимодействия и готовность системы связи без затраты дополнительного времени и средств обеспечить управление войсками при быстром переходе от одного вида боя к другому.

В процессе реализации плана связи контролировать и направлять работу начальника связи так, чтобы последний работал целеустремленно, с предвидением.

При планировании управления пункт размещения штаба (командного пункта) и ось движения командного пункта определять своевременно, учитывая все факторы и прежде всего удобство управления боем, наличие и готовность средств связи.

Предупредить части и категорически запретить практику одновременного перехода штаба армии и штабов дивизий, перехода без разрешения высшего штаба и переноса управления без готовности связи на новом командном пункте.

3. Для предупреждения потери связи на случай активных действий авиации противника по командному пункту перед началом и в первый период нашего наступления теперь же оборудовать и своевременно сменить командные пункты армий и дивизий.

При оборудовании основного одновременно провести все работы и подготовить запасный командный пункт, последний с линиями и аппаратурой как минимум для связи со старшим штабом и важнейшими направлениями.

Узлы связи командных пунктов развернуть рассредоточенно, обязательно укрыто, приняв все меры маскировки, и особенно линий на подходе к этим узлам.

4. Для подготовки по вопросу взаимодействия проверить наличие кодов и кодовых таблиц, проработать таблицу сигналов взаимодействия; тренировать командиров в использовании этой таблицы. Одновременно проверить средства связи и умение ими пользоваться.

На будущее взять за правило: таблицы сигналов разрабатывать обязательно на каждый вид боя; разработку таблиц производить под руководством начальника штаба (или его заместителя) с обязательным участием начальника связи и командиров родов войск.

Для обеспечения связи (информации) при перемещениях штабов армий и дивизий при этих штабах подготовить специальную таблицу сигналов (по радио).

5. Телеграф и радио попрежнему остаются перегруженными. Указанное положение объясняется исключительно многословием, особенно в переговорах. Пример: в 90 % телеграмм число слов можно сократить до 40 %, а переговоры по их объему (число слов) до 50 % и даже до 70 % без ущерба содержания передаваемых документов.

Требую решительно покончить с многословием при переговорах и в оперативных документах, подлежащих передаче по телеграфу и радио. Научить командиров штаба предельно кратко, ясно «телеграфным» командным языком излагать свои мысли в телеграммах и при переговорах.

6. Пересмотреть прохождение оперативных документов через узлы связи штабов и установить такой порядок, который бы четко определял очередность (по их важности и срочности) и обеспечил бы в любых условиях своевременность передачи.

При расчете средств передачи на узле предусмотреть использование всего комплекса средств связи. Проверить реальность этого расчета и особенно по подвижным средствам, имея в виду:

- а) условия, в которых предстоит обеспечивать передачу;
- б) выделение этих средств на передовой пункт сбора донесений. [68]

В системе передачи армия – дивизия предусмотреть и широко практиковать, опять же, сигналы и короткие телеграммы с содержанием, к примеру: идея решения, основное из информации.

7. Проверить службу офицеров связи и установить для них за правило: выезжая в какой-либо штаб (части, соединения), обязательно являться на пункт сбора донесений, брать всю корреспонденцию для этого штаба и, далее, будучи в штабе, выполняя поставленную задачу, на месте знакомиться с положением и состоянием связи.

8. Теперь же проверить и привести в полную эксплуатационную готовность узлы и линии, на которые предстоит опираться для обеспечения проводной связи «вперед», наметить порядок использования обходных путей. Пересмотреть маршруты линий и там, где эти линии проходят по местам, подвергающимся бомбардировке авиации противника, и вдоль дорог – вынести.

Одновременно с этим организовать охрану и провести все работы по маскировке узлов связи.

9. Изучая район (полосу) предстоящих действий в отношении связи, по части использования местных проводных средств связи наметить, какие, в каком порядке очередности, какими средствами будут восстанавливаться и использоваться линии и узлы телеграфно-телефонной сети района.

При расчете восстановления осевого направления иметь в виду: средствами начальника связи фронта восстанавливаются два провода; начальники связи армий восстанавливают по двум (разным) маршрутам не менее двух проводов.

10. Для обеспечения своевременного восстановления линий и развертывания средств обслуживания узлов и линий «вперед» теперь же провести перегруппировку средств телеграфно-строительных рот и телеграфно-эксплуатационных рот, сосредоточив резервы этих рот в тех районах, откуда намечено развертывание работ этих рот «вперед».

Строительные и эксплуатационные части обеспечить линейными материалами до табельной потребности. Заготовку столбов произвести теперь же, сосредоточив столбы в районах, ближайших к исходным пунктам работ.

11. Для обеспечения управления в наступательном бою проводными средствами, когда при определенном темпе продвижения наших войск строительные части несколько отстанут:

- а) за счет использования постоянных линий, сокращения внутренней связи штабов и пр. – теперь же максимально освободить полевые кабельно-шестовые средства;
- б) эти средства распределить между узлами связи штабов и направлениями связи; создать резервы, распределив их по направлениям и общий (начальника связи) – по оси движения штаба.

Проверить эти средства и привести их в полную готовность к развертыванию и эксплуатации, для чего:

- всю материальную часть (аппаратуру, кабель и пр.) отремонтировать;
- аккумуляторы пересмотреть, залить и зарядить, создав при военно-телеграфных станциях резерв этих аккумуляторов;
- аппаратуру обеспечить запасными частями и элементами;
- средства связи обеспечить исправным транспортом, а определенную часть этих средств – автотранспортом. [69]

Для автотранспорта создать неснижаемый запас горючего. Кроме того, начальнику связи в своем распоряжении иметь резерв горючего специального назначения.

12. По личному составу – теперь же пересмотреть состав начальников направлений связи и самих подразделений под углом обеспечения направлений сколоченными подразделениями с опытными командирами, показавшими уже на деле образцы работы. Особое внимание обратить на обеспечение главного направления.

13. При отработке плана связи тщательно продумать и определить план эшелонирования радиосредств при перемещении штабов и средства транспортировки (вездеходы, вьюки и пр.), которые бы во всех условиях обеспечили нахождение рации при штабе.

Теперь же наметить делимость и порядок выброски раций, определив, какая, с кем идет «вперед» на последующий командный пункт, какие рации и с какой задачей останутся при штабе. Тренировать эти средства в системе эшелонирования и рассредоточенности раций, отработав и самую систему и обеспечение непрерывности радиосвязи при переносе управления.

Всякий случай потери радиосвязи рассматривать как чрезвычайное происшествие; по каждому такому случаю производить строжайшее расследование и виновных привлекать к ответственности.

14. Для обеспечения связи при организации вспомогательных пунктов управления и в периоды перехода штабов дивизий (полков) при штабах армий и дивизий предусмотреть подвижные приемные рации с узкой задачей – перехвата работы раций штабов дивизий и полков.

15. Выявить наиболее неустойчивые направления, теперь же и на будущее установить за правило: на таких направлениях радиосвязь строить через промежуточные рации и, второе, – при потере непосредственной радиосвязи использовать рации соседей.

16. Предусмотреть выброску раций на пункты сбора донесений, через которые будет организовываться сбор донесений по радио.

17. Наметить и по обстановке практиковать создание ложных радиосетей, для чего сейчас же отработать эту организацию и определить средства.

18. В системе радиосвязи взять под особый контроль работу раций «Север». Добиться, чтобы эти рации были постоянно в полной исправности, готовности для связи и находились при штабе с прикрепленными к ним работниками оперативного и шифровального отделов.

19. Проверить и пересмотреть состав радистов во всех звеньях системы радиосвязи, расставить этих радистов в соответствии с их подготовкой, назначением и значимостью радиостанций. После этого организовать тренировку радистов по их функциональному предназначению; особое внимание обратить на связь в особых условиях (с промежуточной рацией, рацией на пункте сбора донесений и пр.), на умение находить и держать связь с перебоем и с рациями смежных сетей.

20. В целях обеспечения оперативности радиосвязи продолжать практиковать:

а) систематическую передачу контрольных радиограмм в штабы дивизий, полков, отрабатывая при этом полностью весь комплекс прохождения радиограммы;

б) выключать на некоторое (небольшое) время связь по проводу, переключая передачу основных оперативных документов только по радио. [70]

21. Продолжать систематическую отработку радиосвязи рациями «РБ» между штабами армий и дивизий, добиваясь устойчивости по всем направлениям.

При тренировке радистов в работе на рациях «РСБ» и «РБ» особый упор сделать на связь на ходу и радиосигналами.

Кроме того, тренировкой радистов на рациях звеньев штаб фронта – штаб армии – штаб дивизии добиться четкого знания позывных раций командующего войсками фронта и командующего войсками армии.

22. Немедленно приступить к тщательному осмотру и градуировке всех раций и ремонту неисправных.

Одновременно организовать осмотр, заливку и зарядку аккумуляторов, обеспечив каждую рацию готовыми к эксплуатации запасными комплектами.

23. Теперь же отработать вопрос ремонта и бесперебойного снабжения раций источниками питания, электроматериалами и горючим в условиях проведения операции.

24. Немедленно приступить к проверке и ремонту ходовой части автораций.

23. Все рации на машинах заблаговременно обеспечить пятидневным неснижаемым запасом горючего.

26. Как особое мероприятие подготовить группу парашютистов из командного и рядового состава радистов, способных выполнить задачу связи с частями, находящимися в тылу противника.

27. Немедленно приступить к изучению маршрутов (направлений) движения штабов, определив при этом и сами маршруты и вид подвижных средств связи (автомобильные, конные и пр.). Одновременно с этим наметить места передовых пунктов сбора донесений и средств их.

Там, где по расчету (исходя из наличия и необходимости) средств недостаточно, теперь же предусмотреть выделение начальниками связи дополнительных средств.

28. Потребовать от штабов частей (соединений) беспрепятственного проезда и содействия фельдъегерям при выполнении ими задач.

29. Теперь же предусмотреть специальные указания на места по вопросу рекогносцировки и подготовки посадочных площадок для самолетов связи при продвижении наших войск вперед.

30. В подготовительный период все автомотосредства пропустить через мастерские, добившись, чтобы все мотоциклы и автомашины были на ходу, вполне исправными.

31. По связи самолетов с наземными частями. Обеспечить части сигнальными полотнищами, а с личным составом провести занятия по технике и практике использования этих полотнищ на земле и на машинах.

32. План Ваших конкретных мероприятий во исполнение настоящей директивы представить мне не позднее 30.7 1942 г.

О получении сего донесите по телеграфу.

**Начальник штаба  
Калининского фронта  
(подпись)**

**За Военного комиссара штаба  
Калининского фронта  
(подпись)**

25.7 1942 г.

Ф. 213, о. 203899с, д. 2, л. 3-11.

\* \* \* \* \* [71]

## **ПРИКАЗАНИЕ ШТАБА ЗАПАДНОГО ФРОНТА № 02213 от 20.10 1942 г. ПО ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

*Секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ 5, 10, 16, 20, 29, 30, 31, 50, 61,  
33-й и 49-й АРМИЙ, 1-й ВОЗДУШНОЙ и 3-й ТАНКОВОЙ  
АРМИЙ, 3, 5, 6, 8, 9-го и 10-го ТАНКОВЫХ КОРПУСОВ,  
5-го и 8-го ГВАРДЕЙСКИХ СТРЕЛКОВЫХ КОРПУСОВ,  
1-го и 2-го ГВАРДЕЙСКИХ КАВАЛЕРИЙСКИХ КОРПУСОВ**

Связь взаимодействия (особенно авиации с танками и пехотой) продолжает оставаться неудовлетворительной. Радио как средство управления используется совершенно недостаточно.

Начальники штабов ставят перед начальниками связи армий задачи по организации связи взаимодействия слишком поздно, непосредственно перед началом операции, не оставляя последним необходимого времени на организацию этой связи.

Начальники связи армий, как правило, организацию связи взаимодействия передоверяют второстепенным лицам и, отдавая распоряжения по организации связи взаимодействия, не проверяют их выполнение.

Поэтому налаженная к началу боя связь взаимодействия в ходе боя часто теряется, почему пехота, танки, артиллерия и авиация действуют самостоятельно без взаимной увязки.

Командующий фронтом П Р И К А З А Л:

1. Организацией связи взаимодействия заниматься лично начальникам связи армий, корпусов и дивизий.

2. При организации связи взаимодействия наряду с радиосвязью использовать ракеты, опознавательные полотнища, полотнища «Попхем», сигналы фонарями, дымами, трассирующими пулями и пр.

3. Во всех случаях действий танковых корпусов или крупных подвижных соединений обязательно иметь при танковом корпусе или подвижном соединении радиостанции для связи с поддерживающей авиацией.

4. Радиосвязь взаимодействия обеспечить хорошо продуманными и своевременно разосланными радиосигнальными таблицами.

Открытую передачу допускать в точном соответствии с указаниями директивы Ставки Верховного Главнокомандования № 170526 от 24.7 1942 г.

5. Для своевременного использования данных авиаразведки всеми соединениями армий начальникам связи армий сообщить штабам соединений радиоданные, на которых осуществляется связь с самолетами разведки. Начальникам связи (дивизий, бригад) выделять для этой цели приемники и принимать всю исходящую от самолетов разведки передачу.

6. При организации радиосвязи взаимодействия руководствоваться следующим:

а) Радиосвязь штаба армии с танковым корпусом или подвижным соединением обеспечивать по двум каналам: по сети взаимодействия и отдельному направлению.

При штабе армии иметь приемник, включенный в одну из основных сетей танкового корпуса или подвижной группы. [72]

Радиосвязь танкового корпуса или подвижного соединения с авиацией обеспечить выделением при штабах указанных соединений отдельной радиостанции, включенной в сеть наведения истребительной и штурмовой авиации или соответствующего авиационного соединения. Кроме того, танковый корпус или подвижное соединение должны во всех случаях поддерживать радиосвязь со штабом фронта через радиостанцию «Север» («Партизанка») и в случае необходимости через нее поддерживать связь с армиями или авиацией.

б) Радиосвязь штаба дивизии с танковой бригадой в зависимости от наличия радиостанций обеспечивать включением радиостанций дивизии и танковой бригады в сеть армии и соединением сети взаимодействия дивизии, в которую включать радиостанции штаба дивизии, танковой бригады и поддерживающей артиллерии или путем организации сети армии и включения приемников штаба дивизии и поддерживающей артиллерии в сеть танковой бригады.

Прием сигналов танковой бригады и немедленное их выполнение для артиллерии являются обязательными.

в) При взаимодействии танковой бригады со стрелковым полком последний обязан поддерживать связь с танковой бригадой по сети дивизии (основной или взаимодействия) и включить, кроме того, свой приемник или радиостанцию в сеть танковой бригады.

Во всех случаях радиостанции стрелковых и артиллерийских соединений и частей должны в первую очередь использоваться для обеспечения связи взаимодействия.

7. За организацией связи взаимодействия в корпусах и дивизиях армиям установить строгий контроль. Во всех случаях неудовлетворительной организации связи взаимодействия вмешиваться и немедленно выправлять недочеты.

**Начальник штаба Западного фронта**  
(подпись)

**Начальник управления связи Западного фронта**  
(подпись)

№ 02213

20.10 1942 г.

Ф. 241, о. 9911сс, д. 5, л. 349-350.

\* \* \* \* \*

## **ДИРЕКТИВА ШТАБА ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА № 0326 от 3.2 1943 г. ОБ ИЗЖИТИИ НЕДОСТАТКОВ В ВОПРОСАХ ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ И УПРАВЛЕНИЯ ВОЙСКАМИ**

*Секретно*

### **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА**

Опыт проведенной операции войск Воронежского фронта наряду с достижениями в действиях войск вскрыл целый ряд существенных недочетов, в особенности в вопросах связи и управления войсками.

Основные недочеты:

1. Штабы дивизий, армий меняют свои командные пункты зачастую без санкции вышестоящего штаба и без предварительной тщательной подготовки проводной и радиосвязи в новом пункте.

2. Начальники штабов всех степеней мало уделяют внимания использованию радиосвязи; штабные командиры плохо владеют методом ведения переговоров по радио, вследствие чего боятся полностью использовать радиосредства; случаи «радиобоязни» далеко еще не изжиты. [73]

3. Нет заботы со стороны начальников штабов и начальников связи соединений о своевременном подтягивании радиосредств к командным пунктам; из-за порчи материальной части или из-за отсутствия горючего радиостанции отстают в пути; ремонт вышедших из строя радиосредств или вовсе не производится, или затягивается на длительное время.

4. Прохождение распоряжений, донесений, передаваемых по радио, контролируется плохо; радиосигналы в полной мере не используются.

5. Крайне плохо используются подвижные средства связи; офицеры связи выделяются в штабах в крайне ограниченном количестве и не всегда правильно используются.

6. Нет должной изобретательности и инициативы в использовании простейших подвижных средств связи: эстафеты лыжников, конных посыльных верхом или на санях, выброска вперед с проводными средствами связи пунктов сбора донесений с последующей передачей собираемых донесений по телефону.

7. Не изжит еще кустарный метод управления, когда командир соединения (части), не опираясь на штаб, а помимо него, пытается личным выездом в части руководить боем; в результате, зная обстановку на одном участке, теряет управление соединением в целом.

Командующий войсками фронта П Р И К А З А Л:

1. В кратчайший срок ликвидировать отмеченные недочеты; штабам соединений менять командные пункты только с санкции вышестоящего штаба и при условии полной готовности средств связи в новом пункте.

2. Обратит особое внимание на использование радиосвязи; радиосредства в условиях современных подвижных форм боя должны стать основным видом связи и постоянно находиться под непосредственным наблюдением и заботой начальника связи.

3. В ближайшее время все наличное радиоимущество привести в порядок, обеспечить питанием и горючим.

4. Строго соблюдать указания начальника Генерального Штаба Красной Армии – всегда иметь при рациях опытных оперативных работников и шифровальщиков.

5. Радиостанции держать вблизи командного пункта, не допуская их отставания на марше.

6. В первые же сутки по получении настоящих указаний научить командиров оперативных отделов пользованию радиосигналами, кодированной картой и ведению радиопереговоров.

7. Шире использовать подвижные средства связи, практиковать лыжные и конные эстафеты, выброску вперед пунктов сбора донесений.

8. Выезд командиров соединений в части практиковать в ходе операций в исключительных случаях, когда все возможные средства связи использованы и когда обстановка на том или ином участке обострилась настолько, что требует личного вмешательства командира.

9. Как правило, выезд в части производить только с разрешения старшего начальника.

10. Настоящую директиву довести до командиров полков и начальников штабов по телеграфу.

**Начальник штаба Воронежского фронта**  
(подпись)

**Начальник оперативного отдела**  
(подпись)

№ 0326

3.2 1943 г.

Ф. 417, о. 6924сс, д. 14, л. 6.

\* \* \* \* \* [74]

# ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА № 080 ОТ 16.9 1943 г. О СКРЫТОМ УПРАВЛЕНИИ ВОЙСКАМИ И ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ТЕЛЕФОННОЙ СВЯЗИ.<sup>20</sup>

*Секретно*

## ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ ВОЛХОВСКОГО ФРОНТА № 080

16 сентября 1943 г.

Действующая армия

---

С о д е р ж а н и е: О скрытом управлении войсками и об использовании телефонной связи.

---

Несмотря на ряд приказов и распоряжений по скрытому управлению войсками, все же наблюдаются случаи нарушения правил ведения телефонных переговоров.

Данные разведки и показания плененных устанавливают наличие широкой сети станций подслушивания у противника. Этими станциями организовано подслушивание всех наших телефонных переговоров на глубину до 5 км.

При таком положении пользоваться телефонной связью надо сугубо осторожно, т. е. работать только по двухпроводным линиям, ограниченному кругу лиц, при минимальном количестве и длительности переговоров и со строгим соблюдением правил скрытого управления войсками.

При проведении же тех или иных мероприятий обычно в первое время выполняются требования скрытого управления, но в дальнейшем, в процессе работы, их нарушают, чем раскрывают противнику полностью всю деятельность части или подразделения.

Наиболее крупные нарушения скрытого управления войсками и злоупотребления с телефонной связью в передовой полосе наблюдаются в артиллерийских группах и подразделениях, инженерных частях, ведущих оборонительные работы и минирование полей, и в особенности в связи взаимодействия стрелковых частей со специальными родами войск.

Последнее время особенно злоупотребляют телефонной связью с выделяемыми разведгруппами. Не успеет разведывательная группа выйти для выполнения задачи, как начинаются открытые разговоры по телефону: что делает группа, каких она пунктов достигла, какие препятствия встретила на своем пути и какие проводит мероприятия.

В результате противник, перехватывая ведущиеся переговоры, сводит на нет всю деятельность высланной разведывательной группы.

Для упорядочения скрытого управления при пользовании телефонной связью командующий войсками фронта П Р И К А З А Л:

Военным Советам армий, командирам соединений и частей к 20 сентября 1943 г. провести следующие мероприятия:

1. Телефонную связь в дивизии, полку и батальоне и соответственно в других родах войск от старшего начальника и соседа, а также с поддерживающими частями и частями специальных родов войск иметь на отдельных аппаратах без включения в коммутаторы. Для ведения переговоров с указанными инстанциями организовать переговорные телефонные станции, откуда и вести переговоры.

2. Запретить вести переговоры по телефону открытым текстом и клером, максимально ограничивая телефонные переговоры вообще.

Ответственность и контроль за разговорами по телефону в звене полк – батальон и батальон – рота возложить на заместителей командиров по политической чести полка и батальона.

3. Ведение переговоров по телефону в звене полк – батальон и батальон – рота разрешать только лично командирам полков, батальонов и рот, заместителям по политической части и начальникам штабов, полков и батальонов исключительно по переговорным таблицам или передачей [75] сигналов по сигнальным таблицам, разрабатываемым на данный бой или день.

4. Телефонную связь с разведывательными группами организовывать, как правило, двухпроводную, с хорошей изоляцией кабеля. Переговоры по этой связи запретить, а передавать только донесения сигналами, устанавливаемыми на период действия данной группы.

5. Проверку телефонной связи в дивизии и ниже производить также сигналами.

6. В звене фронт – армия и армия – дивизия (корпус) основным видом проводной связи считать телеграф. Телефонные переговоры разрешить вести только начальникам управлений (отделов), их заместителям и начальникам родов войск и служб по особому списку, утвержденному соответствующим начальником штаба.

---

<sup>20</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

7. Организовать в передовой зоне звуковую завесу прокладкой на переднем крае параллельно фронту однопроводной кабельной линии с включением в промежутки телефонного аппарата УНА – с постоянно подключенным аккумулятором в зуммерную цепь или звукового генератора с усилителем.

8. Имеющимися в соединениях станциями подслушивания периодически организовывать контроль за телефонными переговорами в передней зоне соединений армий. В случае прослушивания переговоров или прослушивания на телефонных линиях работы звуковой завесы немедленно прекращать работу по телефону до приведения телефонной сети в надлежащее техническое состояние на данном участке.

Виновных в нарушении правил телефонных переговоров немедленно отстранять от занимаемых должностей и предавать суду военного трибунала, как за разглашение военной тайны.

9. Организовать проверку выполнения директивы Генерального Штаба об организации телефонной связи в передовой зоне по двухпроводным линиям для всех родов войск.

10. В соединениях и частях организовать со всем офицерским составом, до младшего лейтенанта включительно, занятия по скрытому управлению войсками и по организации подслушивания телефонных переговоров и мерам борьбы с ними.

11. Получение приказа подтверждать телеграфом, исполнение донести к 23.9 1943 г.

**Начальник штаба Волховского фронта**  
(подпись)

Ф. 204, о. 31729с, д. 8, л. 225-226.

\* \* \* \* \*

## **ДИРЕКТИВА НАЧАЛЬНИКА ШТАБА СТЕПНОГО ФРОНТА № 001339 от 29.9 1943 г. ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ РАДИОСВЯЗИ В ВОЙСКАХ СТЕПНОГО ФРОНТА**

*Сов. секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ И ОТДЕЛЬНЫХ  
КОРПУСОВ СТЕПНОГО ФРОНТА**  
Только: **НАЧАЛЬНИКУ ШТАБА 5-й ГВАРДЕЙСКОЙ  
АРМИИ**

Штабы армий и отдельных корпусов фронта вопреки прямым указаниям приказа Народного Комиссара Обороны № 0107 не имеют на радиостанциях, работающих в сетях фронта, постоянно находящихся оперативных командиров и шифровальщиков. [76]

Радиостанции загружаются при наличии неустойчивой проводной связи или при ее отсутствии небоевыми документами, как то: всевозможной служебной документацией, которая могла передаваться подвижными средствами.

Начальники штабов армий и корпусов не чувствуют своей ответственности за поддержание радиосвязи с вышестоящим штабом, не являются для переговоров по вызову главной радиостанции, несмотря на прямые указания штаба фронта, не доносят об обстановке в установленное время.

Перемещение раций пошелонно не производится, в результате чего при перебазировании штабов имеют место длительные перерывы радиосвязи (69-я армия, 1-й механизированный корпус).

Не принимаются штабами меры к предотвращению отставания раций от обслуживаемых ими частей и соединений; не создаются неприкосновенные запасы горючего и смазочных материалов для радиостанций (две заправки горючего на ходовую часть рации и десятидневный запас для работы двигателя).

В пользовании радиостанциями имеет место нарушение правил скрытого управления войсками, злоупотребление открытыми или закодированными малоустойчивым кодом, радиопередачами со стороны отдельных оперативных командиров, что может повести к раскрытию намерений и действий наших войск.

Выделенные радиопереговорные пункты, дающие возможность ведения переговоров командования по радио непосредственно с рабочего места командира, не везде оборудованы, и оперативные командиры затрачивают много времени на хождение к рации.

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Непрерывно иметь на рации штаба армии или отдельного корпуса, работающей в радиосетях фронта, оперативного командира, обязанного обеспечить немедленный ответ на оперативные запросы штаба фронта.

2. При отсутствии проводной связи или ее неустойчивости загружать рации только передачей кратко составленных боевых документов (боевой приказ, боевое донесение).

При наличии устойчивости проводной связи радиостанциям на передачу не работать. Радиограммы не должны превышать 50-100 групп.



3. Перемещение раций вести пошелонно, оставляя на старом положении командного пункта оперативного командира и радиостанцию впредь до установления связи с новым командным пунктом.

4. Обеспечить рации положенным аварийным запасом горючего и смазочных материалов и выделять в распутицу дежурные тракторы-тягачи по маршруту движения станций.

5. Всю документацию, передаваемую по радио, зашифровывать, переговоры по радио вести только по кодированной карте, применяя утвержденную радиопереговорную таблицу. Командирам радиослужбы немедленно прекращать открытую передачу и доносить начальнику штаба о виновных в нарушении правил скрытого управления войсками для привлечения их к ответственности.

О выполнении указаний, данных в директиве, донести телеграфом 5 октября 1943 г.

**Начальник штаба Степного фронта**  
(подпись)

№ 001339

29.9 1943 г.

Ф. 328, о. 11818сс, д. 1, л. 42.

\* \* \* \* \* [77]

## **ДИРЕКТИВА ШТАБА 1-го УКРАИНСКОГО ФРОНТА № 0053/1 от 12.1 1945 г. С УКАЗАНИЯМИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ В НАСТУПАТЕЛЬНЫХ ОПЕРАЦИЯХ**

*Сов. секретно*

### **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ И ОТДЕЛЬНЫХ КОРПУСОВ 1-го УКРАИНСКОГО ФРОНТА**

Учитывая опыт организации связи в прошедших зимних и летних наступательных операциях фронта,  
**П Р И К А З Ы В А Ю:**

При разработке вопросов организации связи руководствоваться нижеследующим:

#### **1. Связь в исходном положении для наступления**

а) В армиях широко применять постройку облегченных постоянных линий и подвеску проводов по существующим линиям, чем максимально высвободить легкие полевые средства проводной связи для организации связи в период наступления.

В звене корпус – дивизия так же широко применять разного рода суррогатные линии и максимально высвободить полевые средства. При этом принять все меры к недопущению перехвата наших переговоров противником.

б) Телефонные разговоры, особенно в войсковом звене, ограничить до пределов крайней оперативной необходимости.

Оперативные разговоры, связанные с подготовкой к операции, полностью исключить. Все вопросы решать личным общением, а при невозможности этого – шифртелеграммами.

в) Радиосвязь на передачу не использовать. Всемерно ограничить применение радиосвязи в артиллерии и минометных частях, где работу на передачу разрешать только в случаях отказа проводной связи.

Самым тщательным образом отработать связь взаимодействия между родами войск как проводную, так особенно и радиосвязь.

Разработать радиосигналы взаимодействия и радиопереговорные таблицы для связи между взаимодействующими штабами и родами войск.

Начальникам штабов всех степеней перед началом наступления тщательно проверить состояние связи взаимодействия, наличие и знание документов скрытого управления.

Усилить контроль за радиосетями артиллерийских частей (соединений) и гвардейских минометных частей. Не допускать использования волн, отведенных для наведения истребительной и штурмовой авиации.

#### **2. Связь в период наступления**

а) Проводную связь армии организовывать по принципу оси связи. Постройку оси связи армии планировать в максимальных темпах наступления, для чего ось связи строить на уровне перемещения штабов корпусов только в четыре провода из расчета: одной цепи «ВЧ», одного телеграфного провода для связи со штабом фронта и одного телеграфного провода для связи с армейским тылом.

На конце оси организовать вспомогательный узел связи, на который базировать связь не менее как двух корпусов. [78]

Увеличение количества проводов оси связи армии допускать с разрешения или специального указания начальника связи фронта. Подвеску дополнительных проводов для телеграфной связи в тыл запрещают.

На строительство оси под общим руководством начальника связи армии привлечь все строительные части связи армии, начальника направления связи фронта и «ВЧ» связи.

б) Помимо основной (главной) армейской оси связи, армиям строить одну или две вспомогательные оси связи полевыми средствами из расчета один провод на два корпуса. На конце провода организовать вспомогательный узел связи.

Вспомогательные узлы связи главной и вспомогательных осей связывать по фронту одним проводом полевыми средствами.

в) Узловые телеграфно-телефонные средства рассчитывать на два положения – для связи со штабом фронта и на три положения – для обеспечения связи со штабами подчиненных корпусов. На случай бездорожья и невозможности перебросить узловые средства автотранспортом иметь резерв конного транспорта, а в исключительных случаях узловые средства перебрасывать самолетами связи.

### **3. Организация связи взаимодействия**

а) В период подготовительный и на время прорыва полосы укреплений противника штабам взаимодействующих соединений иметь прямую проводную и радиосвязь.

б) С развитием наступления связь взаимодействия организовать:

**Со штабами соседних армий.** Телеграф и «ВЧ» – связь через узел связи штаба фронта, радио и самолетами связи непосредственно.

**С приданной и поддерживающей авиацией** – только по радио и самолетами связи. Со 2-й воздушной армией – «ВЧ» и телеграфную связь (оперативный канал). Радиосвязь – по фронтовой сети взаимодействия.

**С приданными и взаимодействующими танковыми и кавалерийскими соединениями.** Основная связь – по радио и подвижными средствами.

Осуществлять взаимодействие по фронтовым (армейским) радиосетям, при необходимости дополнительно организовать прямую радиосвязь.

В войсковом звене для радиосвязи взаимодействия пехоте иметь радиостанцию (приемник) на волне танкового или кавалерийского соединения.

**С приданной или поддерживающей артиллерией.** Преимущественно – по радио; при этом танковые и пехотные соединения (части) держат радиостанции на волне артиллерии.

### **4. Радиосвязь**

1. Работу по радио открыть с началом наступления распоряжением командующих армиями.

2. Радиосвязь в предстоящих операциях со штабами многих соединений будет являться основным средством управления войсками, а со штабами танковых и кавалерийских групп, авиацией и в значительной мере с артиллерией – часто единственным средством связи, поэтому начальникам штабов всех степеней взять под свой личный контроль организацию и подготовку радиосредств, при этом:

а) Штаб фронта организует прямую радиосвязь со штабами армий по двум каналам мощных раций и одному каналу маломощных раций типа «Север» или РБ. [79]

Со штабами отдельных корпусов – прямую радиосвязь по двум каналам: мощной и переносной рации («Север»).

Со штабами танковых армий и отдельных полевых армий, помимо слуховых каналов, радиосвязь аппаратурой Бодо или СТ-35. Переход на буквопечатание по радио производить не только при отсутствии, но и при неустойчивости проводной связи.

В целях обеспечения непрерывной связи штаба фронта со штабами танковых армий буквопечатательной аппаратурой по радио штабу армии обеспечить радиосвязь по Бодо (Ст-35) с двух положений.

С целью обеспечения личных переговоров по радио (микрофоном) командующего фронтом с командующими армиями (отдельными корпусами) предусмотреть постоянное следование рации СЦР-299 (399) за командующим армией (командиром корпуса).

Для ведения этих переговоров иметь у командующих и начальников штабов армий выносные устройства.

б) Штабам армий со штабами корпусов, штабам корпусов со штабами дивизий иметь связь по двум каналам – рациями средней мощности и маломощными станциями типа РБ.

Связь станциями РБ иметь постоянно как основной канал связи во всех случаях боевой обстановки.

в) Всем штабам иметь радиосвязь на одну ступень ниже.

г) Всем штабам армий непрерывно поддерживать радиосвязь с Генеральным Штабом Красной Армии. Указанную связь использовать как обходный канал связи в случае плохого прохождения волн как в звене фронт – армия, так и штабов армий между собой.

д) Штабам корпусов, которые в процессе операции могут быть переданы в другую армию, продолжать удерживать радиосвязь с прежним штабом армии до тех пор, пока не будет установлена радиосвязь с новым штабом армии.

В случае потери радиосвязи между штабом корпуса и штабом армии штабу корпуса входить в непосредственную связь со штабом фронта.

3. Учесть, что в прошлых зимних наступательных операциях главной причиной перерывов радиосвязи было то, что радиостанции при перемещениях отставали от штабов из-за бездорожья и отсутствия подвоза бензина.

Во избежание этого надлежит:

а) Проверить наличие неснижаемого запаса горючего, обеспечивающего десятидневную работу двигателя радиостанции и трех автомашин рации.

Указанный запас горючего на радиостанциях расходовать только с разрешения начальника штаба.

б) На всех радиостанциях средней и большой мощности иметь сверх штата радиостанцию типа РБ, которую в случае отставания рации на автомашине направлять к новому месту штаба попутными средствами передвижения или пешком, но обеспечить своевременный перехват связи на новом месте штаба.

в) Колонну радиостанций штаба армии при перемещениях командного пункта сопровождать трактором, который заблаговременно иметь в распоряжении командира полка связи.

4. Для обеспечения своевременного прохождения оперативной документации и быстроты ведения прямых переговоров по радио между штабами:

а) На радиостанциях, работающих со штабом фронта, иметь радистов только первого и второго классов. [80]

б) Размер шифровок, передаваемых по радио, не должен быть более 100 групп.

в) Назначить на радиостанциях, работающие со штабом фронта, опытных офицеров оперативного и шифровального отделов для обеспечения информации штабу фронта и прямых переговоров по радио.

Выделенным офицерам иметь всегда при себе кодированную карту и переговорные таблицы. На запросы вышестоящего штаба по радио реагировать немедленно.

Списки назначенных офицеров выслать начальнику оперативного управления фронта.

5. Указывать оси перемещения подчиненным штабам, не допускать перехода последних без разрешения начальников вышестоящего штаба.

6. В целях более эффективного применения радиосвязи широко применять таблицы радиосигналов, делая их короткими, полностью увязав с конкретной оперативно-тактической обстановкой.

7. Открытую и клеровую передачу по радио от штаба дивизии и выше категорически воспрещают.

Не прекращать контроль за радиосетями подчиненных соединений и частей, особенно за полковыми, дивизионными, а также сетями гвардейских минометных частей, артиллерии и инженерных войск согласно директиве штаба 1-го Украинского фронта (шифртелеграмма № 29332-36 от 13.12.1944 г.).

8. Для приема сигналов от самолетов дальней разведки и разведки поля боя иметь на всех командных пунктах армий и отдельных корпусов выделенные приемники.

9. Обратить особое внимание на радиосвязь оповещения, для чего:

а) Обеспечить быстрое прохождение сигналов оповещения по радио от корпуса и выше.

б) Проверить наличие на постах воздушного наблюдения, оповещения и связи единой кодированной карты для передачи сигналов о появлении самолетов противника и умение пользоваться ею.

в) Проверить наличие на аэродромах истребительной авиации дежурных приемников на волне оповещения и приема ими сигналов от постов воздушного наблюдения, оповещения и связи фронта.

## **5. Связь подвижными средствами**

1. Связь самолетами связи организовать:

а) В штабе фронта по одному самолету на полевую армию и два самолета на танковую армию и подвижную группу для полетов офицеров связи оперативного управления.

В распоряжение службы фронтового пункта сбора донесений назначить самолеты из расчета один самолет на армию. Самолеты закреплять по направлениям и посылать только со штурманами.

б) В штабе армии для полетов в штаб фронта с данными по оперативной обстановке во время операции закрепить в линейные армии один самолет, а танковой армии – два самолета.

в) При всех полетах летчики должны быть тщательно проинструктированы о расположении противника. Без соблюдения этого условия полеты самолетов связи воспрещают.

2. Для обеспечения связи подвижными средствами в армейском звене обратить особое внимание на создание коннопосыльных взводов и команд. Иметь при штабе армии взвод конных посыльных не менее двадцати четырех всадников, при штабе корпуса команду конных посыльных не менее [81] двенадцати всадников и при штабах дивизий команду не менее шести всадников.

Обеспечить конных посыльных достаточно упитанным и работоспособным конским составом.

Копии отданных Вами распоряжений и приказаний во исполнение настоящего распоряжения представить мне через начальника управления связи фронта.

**Начальник штаба 1-го Украинского фронта**  
(подпись)

**Начальник управления связи 1-го Украинского фронта**  
(подпись)

№ 0053/1  
12.1 1945 г.  
Ф. 323, о. 27754сс, д. 1, л. 12-17.

\* \* \* \* \*

## **УКАЗАНИЯ ШТАБА 64 ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ В ЛЕСИСТО-БОЛОТИСТОЙ МЕСТНОСТИ**

*Секретно*

### **НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ КОРПУСОВ**

---

**С о д е р ж а н и е:** Указания по устройству проводной связи, работы радиоподвижных средств связи в лесисто-болотистой местности при выпадении большого покрова снега и низкой температуре.

---

Опыт организации связи Северо-Западным и Калининским фронтами показал, что организация проводной и работа радиосвязи, использование подвижных средств коренным образом отличаются от организации связи других фронтов.

Поэтому при организации связи учитывать следующее.

#### **I. Устройство проводной связи – кабельные и шестовые линии**

1. Необходимо иметь в виду, что зима в районе действия армии наступает внезапно с большими морозами и большим покровом снега.

Во избежание вмерзания кабельных линий в почву кабельные линии подвешивать на шесты, жерди и местные предметы, соблюдая технические требования (правила) прокладки и подвески полевых кабельных линий в лесисто-болотистой местности (Наставление по полевым линиям связи, ст. 20-24, 40-44, 290-293).

С выпадением снега кабельные линии подвешивать, учитывая то, что линии будут заноситься глубоким снегом и отыскание повреждений и снятие их будет крайне затруднено или невозможно.

2. Строительство шестовых линий планировать с учетом местности. Особое внимание должно быть обращено на то, чтобы шесты не вмерзали в землю. С наступлением морозов и выпадением снега шесты переставлять, а для устойчивости их обкладывать снегом.

3. Использование автотранспорта в зимнее время вне дорог почти невозможно, затруднено использование конного обоза; часто придется линейным подразделениям переносить имущество связи на себе, а разматывать кабель с лыжных установок. В связи с этим быть готовым к прокладке и постройке линий с лыжных и санно-ручных установок, а личный состав линейных подразделений иметь на лыжах. Приступить к изготовлению [82] лыжных, санно-ручных установок и волокуш для транспортировки имущества связи и инструмента.

Личный состав линейных подразделений снабдить лыжами и с выпадением снега тренировать в ходьбе на лыжах (см. приказ войскам 6-й гвардейской армии № ОУ/001331 от 30.10 1943 г.).

4. Для телефонной аппаратуры изготовить утеплительные чехлы, подготовив их к работе в условиях низкой температуры. Особое внимание должно быть обращено к питанию и капсулям, предотвращению их от замерзания путем утепления питания и своевременной просушки капсулей. Воспретить ставить телефонные аппараты непосредственно на землю и снег.

5. Учитывая лесисто-болотистую местность, иметь в виду действия со стороны противника: засады, кукушки и диверсионные группы; в связи с этим линейных надсмотрщиков для исправления повреждений одиночками не высылать, а высылать не менее двух человек на расстоянии 100-150 м друг от друга.

6. В связи с ограниченным количеством дорог и их заносом в зимнее время, наличием лесов кабельные и шестовые линии придется прокладывать по азимуту (кратчайшим путем). Поэтому научить офицерский и сержантский состав пользоваться компасом и движению по азимуту.

## II. Работа радиосредств

Необходимо иметь в виду, что радиостанции в условиях лесисто-болотистой местности полностью перекрывать технических норм по дальности не будут. Перемещение авторадиостанций будет затруднено. В связи с этим выполнять следующее:

1. Перемещение радиостанций на новые командные пункты тщательно продумывать. Радиостанция может сниматься со старого командного пункта для перехода только тогда, когда группа раций прибыла на новый командный пункт. Для этого необходимо производить строгий расчет и расчленение раций с учетом времени и обязательным присутствием оперативных и шифровальных работников в каждой группе.

Не должно быть ни одного случая отставания раций от штабов и передачи таких донесений: «Я отстал от штаба и принимать не буду».

2. Перемещение автомобильных радиостанций крайне затруднено: для этого радиостанции должны быть подготовлены, снабжены матами из хвороста, буксирными канатами и иметь постоянный десятидневный запас горюче-смазочных материалов.

Носимые рации перемещать только на себе или на специальных санках, оборудованных для этого.

3. Все рации должны быть утеплены, а на носимые рации изготовить утеплительные чехлы. Электролит в аккумуляторах должен быть залит зимней плотности.

Всех радистов обеспечить теплой одеждой.

## III. Работа подвижных средств связи

В условиях данной местности работа подвижных средств – автомашин и мотоциклов – почти невозможна. Основными и лучшими средствами связи пунктов сбора донесений являются конные, лыжные и пешие посыльные. Для нормальной работы пунктов сбора донесений дивизий и полков укомплектовать пункты сбора донесений положенным конским составом. На пунктах сбора донесений корпусов, дивизий и полков к 6.11 1943 г. создать лыжные отделения, укомплектовать их лучшими лыжниками: корпус – 10 человек, дивизия – 8 человек, полк – 6 человек. [83]

Настоящие указания проработать со всем офицерским и сержантским составом связи. Выполнение доносить через каждые десять дней. Первое донесение 10 ноября 1943 г., последующие 20, 1-го и т. д.

**Начальник штаба 6-й гвардейской армии**  
(подпись)

**Начальник связи 6-й гвардейской армии**  
(подпись)

№ 0995

3.11 1943 г.

Ф. 334, о. 31193с, д. 4, л. 121-122.

\* \* \* \* \*

## ПРИКАЗАНИЕ ПО СВЯЗИ ШТАБА 3-й ГВАРДЕЙСКОЙ ТАНКОВОЙ АРМИИ № 00125 ОТ 3.2 1944 г.<sup>21</sup>

*Сов. секретно*

### ПРИКАЗАНИЕ ПО СВЯЗИ ШТАБА 3-й ГВАРДЕЙСКОЙ ТАНКОВОЙ АРМИИ № 00125

3 февраля 1944 г.

Действующая армия

В соответствии с приказанием по связи штаба 1-го Украинского фронта № 00111/1 от 29.1 1944 г. П Р И К А З Ы В А Ю принять к руководству и исполнению:

1. При организации и развертывании узлов связи на основных командных пунктах в удалении 1-2 км развертывать запасные узлы связи, которые использовать в случаях невозможности управлять с основного (воздействие авиации, артиллерийско-минометный обстрел и т. п.).

Организуемые запасные узлы связи при переходе на них должны обеспечить непрерывность связи.

2. Связь с соседями внутри своей армии, а также частями и соединениями, с которыми корпуса взаимодействуют, должна быть организована телефонная, радио и подвижными средствами.

3. Радиостанции на корпусных узлах связи рассредоточивать из расчета избежания взаимопомех и одновременного уничтожения нескольких радиостанций при разрыве бомбы, снаряда, мины.

<sup>21</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

Радиостанции при любых условиях размещения командных пунктов корпусов и бригад должны закапываться по антенный изолятор.

4. Еще раз подтверждаю, что радиосвязь на передачу разрешается в момент непосредственного ведения боя корпусом, бригадой.

В целях экономии электропитания во всех частях и соединениях радио применять лишь при отсутствии проводной связи.

5. В целях экономии линейного имущества связи и создания резервов при оборонительных боях необходимо широко применять постоянные и суррогатные линии.

В мотострелковых частях, при занятии оборонительных рубежей в первой линии обороны, телефонные линии в звене бригада – батальон и ниже иметь двухпроводные.

6. В целях большей устойчивости проводной связи линии строить по танконедоступным направлениям как для танков противника, так и наших.

При действиях корпусов в обороне узлы связи (телеграфно-телефонные станции) обязательно врыть в землю с обязательным надежным перекрытием.

7. Начальникам штабов 6-го, 7-го гвардейских танковых и 9-го механизированного корпусов и 91-й отдельной танковой бригады организовать радиосвязь взаимодействия со стрелковыми корпусами, с которыми будете решать задачи. [84]

8. Начальнику связи армии гвардии полковнику т. Борису организовать проводную связь с соединениями армии и штабами 38-й армии и 101-го стрелкового корпуса с расчетом возможности поддержания связи как с вспомогательного пункта управления, так и с основного командного пункта; связь с 9-м механизированным корпусом иметь по двум направлениям.

**Начальник штаба 3-й гвардейской танковой армии**  
(подпись)

**Начальник связи 3-й гвардейской танковой армии**  
(подпись)

Исх. № 00125

Ф. 236, о. 13009сс, д. 7, л. 13-14.

\* \* \* \* \*

## **УКАЗАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА О ПОДГОТОВКЕ ЛИНИЙ СВЯЗИ К ЭКСПЛУАТАЦИИ В УСЛОВИЯХ ВЕСЕННЕЙ РАСПУТИЦЫ**

*Секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ АРМИЙ  
НАЧАЛЬНИКАМ НАПРАВЛЕНИЙ СВЯЗИ  
НАЧАЛЬНИКУ ОТДЕЛЬНОГО ПОЛКА СВЯЗИ  
ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА  
НАЧАЛЬНИКАМ ОБЛУПРАВЛЕНИЯ НАРОДНОГО  
КОМИССАРИАТА СВЯЗИ**

Для своевременного предотвращения разрушений и повреждений линий связи в период весеннего разлива рек и обеспечения непрерывного управления войсками немедленно проведите следующие мероприятия:

1. Организовать и обеспечить до наступления весенней распутицы переход частей связи с санного обоза на колесный. Для этого использовать колесный обоз, который находится в частях, подтянуть его к местам дислокаций частей и привести в полное исправное состояние.

2. До наступления весенней распутицы организовать и провести: начальникам связи армий и начальникам направлений связи в частях связи, отделам правительственной связи в военно-оперативных узлах и начальникам областных управлений связи в линейно-технических узлах специальные занятия и практическую тренировку по прокладке кабельных линий, восстановлению разрушений и исправлению повреждений проводов в условиях весенней распутицы.

3. Пересмотреть дислокацию частей и распределение их по направлениям. В необходимых случаях перемещение частей связи произвести так: обеспеченные автотранспортом – на направления, где имеются дороги, проходимые для автотранспорта, а части, обеспеченные конным транспортом, – на направления, труднопроходимые для автотранспорта.

4. Проверить обеспеченность гусеницами и доукомплектовать ими автомашины, приспособленные для надевания гусениц, с целью лучшей проходимости по нешооссированным дорогам.

5. Точно установить места разлива рек, озер, болот на трассах прохождения линий связи с задействованными (штабами) проводами. На всех участках линий связи, подверженных влиянию разлива вод, устроить ледорезы, укрепить столбовое хозяйство постоянных линий связи, в первую очередь на участках, восстановленных и вновь построенных в зимнее время. Рассчитать и закрепить за участками рабочие команды, колонны [85] линейно-технических узлов, военно-оперативных узлов, эксплуатационные роты, отдельные кабельно-шестовые роты; подготовить и сосредоточить необходимый материал и инструменты.

6. В местах, где уровень воды поднимается на значительную высоту, а размеры столбов малые, поднять габарит линий путей частичной замены короткомерных столбов или поднятия их в лапах.

7. Для удобства и своевременного устранения повреждений проводов во время наводнения заготовить и сосредоточить в более заливаемых местах достаточное количество лодок и плотов из бревен и досок.

8. С наступлением оттепели приступить к замене изоляторов, имеющих трещины, к очистке траверз от снега, тщательно отрегулировать стрелу провеса проводов, упразднить все холодные скрутки на проводах путем горячей пайки. Работы закончить до наступления весенней распутицы.

9. Начальникам связи армий и начальникам направлений связи обеспечить части связи, а начальникам областных управлений связи – линейно-технические узлы и восстановительные колонны речным кабелем для устройства переходов через низины и большие овраги, заполняемые весенней водой. Для этого максимально использовать также и трофейный четырехжильный кабель.

10. В случаях залива проводов и невозможности в кратчайший срок восстановить связь необходимо затапливаемые провода переключать на заблаговременно устроенные кабельно-шестовые линии или использовать трофейный четырехжильный кабель.

11. В местах больших разливов рек организовать на время половодья контрольные посты, снабдив их переправочными средствами (лодками, плотами).

12. Принять меры, чтобы на время половодья эксплуатационные роты, имеющие автотранспорт, были бы обеспечены необходимым гужевым транспортом и верховыми лошадьми, наряжая в отдельных случаях дежурные подводы и лошадей от местного населения. Для своевременной доставки корреспонденции в период бездорожья широко использовать железнодорожный транспорт (дрезины, паровозы), о чем заблаговременно до наступления бездорожья договориться на местах с железнодорожными организациями.

13. Организовать и обеспечить на время весенней распутицы более широкое применение конных и пеших посыльных, создавая по пути движения их промежуточные пункты сбора донесений. В местах с наличием рек и отсутствием мостов на берегах также организовать пункты сбора донесений с достаточным количеством переправочных средств.

14. Сосредоточить все складское имущество в незатапливаемых местах; для столбов выбрать также места более сухие и возвышенные, не заливаемые водой. Обеспечить уход за имуществом, его ремонт, чистку, смазку.

Заранее определить места для стоянки лошадей, обеспечить полное их укрытие и уход, заготовить необходимое количество попон.

15. Для более удобного передвижения вдоль телеграфно-телефонных линий при исправлении проводов и восстановлении разрушений во время бездорожья как опыт применить лыжи-грязеступы; в случае положительных результатов последние изготовить и применять в потребном количестве.

16. Произвести починку обуви и обмундирования для частей связи, линейно-технических узлов, военно-оперативных узлов и восстановительных колонн. Сильно изношенную обувь бойцов, которые будут работать по восстановлению разрушений, – заменить. [86]

17. При переходе на колесный обоз весь освобождающийся санный обоз армейские части связи сдают на хранение согласно указаниям армейских интендантов. Фронтovým частям связи обоз сдать согласно директиве Управления тылом Юго-Западного фронта.

18. На время наводнений установить в линейно-технических узлах, военно-оперативных узлах и областных управлениях связи круглосуточное дежурство ответственных лиц по наводнению, в обязанность которым вменить оперативное руководство по ликвидации разрушений и повреждений линий связи от наводнений.

19. Для увязки на местах всех вопросов по борьбе с наводнениями, а также в целях привлечения для работ гужевого транспорта и рабочей силы из местного населения областным управлениям связи в своей работе иметь тесную увязку с областными комиссиями по борьбе с наводнением.

20. Связаться с органами Гидрометеослужбы на предмет получения прогнозов о размерах повышения уровня воды в реках.

**Начальник Управления связи  
Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Военный комиссар Управления  
связи Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Начальник 1-го отдела Управления связи  
Юго-Западного фронта  
(подпись)**

№ 0325  
6.3 1942 г.  
Ф. 226, о. 14925сс, д. 1, л. 61-64.

\* \* \* \* \*

## **УКАЗАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ ЮГО-ЗАПАДНОГО ФРОНТА О ПОДГОТОВКЕ РАДИО И ПОДВИЖНЫХ СРЕДСТВ СВЯЗИ К ЭКСПЛУАТАЦИИ В УСЛОВИЯХ ВЕСЕННЕЙ РАСПУТИЦЫ**

*Секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ АРМИЙ И  
ОТДЕЛЬНЫХ КОРПУСОВ  
Только: 40, 21, 38, 6-й АРМИЙ, 3-го ГВАРДЕЙСКОГО  
и 6-го КАВАЛЕРИЙСКИХ КОРПУСОВ**

В дополнение к директиве Управления связи Юго-Западного фронта за № 0325 от 6.3 1942 г. для обеспечения бесперебойной работы радиосвязи и подвижных средств связи в условиях весенней распутицы  
**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Проверить и практически организовать применение маломощных радиостанций (рации РП-12, РБ, 71-ТК, 5-АК) взамен более мощных, установленных на автомашинах.

Для увеличения дальности раций использовать повышенные антенны. Для перевозки раций использовать повозки, двуколки и вьюки.

2. На больших расстояниях, не перекрываемых маломощными рациями, организовать пункты переприема с использованием как проводных средств, так и промежуточных раций.

3. Там, где возможно, особенно в кавалерийских частях, организовать перемонтирование раций с автомашин и саней на тачанки и двуколки.

4. Выяснить и изучить проходимость дорог весной с тем, чтобы использовать проходимые дороги для переброски автомобильных раций в обход непроходимых участков, а на отдельных участках заблаговременно [87] организовать буксировку автомобильных раций тракторами, танками, лошадьми или специальными командами людей.

5. Обеспечить автомобильные рации цепями, буксирными тросами или канатами, лопатами, топорами и по возможности матами из прутьев и досками, которые применять в случаях застревания машин.

6. Организовать просмотр и ремонт кузовов машин, двуколок и тачанок для предупреждения попадания влаги в монтаж раций.

7. Указать частям на использование подкладок при установке в сырых местах переносных раций, используя для этого подручные материалы (камни, пни в лесу, бревна, доски) и в крайних случаях брезенты, плащ-палатки, скатки шинелей, маты и т. д.

При размещении раций в щелях и блиндажах принимать меры, чтобы щели и блиндажи не заливались водой, а для автомобильных раций были бы обеспечены надежные выходы из таких укрытий.

Перекрасить в защитный цвет автомашины, тачанки и двуколки, в первую очередь покрашенные в белый цвет.

8. В качестве подвижных средств связи широко использовать лодки, катера, конных и пеших посыльных. Учитывая, что во время весенней распутицы аэроплощадки будут непригодны некоторое время для взлета и посадки самолетов, а дороги не будут проходимы для машин, – использовать железные дороги (поезда и дрезины).



9. Организовать выбор посадочных площадок в более сухих местах, хотя бы в удалении от штабов, и обеспечивать связь штабов с такими площадками проводными средствами, конными и другими подвижными средствами.

**Начальник Управления связи  
Юго-Западного фронта  
(подпись)**

**Военный комиссар Управления  
связи Юго-Западного фронта  
(подпись)**

№ 0375

15.3 1942 г.

Ф. 226, о. 14925сс, д. 1, л. 81-82.

\* \* \* \* \*

## **УКАЗАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ КАЛИНИНСКОГО ФРОНТА О ПОДГОТОВКЕ ЧАСТЕЙ И ПОДРАЗДЕЛЕНИИ СВЯЗИ К РАБОТЕ В ОСЕННЕ-ЗИМНИХ УСЛОВИЯХ**

*Сов. секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ АРМИЙ  
КОМАНДИРАМ 81-го ПОЛКА СВЯЗИ  
и 134-го ОТДЕЛЬНОГО БАТАЛЬОНА СВЯЗИ  
НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ 3-й ВОЗДУШНОЙ АРМИИ И ТЫЛА  
Копия: НАЧАЛЬНИКУ ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ  
КРАСНОЙ АРМИИ**

Опыт осенне-зимней кампании 1941/42 г. показал, что части связи Калининского фронта оказались недостаточно подготовленными к работе в условиях осени с ее непогодицей и зимы.

Наиболее существенными недостатками являлись:

1. Части, восстанавливая линии, оставляли провода в таком состоянии изоляции, при котором поддерживать связь по скородействующей аппаратуре даже на средних дистанциях на ряде участков из-за повышенного побочия просто не представлялось возможным. [88]

2. Помещения для контрольных станций во многих телеграфно-эксплуатационных ротах оказались неподготовленными; контрольные станции и даже посты за отсутствием оборудованных помещений (блиндажей и пр.) располагались по линии на значительном расстоянии от нее (до 1.5 км 31-я армия), что требовало относительно большого протяжения шлейфа и усложняло испытание проводов.

3. Шлейфы на контрольных станциях и даже на узлах (29-й и 31-й армий) оборудовались в большинстве небрежно, с плохой изоляцией кабеля, что при сырой погоде еще больше повышало побочие и ухудшало состояние проводной связи.

4. Части связи для производства строительных работ в зимних условиях оказались недостаточно подготовленными.

5. Большое (относительно) количество перерывов связи было вызвано обрывами проводов вследствие неправильной регулировки проводов и небрежных (с нарушением целостности провода) ввязок этих проводов.

6. Массовые нарушения радиосвязи оказались в ряде случаев по причинам:

а) Отставания радиостанций от штабов вследствие их неподготовленности к передвижению в условиях плохих дорог, из-за недостатка, а в некоторых частях и отсутствия соответствующего транспорта и тягачей, последних для буксировки таких автораций, как РАФ.

б) Игнорирования моих распоряжений по использованию раций, застрявших в этих условиях в пути, для поддержания радиосвязи как промежуточных.

в) Отсутствия на рациях достаточного запаса горючего для обеспечения бесперебойной работы силовой части зарядных агрегатов в период бездорожья и заносов.

7. Развертывание радиостанций РБ и 12-РП, как правило, происходило в избах, на штыревой антенне, очень часто укороченной; это приводило к тому, что радиостанции не перекрывали даже расстояние 15-20 км, хотя на правильно развернутую антенну-диполь можно было бы эту связь получить до 60 км.

8. Отказ в работе радио и телеграфно-телефонной аппаратуры из-за отсутствия элементарных предохранительных средств против замерзания источников питания как при расположении на месте, так и при передвижениях раций.

9. Непродуманное использование подвижных средств связи и неумение применять, комбинируя их (машина, конный, посыльный, лыжник, сани и пр.) в соответствии с протяжением и состоянием маршрутов.

10. Несвоевременная и неполная подготовка посадочных площадок для самолетов связи и приспособления для приема на «кошку» (3, 4, 41, 29-я армии); отсутствие на площадках помещений для отдыха пилотов и фельдъегерей.

11. Неудовлетворительное сбережение в эксплуатации и хранение имущества связи в складах, вследствие чего имущество отказывало при эксплуатации, подвергалось порче от атмосферных влияний и механических повреждений (от неправильной укладки и хранения в складе).

12. Учеба была организована несвоевременно и непланово. В учебе не было должным образом выражено основное: учить по своей специальности не в ущерб выполнению поставленной задачи части; учить, совершенствуя практику дела, куда поставлен командир, боец.

В целях неповторения недочетов минувшей осени и зимы и для своевременной готовности отделов штабов армий и частей связи полностью и четко обеспечить управление войсками и в условиях осени и зимы П Р И К А З Ы В А Ю: [89]

### **I. По проводным средствам**

1. Привести в полный порядок шлейфы, вводы, комнатную проводку, грозозащиту (на проводах) и станционные заземления контрольно-телефонных станций и узлов. Принять все меры к недопущению влаги и ее промерзания на вводных устройствах и кабельных ящиках. Основной задачей в этом считать: точное выполнение технических правил эксплуатации станционного оборудования, обеспечение нормальной токопроводимости и изжитие всех причин, вызывающих утечку тока.

2. Не позднее 15.10 провести необходимый ремонт линий связи, обратив особое внимание на крепление узловых столбов, столбов на болотистой грунте и регулировку проводов.

3. Проверить речные и железнодорожные переходы и, где отсутствует на проводах двойное крепление и укрепление основных подмачтовых опор, – оборудовать.

4. Вырубить ветки деревьев у проводов не менее как на 1 м, а сухостойные деревья от линий связи – на 15 м.

5. Обеспечить контрольно-телефонные станции и узлы связи аварийным запасом материалов (провод, крючья, изоляторы) и кабелем.

6. Заготовить и сосредоточить на контрольно-телефонных станциях и узлах аварийный запас столбов из расчета 5 % к обслуживаемому столбовому хозяйству участка.

7. Для борьбы с гололедом и очистки проводов от оседающего на них инея и сырого снега обеспечить каждую контрольно-телефонную станцию шестами (с проволочным крючком на конце).

8. Проверить и не позднее 15.10 провести все работы по оборудованию блиндажей и помещений для контрольно-телефонных станций, узлов и аварийных команд для работы и размещения их в зимних условиях.

9. На шестовых линиях во избежание глубокого вмерзания шестов в землю в период наступления морозов произвести перестановку шестов.

10. Полевые кабельные линии узлов, проложенные по земле, – поднять, подвесить их на местные предметы, изгороди (если нет их, – построить).

11. Не позднее 25.10 как контрольно-технические станции, резервы телеграфно-эксплуатационных рот, так и узлы для работ в зимних условиях обеспечить лыжами, инструментом (ломами, кирко-мотыгами), личный состав – рукавицами.

Все работы, исключая указанные в пунктах 2, 8 и 11, произвести не позднее 1.10 1942 г.

### **II. По радиосредствам**

1. Полностью изжить перерывы радиосвязи, вызываемые отставанием раций от штаба, для чего:

а) Авторации обеспечить: РАФ – тягачами, РСБ – гужевым транспортом; на последней провести все работы по оборудованию как для размещения, так и для работы рации с этого транспорта при передвижении в зимних условиях.

б) Установить за правило, что застрявшая рация (РАФ, РСБ) в пути должна быть всеми средствами и в кратчайший срок доставлена на место, а на время ее остановки – использовать как промежуточную.

в) Добиться полной готовности раций для открытия работы на передачу после перехода; для этого на рации постоянно иметь заряженными (обязательно запасный комплект) аккумуляторы, а для двигателя рации (его запуска после перехода в зимних условиях) горячую воду, используя для этого станционную печь. [90]

2. Не позднее 1.10 проработать вопрос и добиться ретрансляции при помощи мощных раций.

3. Провести тщательный инструктаж всего личного состава рации (РАТ, РАФ и 11-АК) по особенностям работы в зимних условиях, в частности по профилактическим мероприятиям (подогрев передатчиков и пр.) во избежание пробоя высокого напряжения при настройке и включении передатчиков.

4. Проверить и отремонтировать кузова и ходовые части всех автораций; машины обеспечить цепями и буксирными тросами.

5. Своевременно перевести аккумуляторы на повышенную плотность электролита.

Теперь же проработать, а в последующем применить необходимые способы по предупреждению замерзания источников питания.

6. Обеспечить маломощные радиостанции чехлами для предохранения от попадания в них снежной пыли.
  7. Обеспечить двигатели и зарядные агрегаты десятидневным неснижаемым запасом горючего и смазочных материалов.
  8. При расположении радиостанций на месте отгреть и оборудовать блиндажи. Подходы к радиостанциям расчистить, обеспечив им выходы на дороги и одновременно проделав все работы по маскировке радиостанций.
- Все работы, исключая указанные в п. 2, провести не позднее 15.10 1942 г.

### **III. По подвижным средствам**

1. Тщательно изучить маршруты и проходимость дорог для подвижных средств. Для этой цели использовать данные автодорожных отделов, своей работы прошедшей зимы и дополнительной рекогносцировки.
  2. Определить основные и обходные пути – дороги – и проходимость тех или иных подвижных средств по этим дорогам в осенний и зимний периоды.  
Составить расчет использования подвижных средств как на узлах, так и на отдельных направлениях. При расчете учесть, что на ряде участков должны быть использованы сани, лыжники и пр.  
Предусмотреть, что при недостатке подвижных средств частей связи, войти в ходатайство перед командованием и получить эти средства за счет других частей.
  3. Теперь же позаботиться о создании для автотранспорта десятидневного неснижаемого запаса горючего.
  4. Обеспечить автомашины цепями, буксирными тросами, лопатами и топорами.
- Все работы по подвижным средствам закончить не позднее 15.10 1942 г.

### **IV. По работе постов воздушной связи**

1. Для работы в зимних условиях теперь же организовать выбор площадок: рабочих с установкой приема донесений на «кошку» и посадочных – для самолетов. Для этой цели использовать данные прошедшей зимы и рекогносцировки отдела аэродромного строительства Военно-воздушных сил.
  2. На выбранных площадках и там, где действующие площадки остаются и на зиму, провести необходимое оборудование для работы в зимних условиях; для отдыха пилотов и фельдъегерей построить и оборудовать землянки.  
Работы по выбору и оборудованию площадок провести до стрелковых дивизий и бригад. [91]
  3. Расчетом предусмотреть и средства (проводные и подвижные) для связи этих площадок с узлом связи штаба.
- Все работы по оборудованию постов воздушной связи закончить не позднее 10.10 1942 г.

### **V. По боевой и политической подготовке отделов связи и частей**

1. В основу обучения в зимнем периоде положить систематическую и усиленную подготовку всего личного состава связистов для работы в зимних условиях.  
Учить командный и рядовой состав по своей специальности не в ущерб выполнению поставленной задачи части, а учить, совершенствуя в практике дела, куда поставлен командир, боец.  
Молодой состав связистов, как рядовой, так и младший начальствующий состав (особенно получаемое пополнение старших возрастов), должен пройти основательную школу по своей специальности и обязательно под руководством командиров, имеющих уже боевой и практический опыт в организации и поддержании связи в бою.  
Каждый связист, будь то командир или рядовой, должен быть обучен ходьбе на лыжах, а проводники – специфике работы в зимних условиях, как прокладка линии с лыжных установок, лазание по столбам на когтях с ремневыми креплениями и пр.
2. Подготовку рядового состава вести на практических занятиях только на материальной части и обязательно приближенных к боевой обстановке – на линиях, станциях, в мастерских под руководством начальствующего состава, по заранее составленным планам, программам и расписаниям.  
Занятия проводить непосредственно в своих частях. Отдельных специалистов (радиостанционщиков, телеграфистов быстродействующей аппаратуры, механиков и т. д.) периодически собирать в группы при полках связи.
3. Подготовку начальствующего состава вести на краткосрочных сборах, а между ними путем индивидуальных заданий с проверкой их на сборах и обязательно на практической работе при выполнении ими задач.  
Занятия с начальниками связи дивизий, бригад, командирами армейских частей связи проводить под руководством начальников связи армий и их старших помощников.  
В дивизиях и бригадах и в отдельных армейских частях связи командирские занятия проводить под руководством начальников связи и командиров частей.
4. Сроки и продолжительность сборов установить:
  - а) для группы начальников связи дивизий и бригад и командиров армейских частей связи: 1-й сбор – с 10 по 13.11; 2-й – с 15 по 20.12; 3-й – с 1 по 5.2 и 4-й – с 20 по 23.3;

б) для группы начальников связи полков и командиров отдельных рот стрелковых дивизий, бригад – три-четыре сбора по 3-5 дней, сроки – по усмотрению начальников связи армий;

в) для группы младшего командного состава и младших специалистов – 3 дня ежемесячно, в дни по усмотрению начальников связи армий.

5. Во всех армиях между 1-5.10 провести однодневные сборы с начальниками связи дивизий и бригад и командирами армейских частей связи с задачей подготовки частей и средств связи к работе в зимних условиях.

6. При обучении рядового и младшего начальствующего состава руководствоваться литературой и учебным пособиями, изданными Главным управлением связи Красной Армии. [92]

7. Начальникам связи армий на основе указаний данной директивы и с учетом особенностей своего района разработать указания и конкретные планы подготовки и копии их представить мне к 25.9 1942 г.

О ходе подготовки доносить мне два раза в месяц к 10-му и 25-му числу каждого месяца. Первое донесение представить к 25.9 1942 г.

8. Сборы начальников связи армий и командиров фронтовых частей связи (81-го полка связи, 134-го и других отдельных линейных батальонов связи) будут проведены: первый – 1-4.12 1942 г. и второй – 1-4.3 1943 г.

Занятия с начальствующим составом во фронтовых частях связи вести путем ежемесячных сборов продолжительностью 3-4 дня, дни сборов установить командирам частей.

Сборы среднего начальствующего состава проводить отдельно от сборов младшего начальствующего состава, обеспечив во время сборов бесперебойную работу всей связи.

Занятия со средним и младшим начальствующим составом проводить лично командирам частей.

9. Командирам частей связи на основе указаний данной директивы разработать и не позднее 25.9 представить мне через начальника учебно-строевой части Управления связи фронта планы и организационно-методические указания по подготовке личного состава частей в зимний период 1942/43 г.

10. Моему заместителю полковнику т. Магницкому:

а) К 1.11 1942 г. разработать план и программу сборов начальников связи армий и командиров фронтовых частей связи и не позднее 15.11 1942 г. весь материал по сборам с заданиями выслать в армии и командирам частей.

б) Разработать план и программу подготовки начальствующего состава Управления связи фронта и не позднее 16.9 представить мне на утверждение.

Занятия зимнего периода с начальствующим составом Управления начать с 18.9.

в) Не позднее 25.9 разработать и представить мне на утверждение план контроля и помощи в проведении предусмотренных настоящей директивой мероприятий по боевой в политической подготовке отделов связи армий и частей связи фронта.

#### **VI. По транспорту и материальному обеспечению частей связи**

1. Проверить потребность в зимнем обозе, лыжах, лыжных установках, волокушах; через обозно-вещевое снабжение и Управление связи фронта истребовать сданные на хранение, а на недостающие не позднее 25.9 представить в обозно-вещевое снабжение и начальнику 2-го отдела Управления связи фронта заявки.

2. Имеющийся в наличии частей зимний обоз, лыжи, лыжные установки и волокуши не позднее 15.10 привести в полную готовность к эксплуатации.

3. Колесный обоз после замены его санным сосредоточить в местах по указанию начальника тыла. О количестве сданного обоза и пункте его сосредоточения донести в Управление связи фронта.

4. Теперь же приступить к приведению в полную исправность печей в рациях; заготовить маты и произвести перезарядку огнетушителей на рациях.

5. Определить потребность в чехлах для переносных раций; организовать пошивку этих чехлов, используя все местные возможности; на [93] недостающие не позднее 25.9 представить начальнику 2-го отдела Управления связи фронта заявку.

6. Через органы снабжения горюче-смазочными материалами теперь же обеспечить двигатели и зарядные агрегаты десятидневным неснижаемым запасом горючего.

7. Взять на учет и к 1.10 донести в Управление связи фронта наличие приводов типа ДРП-16 и ДРП-1.

8. Отремонтировать и подготовить к перекраске кузова автомашин и авторадиостанций и с наступлением зимы своевременно заменить камуфляж с летнего на зимний.

Потребный для этой цели материал (мел, столярный клей, белила, олифа) изыскать на месте, на недостающий к 25.9 1942 г. представить начальнику 2-го отдела Управления связи фронта заявку.

9. До наступления морозов изъять из боевых частей кабель ОПТВ, заменить его кабелем ПТФ.

Кабель ОПТВ передать в тыловые части. Освободившийся кабель ПТФ в тыловых частях обратить на покрытие изъятого из боевых частей кабеля ОПТВ.

10. Не позднее 25.9 представить начальнику 2-го отдела Управления связи фронта заявку на potřebное количество незамерзающего электролита (для зарядки водоналивных элементов).

11. Проверить состояние инструмента (ломы, кирко-мотыги) и брезентовых рукавиц для работ в зимнее время. Организовать пошивку, используя местные ресурсы; на недостающий инструмент и рукавицы к 25.9 представить начальнику 2-го отдела Управления связи фронта заявки.

12. Во всех частях связи армий и отделах связи военно-технической службы произвести переучет имущества связи по состоянию на 1.10. Работы по переучету произвести применительно к приказу Народного Комиссара Обороны № 169 и директиве Главного управления связи Красной Армии № 25-42.

Материал с фактическим наличием имущества связи представить мне не позднее 7.10. Уточненные данные переучета включить в сведения и формы по табелю срочных донесений за сентябрь.

13. Параллельно с работой комиссии, на основе данных переучета, изъять из частей и складов связи все ненужное, неходовое имущество связи и не позднее 15.10 направить его во фронтовой склад связи, выслав одновременно начальнику 2-го отдела Управления связи фронта ведомости подлежащего сдаче указанного имущества в склад.

14. Не позднее 15.10 проверить и привести в исправное состояние все хранилища имущества сетей в условиях зимы; в случае необходимости построить новые (помещения, землянки) с отоплением и оборудованием для хранения в зимних условиях.

Хранение всей аппаратуры, раций, приборов и пр. под открытым небом категорически запретить.

15. Начальнику отдела снабжения Управления связи фронта в соответствии со сроками и задачами, поставленными мной по материальному обеспечению частей связи:

а) В обеспечение всем необходимым частей для эксплуатации и хранения имущества связи в зимних условиях теперь же сделать все необходимые заявки в Главное управление связи Красной Армии и органы снабжения.

Одновременно с представлением заявок организовать самозаготовки и изготовление таких предметов, как чехлы, рукавицы и пр. [94]

План по обеспечению частей транспортом и всем необходимым для работ в зимних условиях представить мне к 15.9 1942 г.

б) Не позднее 15.10 провести переучет имущества связи на фронтном складе по состоянию на 10.10 1942 г.

Все ненужное и неходовое имущество связи, хранящееся на фронтном складе и полученное от армий и частей, не позднее 25.10 направить в центральные склады.

в) Фронтной склад не позднее 10.10 перебросить в помещение, оборудовав его для хранения имущества в зимних условиях.

Обращаю внимание начальников связи армий и командиров отдельных частей на плановость, организованность в работе, точное выполнение указаний настоящей директивы, на полное обеспечение бесперебойной работы средств связи в зимних условиях.

О ходе выполнения настоящей директивы доносить мне два раза в месяц к 25-му и 10-му числам каждого месяца. Первое донесение представить мне к 25.9 1942 г.

Получение сего подтвердить по телеграфу.

**Начальник Управления связи  
Калининского фронта  
(подпись)**

**Военный комиссар Управления  
связи Калининского фронта  
(подпись)**

№ 0034121

26.9 1942 г.

Ф. 213, о. 34305с, д. 1, л. 8-11.

\* \* \* \* \*

# ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ СВЯЗИ ДОНСКОГО ФРОНТА № 02912 ОТ 26.12 1942 г. ОБ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЯ ЗА СОСТОЯНИЕМ УЗЛОВ И ЛИНИЙ СВЯЗИ.<sup>22</sup>

*Секретно*

## ПРИКАЗАНИЕ ВОЙСКАМ СВЯЗИ ДОНСКОГО ФРОНТА № 02912

26 декабря 1942 г.

Действующая армия

Произведенной мной 20-22 декабря 1942 г. проверкой выявлено, что приказ Народного Комиссара Обороны № 0951 от 12.12 1942 г. и ряд моих указаний полностью не выполнены.

### **I. По проводной связи**

Главной причиной неточного выполнения приказа является отсутствие систематического контроля за состоянием узлов и линий, особенно в артиллерийских частях.

Мной обнаружены в некоторых местах кабельные линии, проложенные в непосредственной близости от дорог, и линии, не поднятые при переходе через дороги (173-я стрелковая дивизия).

Входы на кросс и станции в блиндажах проведены через слой земли без дополнительной изоляции, что влечет за собой утечки тока (23-я стрелковая дивизия).

Линии внутренней связи попрежнему в порядок как следует не приведены, создают сплошную паутину, частично валяются на земле и кое-где вмерзли в землю (командные пункты 21-й, 65-й армий, 23-я стрелковая дивизия).

Дежурные по связи своих обязанностей в полной мере не выполняют, инструкций для дежурных по связи нет.

В отношении руководства исправлением повреждений дежурные по связи в лучшем случае являются регистраторами нарушений связи (узел связи 21-й армии).

Оборотная сторона графика состояния связи не ведется, схем действующей связи у дежурных по связи на кроссе нет, нет также схем эксплуатаций [95] линий с указанием контрольных станций, их состава и материального обеспечения.

Контроль дежурных по связи за прохождением боевой документации отсутствует.

На узлах нет инструкций дежурному персоналу.

На узлах связи 21-й и 65-й армий нет коммутаторов оперативной связи (КОС), чем не выполняются указания об ограниченном числе лиц, имеющих право пользоваться прямой связью с соединениями, срываются возможности контроля за переговорами и создаются условия для прямого нарушения правил скрытого управления войсками.

### **II. По радиосвязи**

Радиосвязь по фронту между штабами 21-й и 65-й армий проходит неудовлетворительно.

Заместители начальников связи армий по радио вину за неустойчивую связь по фронту сваливают один на другого вместо того, чтобы наладить работу у себя и иметь взаимную договоренность по этому вопросу.

Связь по рациям «Север» совершенно выпала из поля зрения начальника связи 65-й армии. Имеющиеся две рации «Север» находятся на командном пункте командующего армией.

Контроль за работой в сети «Север» отсутствует. В результате более 60 % вызовов со стороны рации штаба фронта остаются без ответов.

Аналогичное положение с радиосвязью в сети «Север» и в 21-й армии.

Радиостанции командующего 65-й армии до сего времени не имеют закрепленной автомашины и перевозятся в необорудованных, выделяемых от случая к случаю грузовых машинах.

Дежурные по радиосвязи находятся в отрыве от радиоузла, помещаясь в экспедиции телеграфа.

Экспедиции радиоузла не организованы и контроля за прохождением радиogramм не ведется.

График состояния радиосвязи ведется неправильно, не отражает истинного состояния радиосвязи, перерывы радиосвязи учитываются только при продолжительности отсутствия связи свыше 1 часа (65-я армия).

Нет схемы действующей радиосвязи и инструкции для дежурного состава радиоузла.

Коммутаторы для внутренней связи радиоузла отсутствуют (на командном пункте штаба 65-й армии включены в общий коммутатор внутренней связи, причем на одном проводе находится несколько раций).

<sup>22</sup> В книге данного заглавия нет. Введено для удобства работы с файлом – В.Т.

Радиостанции располагаются непосредственно на командном пункте штаба армии вблизи друг от друга.

До сего времени не налажена учеба радистов и особенно командного состава (65-я армия).

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Начальникам связи армий организовать систематический контроль за состоянием узлов и линий, не оставляя безнаказанным ни одного случая отступлений от технических требований и специальных наставлений.

2. Обеспечить выполнение дежурными по связи своих обязанностей в полном объеме в соответствии с Временным наставлением по полевой службе штабов и специальными наставлениями.

3. Наладить систематический контроль за прохождением боевой документации согласно данным мной указаниям, обратив особое внимание на отметку времени вручения особо важных шифровок в шифровальный отдел и адресату в расшифрованном виде. [96]

4. Установить на узлах связи армий коммутаторы КОС с включением в них ограниченного числа абонентов: командование, начальник штаба, начальник оперативного отдела, оперативный дежурный, направленные оперативного отдела.

Для остальных организовать переговорную.

5. Помимо связи по фронту в фронтовой радиосети, организовать радиосвязь между фланговыми соединениями армий по отдельным радионаправлениям.

6. Ликвидировать безответственное отношение к радиосвязи по рациям «Север», возложив непосредственную ответственность за эту связь на заместителей по радио.

7. Организовать контроль за работой раций своих сетей, привлекая к строгой ответственности всех нарушителей правил радиообмена.

8. По каждому неответу на вызов производит расследование и виновных привлекать к строгой ответственности вплоть до предания суду.

9. Оформить группы личной связи командарма, обеспечив их транспортом и личным составом.

10. Иметь дежурных по радиосвязи, являющихся помощниками дежурных по связи на узлах штаба армий и соединений.

Дежурным по радио вести график состояния радиосвязи и журнал контроля за прохождением особо важных шифровок.

Организовать отдельную экспедицию на радиоузел со всей необходимой документацией.

11. Убрать радиостанции с территории командных пунктов – в армиях в радиусе от 1 до 1.5 км и в дивизиях – до 0.5 км.

12. За всякую потерю радиосвязи наказывать своих радистов, не занимаясь бесцельными ссылками на плохую работу корреспондентов.

13. Начальникам связи армий проверить состояние боевой подготовки на радиокурсах, а также подготовку в частях классных радистов. Всему командному составу – радистам не позже 1.2 1943 г. – сдать зачеты в объеме не ниже 3 класса.

14. О принятых мерах донести к 5.1 1943 г.

**Начальник управления связи Донского фронта**

**(подпись)**

Ф. 334, о. 31193с, д. 4, л. 4-5.

\* \* \* \* \*

# УКАЗАНИЯ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ ВОРОНЕЖСКОГО ФРОНТА О НЕДОСТАТКАХ В ОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗИ В ВОЙСКАХ ФРОНТА И МЕРАХ К ИХ УСТРАНЕНИЮ

*Сов. секретно*

## НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ АРМИЙ, СТРЕЛКОВЫХ И ТАНКОВЫХ КОРПУСОВ Только: НАЧАЛЬНИКУ СВЯЗИ 6-й ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ

Обследованием состояния связи в частях и соединениях Воронежского фронта, произведенным комиссией Главного управления связи Красной Армии в период с 26.4 1943 г. по 9.5 1943 г., обнаружен ряд крупных недочетов в состоянии и организации связи.

Главнейшими из них являются:

1. Небрежная наводка кабельных линий без достаточной маскировки и учета рельефа местности. Не учитываются возможные направления атак танков противника и контратак своих войск. [97]

2. Узлы связи, за редким исключением, размещались в жилых домах, нерассредоточенно. Маскировка узлов и подходов к ним линий связи плохая.

3. Радиоузлы в штабах армий расположены в одном месте, должного рассредоточения и эшелонирования не имеют, что не гарантирует управление в предстоящих операциях.

4. Постоянные линии на территории армий требуют капитального ремонта, должных мер по приведению их в исправное техническое состояние своевременно не принято (особенно 36-я и 6-я гвардейская армии).

5. Обслуживание постоянных линий поставлено неудовлетворительно. Испытание проводов проводится неумело, устранение повреждений медленное, эксплуатация линий должным образом не организована.

6. В штабах стрелковых дивизий и полков, как правило, запасных командных пунктов нет.

7. Планов организации связи на обеспечение связи в предстоящих боевых действиях у начальников связи армий и стрелковых корпусов нет.

Планы ограничиваются утвержденными схемами действующей проволочной и радиосвязи. В ряде соединений действующие схемы не были утверждены (51-я гвардейская и 375-я стрелковые дивизии 6-й гвардейской армии, 219-я стрелковая дивизия 40-й армии), а в 167-й и 340-й стрелковых дивизиях (38-я армия) их вообще не было.

8. Распоряжение заместителя Народного Комиссара Обороны № 0112-1 от 20.2 1943 г. о дежурстве на рациях средней и большой мощности (РСБ, РАФ, РСМК) одновременно по 2 человека не выполняется.

9. Неснижаемый запас бензина на рациях имеется только пятидневный, а не десятидневный (38-я, 69-я армии).

10. Необходимых мер по укомплектованию частей и подразделений связи младшим и рядовым составом за счет прибывающего пополнения и обучению его не принято.

11. Обеспеченность имуществом соединений и частей крайне неравномерная.

Особенно плохо обеспечены артиллерийские части. Учет и сбережение имущества в ряде частей неудовлетворительные.

12. Организация боевой подготовки связистов строгой системы не имеет. Учеба неконкретизирована, продуманных планов учебы в зависимости от степени подготовки различных категорий специалистов и выполняемых задач нет. Особенно плохо с организацией боевой подготовки в 38-й армии.

13. Достаточной работы в области подготовки классных радистов не проводится; несколько лучше относятся к этой задаче в 40-й и 1-й танковой армиях.

14. Руководство подчиненными начальниками связи и частями связи со стороны начальников связи армий, корпусов и дивизий недостаточное. Основное внимание в работе начальников связи сводится к обеспечению связью самого штаба. Планы организации связи, планы боевой подготовки частей связи не проверяются и не утверждаются.

15. Вопросы скрытого управления войсками (СУВ) и сохранения военной тайны упускаются в работе.

Указания об устранении всех перечисленных недостатков в срок до 12-15.5 1943 г. были вам даны на месте проверяющими командирами из Главного управления Связи Красной Армии.

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Выслать мне составленные вами планы мероприятий по устранению указанных недочетов с донесением об их выполнении к 25.5 1943 г. [98]

2. В срок до 1.6 1943 г. провести тщательную проверку подчиненных частей и соединений по вопросам состояния и организации связи, организации и хода боевой подготовки, учета, сбережения и



эксплуатации имущества связи, обратив внимание на перечисленные выше вопросы и устранение недочетов. Результаты проверки мне донести к 3.6 1943 г.

3. Прекратить практику размещения узлов, станций и постов в жилых домах. Все должно быть зарыто в землю и защищено от поражения осколками. Контрольные станции и посты размещать только в блиндажах и землянках, для всего личного состава узлов и станций подготавливать щели. Все рации и автомашины зарывать в землю немедленно по прибытии в назначенный пункт. Потребовать выполнения этого от всех связистов. Постоянной требовательностью добиться, чтобы личный состав самостоятельно без особых напоминаний производил земляные работы по защите и маскировке своей техники и себя.

4. Обратит внимание на тщательность маскировки узлов станций и линий и особенно подходов к узлам, не допуская, чтобы по направлениям линий и шлейфов можно было определить с воздуха месторасположение узлов и командных пунктов. Для этого, помимо маскировки линий и шлейфов, строить ложные (проходные) линии, подходы к узлам делать только кабелем, зарывая его в землю или укладывая в земляные желоба (что гарантирует также от повреждений, от осколков и взрывной волны). Подвижные средства (автомашины) располагать в стороне от узлов командных пунктов, маскируя их стоянку и движение, площадку для самолетов связи выбирать на расстоянии не менее 1.5-2 км от месторасположения командных пунктов, ограничить подходы к ней, маскировать самолеты, вообще ограничить движение в районе командного пункта и т. п.

5. Потребовать от всех подчиненных начальников связи и командиров частей научить части и подразделения связи наводке кабельных линий, их маскировке и особенно выбору маршрута в зависимости от рельефа и тактической обстановки.

6. Проверить состояние постоянных линий связи. Составить планы ремонта и провести его в кратчайший срок. В ходе ремонта заменить все кабельные вставки, битые изоляторы, негодный провод, переделать негодные срубки, выправить, осадить, укрепить столбы, обратив особое внимание на крепление угловых столбов, сделать отбойные тумбы, отрегулировать провода; сделать на телефонных цепях скрещивание. Научить части эксплуатации линий, испытанию и замене проводов. Пересмотреть организацию службы эксплуатации, расположение контрольных постов и контрольно-испытательных пунктов, их состав, материальное обеспечение. Запретить вредную практику, когда на контрольных постах заводятся на пост шлейфом на разрез все провода, вместо того, чтобы завести один (два) шлейф параллельно со служебного провода, с производством всех испытаний на контрольном столбе. Научить людей при разрушениях линий в первую очередь восстанавливать связь (кабельными вставками, подъемом проводов на шесты и т. д.), а затем уже производить ремонт. Все работы на линиях производить без нарушения связи.

7. Радиоузлы, как правило, рассредоточивать и эшелонировать, выделяя радиосредства на вспомогательные пункты управления и запасные командные пункты, организуя радиосвязь так, чтобы управление по радио могло быть обеспечено с любого пункта. Строго проводить в жизнь распоряжение заместителя Народного Комиссара Обороны о дежурстве на рациях средней и большой мощности по два радиста в смену и о создании десятидневного запаса горючего.

8. Проверить планы организации связи во всех подчиненных соединениях. Планы должны отражать не только действующую на данное [99] время связь, но и ее организацию на случай отхода (перенос управления на запасный командный пункт, обеспечение связи по оси, по пути отхода) и на случай перехода в наступление (организация вспомогательного пункта управления, передового наблюдательного пункта), обеспечение связи по направлениям и т. д. (с необходимым расчетом сил и средств, таблицами и пояснительными записками). Планом должна быть предусмотрена организация связи всеми видами (проволочная, радио, подвижными средствами, самолетами связи, сигнализацией и др.).

Там, где необходимо, – помочь в их составлении.

9. Организовать боевую подготовку во всех частях и подразделениях. Занятия в частях вторых эшелонов со связистами, не занятыми на обслуживании линий и станций, проводить по 10 часов в сутки, в частях и подразделениях первых эшелонов в зависимости от обстановки 3-4 часа в сутки. В процессе всех работ на линиях и на станциях учить людей по своей специальности на конкретных примерах, добиваясь отличного выполнения отдельных процессов (элементов работы) и знания своих обязанностей. Поставить перед всеми специалистами четкие задачи, чего они должны добиваться по срокам, учитывая степень их подготовки и выполняемые ими задачи (работы).

Для подготовки классных радистов организовать курсы, сборы при частях, вести индивидуальный учет подготовки каждого радиста, работать персонально с каждым. Использовать для подготовки радистов учебную передачу, передаваемую московскими рациями. Ввести в систему проверку работы на ключе каждого радиста перед заступлением на дежурство в течение 15 минут.

Потребовать от всего среднего и старшего командного состава радистов сдачи зачетов на классного радиста и в зависимости от степени подготовки каждому поставить сроки сдачи. С младшим командным составом занятия проводить в отдельных учебных группах под руководством командиров рот или их заместителей.

10. Уточнить учет имущества во всех частях. Вести решительную борьбу с фактами плохого содержания, хранения и неправильной эксплуатации имущества. Прививать чувство ответственности за порученное имущество, с нерадивых – строго взыскивать.

Во всех частях имущество распределить по подразделениям точно по табелям, взыскивая за каждый факт утери, поломки, плохого хранения и содержания с командиров подразделений. В подразделениях имущество закрепить за отдельными бойцами. Лучших командиров и бойцов, выделившихся хорошим отношением к технике, поощрять и широко популяризировать среди остальных. Удалить больше внимание ремонтным мастерским, качеству их работы и профилактическим мероприятиям по своевременному предупреждению выхода имущества из строя.

Перераспределить имущество между соединениями, частями, добываясь их более равномерного обеспечения и обратив внимание на обеспечение артиллерийских частей. Во всех частях, имеющих излишествующее (сверх табеля) имущество, последнее изъять, передав на пополнение частей, имеющих некомплект.

11. Принять меры пополнения частей и подразделений связи за счет прибывающего маршевого пополнения, хотя бы за счет необученных. Получаемое пополнение в отдельные учебные группы не сводить (кроме радистов), а организовать его подготовку в самих подразделениях. Лучших красноармейцев, имеющих боевой опыт, пользующихся авторитетом у других бойцов, выдвигать на должности младшего комсостава, присваивая звания. [100]

12. Повысить руководство и контроль за деятельностью подчиненных начальников связи и командиров частей, оказывая им необходимую помощь в работе.

13. Запретить хранение на радиостанциях, в кроссах, контрольных станциях схем и документов с указанием полных наименований соединений и частей. Повысить контроль за соблюдением правил скрытого управления войсками при переговорах по телеграфу и телефону.

Данную директиву проработать с подчиненными начальниками связи, командирами отдельных частей и командирами отделов связи армий. О ходе выполнения по отдельным пунктам доносить одновременно с представлением развернутой сводки.

**Начальник управления связи Воронежского фронта  
(подпись)**

№ 00374/1

22.5 1943 г.

Ф. 334, о. 31193с, д. 4, л. 53-55.

\* \* \* \* \*

## **УКАЗАНИЯ НАЧАЛЬНИКА СВЯЗИ АРТИЛЛЕРИИ 3-го ПРИБАЛТИЙСКОГО ФРОНТА О НЕДОСТАТКАХ В ОРГАНИЗАЦИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИИ РАДИОСВЯЗИ**

*Сов. секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ АРТИЛЛЕРИИ АРМИЙ  
И АРТИЛЛЕРИЙСКИХ СОЕДИНЕНИЙ  
Копия: НАЧАЛЬНИКУ УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ  
3-го ПРИБАЛТИЙСКОГО ФРОНТА**

В период боевых операций июль-август месяцы 1944 г. в артиллерийских частях фронта радиосвязь в основном с поставленными задачами справлялась и обеспечила командованию управление войсками.

Однако имеющиеся крупные недостатки в организации и использовании радиосвязи сильно снижают ее эффективность.

К основным недостаткам следует отнести:

1. При планировании и организации радиосвязи в отделах связи штабов артиллерии армий допускаются небрежности и неувязки, приводящие к путанице и произволу в работе (1-я ударная армия). Вопреки распоряжениям по радиосвязи штаба артиллерии фронта позывные, волны, сроки действия волн самовольно меняются, в руководящий штаб высылаются радиоданные, по которым фактически радиосвязь не поддерживается (35-я отдельная истребительно-противотанковая артиллерийская бригада).

2. Начальники связи артиллерии армий состояние радиосвязи с фронтом не контролируют. Радиостанции-корреспонденты самовольно выключаются из радиосети фронта и на вызовы главной радиостанции не отвечают по нескольку часов, особенно в ночное время (2-я артиллерийская дивизия, 1-я ударная армия).

3. Плохо проводится подготовка личного состава – радистов к выполнению боевой задачи. Правила СЭС радисты знают слабо, таблицей ПТ-43 не пользуются.

4. Систематическая проверка готовности радиосредств к работе не везде проводится (35-я отдельная истребительно-противотанковая бригада).

5. Радисты не обучены пользованию таблицей паролей (за исключением 54-й армии). Запросы пароля не производятся, вследствие чего имеются [101] случаи включения в радиосети вражеских станций с целью приема донесений и других интересующих врага специальных радиопередач.

6. Многие начальники связи отказались от организации проводной связи в бою и полностью переключились на радиосвязь, вследствие чего радиостанции превращаются в радиотелефон, что ведет к преждевременному износу радиостанций. Переговоры ведутся без соблюдения правил скрытого управления войсками.

7. Начальники связи артиллерии армий не занимаются контролем и организацией связи взаимодействия с корректировочной, истребительной (разведывательной) авиацией и танковыми частями (67-я армия, 1-я ударная армия).

8. Радисты низовых радиосетей не знают постоянных позывных командующего артиллерией фронта (35-я отдельная истребительно-противотанковая бригада).

#### П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Распоряжение по радиосвязи штабам артиллерии армий и артиллерийских соединений разрабатывать в строгом соответствии с указаниями штаба артиллерии фронта.

2. В периоды операций, в соответствии с указаниями начальника Главного управления связи Красной Армии, во всех радиосетях волны и позывные не менять, а оставаться на постоянных, действующих в момент разрешения работы на передачу.

Это значит, например: 5.9 1944 г. началась операция, следовательно, выбранные волны и позывные на 5.9 1944 г. остаются несменяемыми (постоянными) на всю операцию или впредь до особого указания. Ключи к ПТ-43-Н, ПТ-43 и пароли менять ежедневно ранее установленным порядком.

Переход на несменяемые волны и позывные производить во всех радиосетях каждой армии, начиная от армейских до низовых, одновременно.

Переход на несменяемые волны и позывные армий фронта может быть одновременным, в зависимости от поставленных задач перед каждой армией.

Право на отдачу приказаний о переходе на постоянные (несменяемые) волны и позывные предоставлено начальникам связи армий и начальникам связи танковых корпусов (только в армейских и ниже сетях). О времени перехода на несменяемые волны и позывные в частях артиллерии армий немедленно доносить мне.

О порядке перехода на несменяемые волны и позывные проинструктируйте подчиненных начальников связи и их помощников по радио и заблаговременно установите один общий сигнал перехода.

Сигналом перехода на несменяемые волны и позывные фронтовых артиллерийских радиосетей устанавливаю «Ядро».

Например: если фронтовые радиосети с 15.9 1944 г. будут переведены на несменяемые волны и позывные, то вам будет дана телеграмма с 15.9 1944 г. «Ядро». Это значит, что с 15.9 вводятся несменяемые волны и позывные, выбранные на это же число.

3. Начальникам связи артиллерии армий и их помощникам по радио лично контролировать состояние радиосвязи со штабом артиллерии фронта, проверив еще раз укомплектованность радиостанций РСБ лучшими радистами. Не допускать случаев самовольного выключения радиостанций из сети и добиться устойчивой круглосуточной радиосвязи с фронтом.

4. Научить радистов пользованию таблицами ПТ-43, ПТ-43-Н, правилам запроса пароля и требовать от радистов применения пароля каждый раз перед передачей радиограммы. [102]

5. Провести специальный инструктаж с радистами с повышении бдительности.

6. В период оперативного затишья запрещать использование радиосвязи для управления войсками. Радиосвязь только на проверку – сигналами.

7. Усилить контроль за использованием радиосредств; не допускать случаев нарушения правил скрытого управления войсками; факты открытой передачи немедленно расследовать и виновных привлекать к ответственности.

8. Начальникам связи артиллерии армий совместно с помощниками по радио лично заниматься организацией взаимодействия с корректировочной, истребительной (разведывательной) авиацией и танками.

9. Проверить знание радистами постоянных позывных командующего фронтом, командующего артиллерией фронта и другие.

10. Обратить внимание всего личного состава радистов на сбережение материальной части, особенно ламп, и на экономию источников питания.

11. Ход выполнения настоящей директивы отражать в сводках связи.

**Начальник связи артиллерии  
3-го Прибалтийского фронта  
(подпись)**

**Помощник начальника связи артиллерии по радио  
(подпись)**

№ 00726

7.9 1944 г.

Ф. 242, о. 55850с, д. 2, л. 118-120.

\* \* \* \* \*

## **УКАЗАНИЯ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ СВЯЗИ 2-го ПРИБАЛТИЙСКОГО ФРОНТА О ПОДГОТОВКЕ ПОДВИЖНЫХ СРЕДСТВ СВЯЗИ К РАБОТЕ В УСЛОВИЯХ ВЕСНЫ В ПРИБАЛТИКЕ**

*Секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ АРМИЙ И ОТДЕЛЬНЫХ КОРПУСОВ  
Только: НАЧАЛЬНИКАМ СВЯЗИ: 1-й УДАРНОЙ АРМИИ,  
22-й АРМИИ, 42-й АРМИИ, 10-й ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ,  
6-й ГВАРДЕЙСКОЙ АРМИИ, 51-й АРМИИ, 4-й УДАРНОЙ  
АРМИИ, 3-го ГВАРДЕЙСКОГО МЕХАНИЗИРОВАННОГО  
КОРПУСА, 19-го ТАНКОВОГО КОРПУСА, 15-й ВОЗДУШНОЙ  
АРМИИ  
КОМАНДИРУ 65-го ОТДЕЛЬНОГО ПОЛКА СВЯЗИ  
КОМАНДИРУ 183-го ОТДЕЛЬНОГО БАТАЛЬОНА СВЯЗИ  
КОМАНДИРУ РОТЫ СВЯЗИ УПРАВЛЕНИЯ ТЫЛА**

Климатические особенности Прибалтики – ранняя весна, большое количество осадков, частые и длительные туманы, недостаточная сеть дорог с твердым покрытием – в период весенней распутицы сильно осложняют работу подвижных средств связи. [103]

Опыт весенней работы предыдущих лет показал, что хотя работа подвижных средств связи в период распутицы и затрудняется, но при своевременной подготовке имеющихся средств, правильном использовании и гибком маневрировании ими эта задача всегда разрешается успешно. Там, где подвижные средства связи находятся в центре внимания и под постоянным контролем начальников связи, где они не передоверены на откуп второстепенным работникам, – там, несмотря на трудные условия работы и ограниченное количество имеющихся средств, обмен и доставка боевых документов производятся своевременно и с поставленными задачами подвижные средства связи справляются хорошо.

В период распутицы основными средствами являются: автомашины повышенной проходимости, самолеты связи и конные посыльные; причем, как показал опыт работы, в случае ограниченного количества автомашин повышенной проходимости их работа может быть заменена обычными автомашинами (используемыми на хороших участках дорог) в сочетании с работой конных посыльных (на плохих участках) по принципу комбинированных маршрутов.

В этом случае работа конных посыльных организуется по принципу постов летучей почты с широким применением вспомогательных обменных пунктов. Расстояние между конными постами летучей почты не должно превышать 8-10 км.

Для гибкого использования и возможности маневрирования имеющимися средствами все пункты сбора, а также вспомогательные обменные пункты должны иметь заранее подобранные и подготовленные посадочные площадки, обеспечивающие бесперебойную работу в весенний период.

На период весенней распутицы посадочные площадки необходимо подбирать на возвышенных местах с твердым покровом (луг). Подобранные посадочные площадки должны обеспечивать нормальную работу самолета связи хотя бы в трех направлениях.

Все посадочные площадки, организованные при пунктах сбора донесений, должны иметь телефонную связь, а в случае отдаленности от пунктов сбора донесений должны быть обеспечены средствами для организации быстрого обмена документов.

При подготовке подвижных средств связи к работе в период весенней распутицы необходимо обратить внимание на следующие основные моменты:

1. Не позднее 12 марта 1945 г. возбудить перед Военным Советом армии вопрос о доукомплектовании и пополнении рот подвижных средств армейских полков связи и взводов подвижных средств корпусных батальонов связи положенными им по таблице средствами.

Результаты донести к 20 марта 1945 г.

2. Своевременно отремонтировать весь имеющийся на пунктах сбора донесения автотранспорт. Все автомашины и мотоциклы, требующие капитального и среднего ремонта, к 15.3 1945 г. сдать в ремонт через автоотделы армии, добившись выхода их из ремонта к началу весенней распутицы.

В случае необходимости – возбудить вопрос перед Военным Советом армии о первоочередности ремонта автомашин и мотоциклов пунктов сбора донесений на армейских рембазах (согласно приказанию № 01049 от 3 июня 1944 г. за подписью начальника штаба 2-го Прибалтийского фронта).

3. К 20 марта 1945 г. привести в порядок весь необходимый инвентарь и оборудование для работы автомашин в условиях весенней распутицы. Все автомашины полностью укомплектовать буксирными тросами, колесными [104] цепями, шанцевым инструментом (лопаты, топоры и пр.). Своевременно перейти на летние сорта смазки.

4. Добиться через отдел ремонта 15-й воздушной армии замены на самолетах моторов, выработавших ресурсы. Все самолеты, требующие ремонта, пропустить через ремонтные мастерские 15-й воздушной армии. В случае необходимости через Военный Совет армии возбудить вопрос перед Военным Советом фронта о пополнении самолетного парка армейских эскадрилий связи и своевременном его ремонте 15-й воздушной армией.

5. Своевременно сменить зимний камуфляж самолетов и автомашин на летний.

6. Самолеты армейских эскадрилий связи оборудовать «кошкой» для производства приемки документов без посадки самолетов (с воздуха).

К 1 апреля в армиях провести и закончить трехдневные сборы начальников авиасигнальных постов корпусов и дивизий.

На сборах практически отработать вопросы:

а) Выбор и подготовка посадочных площадок и особенности их эксплуатации весной и летом.

б) Правила несения службы авиасигнального поста, приемка и выпуск самолетов.

в) Работа с «кошкой», прием и передача документов самолетами, находящимися в воздухе.

Для проведения сборов привлечь наиболее квалифицированный состав армейских эскадрилий связи.

7. К 20 марта провести тщательные рекогносцировки местности в районах командных и наблюдательных пунктов с целью подбора посадочных площадок, годных для работы в весенний период (возвышенная местность с твердым растительным покровом, лугом, допускающая работу по крайней мере в трех направлениях). К 20 марта 1945 г. все негодные площадки и полевые аэродромы закрыть, а эскадрильи в случае необходимости перебазировать на новые места.

8. К 25 марта закончить полностью ремонт седел, сбруи, упряжи и имеющихся повозок на пунктах сбора донесений. Обратить особое внимание на состояние конского состава, по возможности сократив его использование до начала распутицы. Весь слабый конский состав немедленно поставить на отдых.

9. До начала распутицы создать необходимые запасы фуража, заблаговременно развезя его по точкам. Имеющийся санный обоз, лыжи к самолетам подготовить к сдаче на соответствующие армейские склады и базы 15-й воздушной армии.

10. Подготовить и более широко использовать, особенно в низовых штабах, вспомогательные средства связи, подводы, конно-пеших посыльных, собак и пр.

11. К 20 марта 1945 г. имеющиеся графики и схемы работы подвижных средств связи пересоставить с учетом особенностей работы в весенний период.

При составлении графика и схемы работы особое внимание обратить на местные особенности данного района: наличие и состояние сети грунтовых дорог, качество посадочных площадок и пр.

Маршруты для автотранспорта составлять, ориентируясь на имеющиеся шоссе и армейские дороги, обслуживаемые саперно-дорожными частями, хотя бы это и вело к некоторому удлинению маршрута. Опыт работы показал, что использование проселочных (наикратчайших) дорог, малопригодных для автотранспорта, приводит к пробуксовке [105] машин, пережогу горючего и в конечном итоге – задержке доставки документов.

В случае отсутствия сквозных дорог, пригодных на всем своем протяжении для работы автотранспорта, необходимо применять комбинированный способ доставки, расставляя на труднопроходимых участках дороги посты конной эстафеты, организуя систему обменных (перевалочных) пунктов.

Является весьма желательным по возможности обменные пункты размещать в районе военно-телеграфных станций и контрольно-испытательных пунктов, что даст возможность иметь проводную связь с пунктами сбора донесений и следить за прохождением документов по маршруту.

В затопляемых местах, учитывая весенний паводок, заранее подготовить необходимые переправочные средства (лодки, паромы, плоты).

12. К 25 марта всем личным составом пунктов сбора донесений организовать занятия по изучению маршрутов, знанию объездных путей, рокадных дорог, переправ, бродов.

13. Составить подробный план мероприятий по подготовке подвижных средств связи к весенней распутице и немедленно дать необходимые указания подчиненным начальникам связи. Копию плана представить мне к 20 марта 1945 г.

14. До особого указания специальным донесением по пунктам доносить 5, 10, 15, 20, 25, 30-го каждого месяца о ходе выполнения настоящих указаний и проведенных мероприятиях. В развернутых сводках связи подробно отражать весь ход подготовки подвижных средств связи к весенней распутице и результаты проделанной работы.

**Начальник управления связи  
2-го Прибалтийского фронта  
(подпись)**

**Начальник отдела подвижных средств связи  
(подпись)**

№ 310202

14.3 1945 г.

Ф. 217, о. 213120с, д. 7, л. 6-8.

\* \* \* \* \* [106]

## СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
Директива Главного командующего войсками Юго-Западного направления № 0670 от 17.4 1942 г. о нарушении правил скрытого управления войсками.....	5
Директива командующего войсками Юго-Западного фронта от 23.3 1942 г. о недочетах в организации управления войсками и мерах к их устранению.....	7
Приказ войскам 4-го Украинского фронта № 0120 от 8.9 1944 г. о скрытом управлении войсками.....	9
Приказание войскам Юго-Западного фронта от 17.10 1941 г. о порядке перемещения штабов и правильном использовании радиосредств.....	10
Приказание штаба Западного фронта № 0207 от 1.4 1942 г. о порядке составления, размножения, пользования и хранения оперативных документов в штабе фронта.....	11
Приказание штаба Брянского фронта № 0030 от 20.5 1942 г. о мерах по улучшению управления войсками.....	13
Приказание начальника штаба Калининского фронта № 0016 от 19.1 1943 г. о недостатках в подготовке штабов и в управлении войсками и мерах к их устранению.....	14
Приказание начальника штаба 1-го Прибалтийского фронта № 0051979 от 12.12 1944 г. по скрытому управлению войсками.....	18
Приказ полковому управлению 1-й танковой армии № 040 от 4.5 1943 г. о порядке размещения и работы командного пункта армии.....	19
Приказ войскам 1-й танковой армии № 0114/оп от 17.8 1943 г. о недостатках в работе штабов и мерах к улучшению управления войсками.....	20
Приказ войскам 2-й танковой армии № 071 от 23.2 1944 г. о недостатках в управлении войсками в условиях бездорожья и мерах по устранению этих недостатков.....	22
Приказ войскам 3-й ударной армии № 00447 от 25.8 1944 г. о недостатках в управлении войсками армии.....	24
Приказ войскам 53-й армии № 00423 от 8.11 1944 г. о недостатках работы штабов.....	26
Приказание штаба 3-й ударной армии № 025 от 3.6 1942 г. об организации работы штабов в летнее время.....	29
Приказание войскам 16-й армии № 024 от 6.6 1942 г. по использованию радиосвязи.....	30
Приказание войскам 63-й армии № 0264/8 от 30.10 1942 г. о нарушении правил скрытого управления войсками.....	31
Приказание войскам 13-й армии № 05/оп от 28.1 1943 г. о недостатках в управлении войсками и мерах к их устранению.....	32
Директива начальника штаба 13-й армии № 0978 от 13.10 1943 г. о недостатках в работе штабов соединений по управлению войсками в ходе наступления армии с указаниями по их устранению.....	34
Приказание начальника штаба 5-й гвардейской армии № 0795 от 7.12 1943 г. о случаях недоведения до войск в срок решения командиров.....	39
Приказание штаба 5-й гвардейской армии № 0039 от 21.1 1944 г. о недочетах в работе штабов.....	40
Директива Главного управления связи Красной Армии № 492464с от 2.4 1942 г. о работе подвижных средств связи.....	41
Директива Главного управления связи Красной Армии № 493241сс от 24.6 1942 г. об организации и размещении пунктов управления войсками.....	43 [107]
Директива командующего Военно-воздушными силами и Начальника Главного управления связи Красной Армии № 337099сс от 3.8 1942 г. о мерах улучшения управления авиацией.....	44
Директива Главного управления связи Красной Армии № 493743сс от 2.9 1942 г. о подготовке частей связи к работе в зимних условиях.....	46
Директива начальника Главного управления связи Красной Армии № 494146с от 7.10 1942 г. с указанием мероприятий по обеспечению управления в бою в звене взвод-батальон в связи с приказом Народного Комиссара Обороны СССР № 306-42 г.....	51
Директива начальника Главного управления связи Красной Армии № 1078128 от 31.8 1943 г. о маневре частями связи в ходе операции.....	53
Директива начальника Главного управления связи Красной Армии № 12/896 от 27.9 1943 г. об организации проводной связи через реки.....	54
Приказ войскам Южного фронта № 030 от 25.7 1941 г. об улучшении работы связи в соединениях и частях Южного фронта.....	55
Приказ войскам Западного направления № 018 от 30.7 1941 г. о работе шифровальных органов и узлов связи.....	57

Приказ войскам Юго-Западного фронта и Юго-Западного Направления № 0100 от 16.12 1941 г. о плохом планировании управления и службы связи.....	58
Директива командующего войсками Воронежского фронта № 0104 от 10.8 1942 г. об улучшении работы радиосвязи. ....	60
Приказ войскам Волховского фронта № 028 от 13.4 1943 г. об итогах организации и обеспечения связи в проведенных операциях фронта за зимний период 1942/43 г.....	62
Директива штаба Калининского фронта № 1180 от 22.4 1942 г. о недочетах в организации связи и мерах к их устранению. ....	64
Директива штаба Калининского фронта от 25.7 1942 г. по обеспечению непрерывного управления войсками в наступательной операции.....	66
Приказание штаба Западного фронта № 02213 от 20.10 1942 г. по организации связи взаимодействия. ....	71
Директива штаба Воронежского фронта № 0326 от 3.2 1943 г. об изжитии недостатков в вопросах организации связи и управлении войсками.....	72
Приказание войскам Воронежского фронта № 080 от 16.9 1943 г. о скрытом управлении войсками и об использовании телефонной связи.....	74
Директива начальника штаба Степного фронта № 001339 от 29.9 1943 г. об использовании радиосвязи в войсках Степного фронта. ....	75
Директива штаба 1-го Украинского фронта № 0053/1 от 12.1 1945 г. с указаниями по организации связи в наступательных операциях. ....	77
Указания штаба 6-й гвардейской армии № 0995 от 3.11 1943 г. по организации связи в лесисто- болотистой местности.....	81
Приказание по связи штаба 3-й гвардейской танковой армии № 00125 от 3.2 1944 г. ....	83
Указания Управления связи Юго-Западного фронта № 0325 от 6.3 1942 г. о подготовке линий связи к эксплуатации в условиях весенней распутицы. ....	84
Указания Управления связи Юго-Западного фронта № 0375 от 15.3 1942 г. о подготовке радио и подвижных средств связи к эксплуатации в условиях весенней распутицы.....	86
Указание управления связи Калининского фронта № 0034121 от 26.9 1942 г. о подготовке частей и подразделений связи к работе в осенне-зимних условиях. ....	87
Приказание войскам связи Донского фронта № 02912 от 26.12 1942 г. об организации контроля за состоянием узлов и линий связи.....	94
Указания начальника управления связи Воронежского фронта № 00374/1 от 22.5 1943 г. о недостатках в организации связи в войсках фронта и мерах к их устранению.....	96
Указание начальника связи артиллерии 3-го Прибалтийского фронта № 00726 от 7.9 1944 г. о недостатках в организации и использовании радиосвязи. ....	100
Указание начальника управления связи 2-го Прибалтийского фронта № 310202 от 14.3 1945 г. о подготовке подвижных средств связи к работе в условиях весны в Прибалтике.....	102

\* \* \* \* \* [108]

Под наблюдением редактора подполковника *Розанова И. Г.*

Технический редактор *Соколова Г. Ф.*

Корректор *Павлова О. М.*

Подписано к печати 24.07.53 г.

Изд. № 7/3391с

Заказ № 96

Формат бумаги 70x108 1/16 – 3.375 бум. л. = 9.247 печ. л.